FICHAS

DE CAPITALIZACIÓN DE EXPERIENCIAS Y METODOLOGÍAS

VOLUMEN VI

promoción 2001

CONSORCIO CAMAREN

Sistema de Capacitación para el Manejo de los Recursos Naturales Renovables

FICHAS
DE CAPITALIZACIÓN DE EXPERIENCIAS Y METODOLOGÍAS

VOLUMEN VI

promoción 2001

© CAMAREN, Quito – Ecuador, diciembre 2001

Fichas de capitalización de experiencias y metodologías, Volumen VI
Promoción 2001

Coordinación general: Secretaría Ejecutiva CAMAREN
Coordinación de ejes temáticos: AGROFORESTERÍA: RAFE
AGUA PARA CONSUMO: U. CUENCA
MANEJO Y CONSERVACIÓN DE SUELOS: CARE
MANEJO DE PÁRAMOS: IEDECA
RIEGO: CESA

Corrección: Sandra Jácome, Fernando Larrea, Teresa Mosquera, Rúsvel Ríos, Janett Torres, Sandra Vallejo.
Transcripción: Jenny Albornoz.
Indización: Angela Esteban.
Edición: Angela Esteban.

Impresión: RISPERGRAF C.A.

Auspiciantes: COSUDE y DGIS
Organismo Internacional Asesor: INTERCOOPERATION

Nuevos retos

Cuando el CAMAREN propuso que cada uno de los técnicos y técnicas que asisten a los cursos de capacitación debían escribir, al menos, dos fichas de capitalización de experiencias, muchos opinaron que estábamos pidiendo "peras al olmo". Hemos dicho en múltiples oportunidades que la experiencia de las entidades comprometidas con el desarrollo no ha sido suficientemente reflexionada, registrada y, por tanto, no ha sido compartida con los involucrados en el trabajo de desarrollo.

A partir de la constatación de que las experiencias no están registradas y que escribirlas es el paso ineludible para compartirlas, desde que se iniciaron los programas de capacitación destacamos la importancia de la palabra, y particularmente de la palabra escrita. Estamos convencidos de que en sociedades tan inequitativas como las nuestras, sobre las que además se cierne el nuevo dios de la privatización como alternativa al estancamiento, es de trascendental importancia una palabra nueva, que pueda ser compartida, que ponga en común vivencias, aprendizajes, experiencias que merecen ser compartidas, que demuestran que desde las ONGs, desde las organizaciones populares, desde los organismos regionales se pueden presentar experiencias donde lo humano sigue siendo el norte.

Cuando se nos dijo que pedíamos peras al olmo, lo que había atrás de esa afirmación era el escepticismo frente a la posibilidad de que los técnicos escriban sus experiencias, Pero publicar un sexto tomo de fichas de capitalización de experiencias muestra a los escépticos cuán equivocados estaban.

En la promoción 2001 del CAMAREN participaron 99 técnicos y técnicas en los cinco ejes temáticos: agroforestería, agua para consumo humano, manejo de suelos, manejo de páramos y riego. Estos técnicos entregaron 150 fichas, de las que se han seleccionado 83, que componen este sexto tomo.

Con las fichas de capitalización de experiencias publicadas en este volumen, más las publicadas en los cinco volúmenes anteriores, se han mostrado a la luz 461 fichas.

Todas las fichas de este volumen fueron escritas por los y las participantes de la promoción 2001 de los programas de capacitación del CAMAREN. En todos los casos se respetó la particular forma de expresión de los autores y autoras, limitándose la corrección a pequeños errores de ortografía, puntuación y sintaxis. Una buena parte de los y las técnicas publican por primera vez, por lo que seguramente habrá muchos aspectos que pueden ser mejorados.

Para las próximas promociones se presentan nuevos retos: establecer temáticas específicas sobre las que se vea necesario recopilar experiencias de manera sistemática y, sobre todo, iniciar un proceso de sistematización que, agrupando temáticas similares, produzca nuevos conocimientos, entregue nuevas ideas y aportes al trabajo del manejo de los recursos naturales.

Qué son las fichas de capitalización

El CAMAREN se propuso recuperar las experiencias institucionales y de los técnicos, a través de las sistematizaciones y la elaboración de las fichas de capitalización de experiencias y metodologías.

Las fichas de capitalización son pequeños documentos (dos o tres páginas) a través de los cuales los técnicos, promotores, capacitadores y personas que participan en el sistema CAMAREN recuperan su práctica y la comparten. Son herramientas para el registro de la experiencia y, en ese sentido, un peldaño hacia la sistematización de la misma, además de apoyar procesos de reflexión sobre determinadas prácticas.

La elaboración de las fichas fue un requisito para la aprobación de los programas del CAMAREN. Cada participante debía elaborar al menos dos. En el presente año, se produjeron más de 150 fichas. Para la publicación de este volumen se seleccionaron 83.

Las fichas tienen diversos usos: están a disposición de un amplio público a través de la página web del CAMAREN (http://www.camaren.org), se distribuyen a través de compendios para quienes tienen dificultad de acceso al Internet, se discuten en los cursos modulares, aportan a los contenidos de los módulos, son recogidas como "experiencias para aprender" en las carpetas didácticas, sirven de materia prima para reuniones de discusión sobre determinado tema.

Se ha puesto mucho énfasis en que para producir una ficha, quien la redacte, piense primero en los aprendizajes; es decir, que nos hagamos primero la pregunta ¿qué he aprendido que merece ser compartido? En ese sentido las fichas pretenden, por sobre otros aspectos, compartir aprendizajes de la experiencia.

El formato de las fichas de capitalización

Las fichas de capitalización de los cuatro primeros volúmenes están organizadas de la siguiente manera:

1. **Título de la ficha**
2. **Autor**
3. **Institución**
4. **Fecha de ingreso**

5. **Palabras clave:** estas son la palabras que se encuentran en el tesauro DPH, escogido por el CAMAREN para la normalización de las fichas. Estas palabras resumen la temática general de la ficha y corresponden a conceptos más generales llamados "descriptores".

6. **Lugar:** sitio donde se llevó a cabo la experiencia.

7. **Contenido de la ficha:** cada ficha está dividida en diferentes campos, dependiendo del tipo: experiencia o metodología.

   Las fichas de capitalización de experiencias tienen los siguientes campos:

   a. **Contexto:** visión contextual: socio económica, política, social o ambiental del lugar donde se desarrolló la experiencia.
   b. **Relato:** narración de la experiencia.
   c. **Aprendizaje:** qué aprendió la persona de la experiencia relatada.

   Las fichas de capitalización de metodologías tienen los siguientes campos:

   a. **Situación inicial:** se describe del problema o situación que pretendía solucionar la metodología propuesta.
   b. **Qué y cómo se hizo:** se relata los pasos dados y los instrumentos utilizados para llegar al resultado esperado.
   c. **Qué resultados se obtuvieron:** se presentan los resultados positivo o negativos de la aplicación de la metodología.
   d. **Cómo nos sirve:** se propone las principales conclusiones y aprendizajes que se puede extraer de la metodología utilizada.

8. **Información complementaria:**
   Descriptores: el descriptor es el tema (o los temas) principal de la ficha representado por un código numérico de acuerdo al tesauro DPH. El descriptor B.020.20.05, por ejemplo, se refiere a "Agricultura y suelo: manejo y mantenimiento de la fertilidad del suelo". Bajo este encabezado general están incluidas palabras clave como: erosión, fertilización, mejoramiento del suelo, rehabilitación del suelo, rotación de cultivos, etc.

   Esta normalización tiene como objetivo facilitar la búsqueda de las fichas en Internet en el sitio web http:// www.camaren.org.

   Grupo poblacional: son los grupos específicos a los que se refiere la experiencia, como mujeres, niños, campesinos, etc.

Índice general

Agua y riego

Adjudicaciones y acuerdos entre regantes
Hernán Toala / Corporación de Organizaciones Campesinas Indígenas de Quisapincha (COCIQ) 1

Agua conflictiva
José Honorio Calderón Júpiter / Ilustre Municipalidad del Cantón Rocafuerte 3

Construcción de la bomba hidráulica ariete
Jorge Eduardo Ayol Paca / Centro de Asesorías e Investigaciones Julián Quito 6

Cooperaciónpara abastecimiento de agua a las comunidades del sur de Esmeraldas
Maria D. Salazar Vilela / PRODEPINE (FOCAME) 8

Directorios, fortaleza organizativa
Washington Pruna T. / Proyecto de Desarrollo de Area Saquisilí 10

El agua para El Limo
Víctor Hugo Juca Ortíz / CARE 12

El agua un tesoro por muchos desvalorizado
Carlos Oleas / Municipio de Riobamba 15

Gran desesperación por el agua
José Gabriel Quezada / Ilustre Municipio de Nabón 18

Haciendo cumplir la ley en la junta de riego
Jimena Silva Ortiz y Daniel Rivera (RELATOR) / Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas-CESA 20

La eficiencia en la rehabilitación de canales antiguos
Mario Arellano Díaz / CESA Centro Sur. 22

La importancia del riego
Homero Medina / Proyecto de Desarrollo de Area Cusubamba 24

Las comunidades también pueden aportar
Lucas Olmedo Ortiz Parrar / Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda 26

Lo que no se debe hacer
Vinicio Maggi S. / Municipio de Pallatanga 28

Obras de servicio comunitario ansiadas
Lucas Olmedo Ortiz Parra / Ministerio De Desarrollo Urbano Y Vivienda 30

Organización es poder
Wilson Remigio Clavijo Pinos / CESA-Proyecto Licto 32

Protegiendo nuestras fuentes de agua
Fabián Valencia 34

Reservorio comunal de San Ignacio de Martínez
Vinicio León Mejía / CARE-ECUADOR 36

Trabajo conjunto siempre, aislado nunca
Wilson Remigio Clavijo Pinos / CESA - Proyecto Licto 38

Unidos por un mismo sueño
J. Fernando Chávez Ch. / Proyecto de Desarrollo de Área de la Unión de Organizaciones Campesinas Intercomunales. 40

PRODUCCIÓN AGROPECUARIA Y RECURSOS NATURALES

Alternativas de alimentación en la lombricultura
Carlos Oleas Baquero / Municipio de Riobamba 45

Apagando el fuego
Luz Guamán / UCOIT Unión Cantonal de Organizaciones Indígenas del Tambo 49

Apoyando el ordenamiento en el manejo de fincas
Manuel Serrano / FUNAN, Fundación Antisana. 51

Aprendiendo a trabajar en equipo
Herman Romero / Fundación Agroecológica Amigos de la Tierra "Fundatierra" 54

Bloques multinutricionales
Jaime A. Larrea Ch. / Municipio del Distrito Metropolitano de Quito 57

Conservación de suelos en la Microcuenca Corozapal
Manuel Santos / Unidad de Manejo de la Cuenca del Río Paute 59

Convenio para la conservación
Milton Vinicio Uday Patiño / Fundación Ecología, Hombre y Desarrollo (ECO - HOMODE). 61

Crianza de conejos
Segundo Malán / Centro de Desarrollo Indígena 64

Descubriendo el páramo
Wilson Vega / Fundación Heifer Ecuador 66

Ecología, medio ambiente y reforestación
J. Fernando Chávez Ch. / Proyecto de Desarrollo de Area de la Unión de Organizaciones Campesinas Intercomunales PDA-UOCIC 68

El esperado fracaso
Julio González E. / Departamento de Gestión Ambiental, Municipalidad del Cantón Nabón 70

El Municipio empeñado en mejorar el desarrollo
Julio González E. / Departamento de Gestión Ambiental, Municipalidad del Cantón Nabón 73

El plan familiar de la parcela es una realidad
José Luis Varela / Cooperativa Unión Campesina Cochapamba Cuc; Unión de Organizaciones Campesinas de Cochapamba Uocc; Proyecto de Desarrollo Forestal Comunal "DFC" 76

Fertilización de bróculi
Bolívar Rendón / Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas "CESA" 79

Fuente de vida
Rafael Guamán Andrade / Organización Corpukis 81

La pacha mama se conserva y da frutos
José Luis Varela / Proyecto Desarrollo Forestal Campesino DFC, Cooperativa la Unión Cochapamba CUC, Unión de Organizaciones Campesinas de Cochapamba UOCC 83

La producción forestal como parte del manejo de recursos naturales
Manuel Serrano / FUNAN, Fundación Antisana 85

La reforma agraria y el páramo
Washington Pruna T. / Proyecto Desarrollo de Area Saquisilí 87

La unión y la organización forman una fuerza
Francisco Chipantasi / Corporación para el Desarrollo de la Zona Equinoccial CODEZEQ 90

Manejo de crédito en la microcuenca del Guargualla
Alberto Chicaiza / Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas "CESA" 92

Manejo y protección de la microcuenca Guaguallipis
Julia Mizhquiri / Corporación de Organizaciones Campesinas e Indígenas de Biblián COCAIB 94

Más plantas, mejor vida
Rolando Domínguez / Empresa Municipal ETAPA 97

Parcelas demostrativas de erosión
Gloria M. Sandoval Haro / Colegio Tecnico Agroindustrial "Pedro Fermin Cevallos" 99

Participación de la fundación agroecológica Kullky Yaku en programas de educación
Alfredo Zhigui / Fundación Agroecológica Kullky Yaku 101

Propuesta colectiva para el manejo del páramo
Pablo Segovia Gortaire / Gortaitur - AIG 103

Propuesta unilateral: Celo organizativo no permitirá el desarrollo
Milton Rodrigo Galarza Espín / Jefatura de Desarrollo Indígena y Sectores Marginales del Ilustre Municipio de Ambato 105

Protección de vertientes con plantas nativas
Cil Barros / Comité Campesino de Gestión de la Cuenca del Chanchán 107

Proyectos
Carlos Pavón / Municipio de Bolívar - Carchi 109

Proyectos canalizados en función de la necesidad
Octavio Ortíz / Vision Mundial del Ecuador 111

Recursos no maderables = conservación
Milton Vinicio Uday Patiño / Fundación Ecología, Hombre y Desarrollo (ECOHOMODE) 113

Regeneración de Páramos
Emerson Bravo Arias / Municipio de Montúfar 115

Revalorizar nuestras semillas forestales
Tobias Falcón B. / Corporación de Organizaciones Indígenas Campesinas Cañaris "TUCAYTA" 117

Capacitación y organización campesina

Autoestima comunitaria: guia de trabajo
Pablo Hernán Cisneros Pérez / Fundación Vientos de Vida -FVV 121

Escuela de Capacitación Campesina
José Cuasapaz / Fundación Yavirak y Consejo de Comunas Campesinas de Montúfar, CCM 124

Nace una ONG diferente en la Región Sur
Robert Avarado Alvarado / Fundación para la Conservación Geológica, Paleontológica y Desarrollo Ambiental (GEOPAL) 127

Participación de la mujer en el páramo
Luis Jiménez Pozo / H. Consejo Provincial del Carchi-DFC 129

Promotor recurso clave del desarrollo comunitario
Alba Bolaños Tobar / CEDERENA 131

Trabajando en equipo: Programa de la Mujer/UNOC y Fundación Antisana
Doménica Alarcón / Fundación Antisana 133

Otros

Alpacas y pumas
Wilson Vega / Fundación Heifer Ecuador 138

Cruzando el Cerro Puglla
Samuel Gualán / AICIT 140

El crédito como herramienta de gestión
Mario Arellano Díaz / CESA- Centro Sur 142

Estamos mal ubicados
Vinicio Maggi S. / Comunidad Malpote Chiriacu 145

Estatutos y reglamentos para una organización de mujeres
Jimena Silva / Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas-CESA 147

La comunidad y la hacienda
Germán Andrade / Fundación Cordillera 149

La verdad de la minga
Henry Sánchez / Universidad de Cuenca 151

Los estudios de sistemas de producción y la realidad
Iván Pulgar S. / Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas-CESA 154

Los niños tambien construímos nuestra historia
César Leonidas Ruíz / Comité de Gestión Comunitaria de Cusubamba 156

Mi sufrimiento sirvió para esforzar y construir
Jesús Pichizaca / Asociación de Agrónomos Indígenas del Cañar (AAIC) 158

No siempre se logra el apoyo de las autoridades
Luz Guamàn / UCOIT Unión Cantonal de Organizaciones Indígenas del Tambo 161

Plan estratégico
Luis Jiménez Pozo / H. Consejo Provincial del Carchi 164

Querer es poder
José Gabriel Quezada / Ilustre Municipalidad de Nabón 166

Religión y organización
Jorge Saquinga 168

Si mientes fracasas
Jesús Pichizaca / Asociaciones de Agrónomos Indígenas del Cañar 170

Un nexo entre la investigación sistémica y la comunidad rural
Eduardo Tacuri Espinoza / Universidad de Cuenca 172

METODOLOGÍAS

Cultivo de Amaranto Podas (Amaranthus Caudatus)
Gloria Sandoval H. / Departamento de Producción Vegetal de la Escuela de Ingeniería Agronómica 176

El agricultor campesino es un investigador
Henry Sánchez Viteri / Programa Para el Manejo del Agua y Suelo "PROMAS" 178

El aprovechamiento de plantas medicinales
Alva Bolaños Tobar / CEDERENA 181

El óvalo Taxoloma y sus dirigentes
Juan Efraín Escobar / CARE-FSD 184

Elaboración de proyectos productivos
Octavio Ortíz / Vision Mundial del Ecuador 187

Formación de una organización representativa a nivel provincial
Yolanda Palacios A / Interjuntas Chimborazo 190

La capacitación en proceso
Alna María Ulloa / Programa Podocarpus 193

La cogestión: estrategia de conservación y desarrollo
Pablo Cisneros Pérez / Fundación Vientos de Vida 196

Pensando global y actuando localmente en la Cuenca del Río Nangaritza
Alna María Ulloa / Programa Podocarpus 200

Planificación de intercambios en forma participativa
Yolanda Palacios A / Interjuntas Chimborazo 203

Índice de palabras clave

Abastecimiento de agua / *3, 28, 34, 107*
Abono / *178*
Agricultura / *83, 129, 176*
Agua / *10, 36, 38*
Agua de riego / *1, 184*
Agua potable / *12, 26*
Ahorro / *76*
Analfabetismo / *147*
Autogestión / *40*
Autoridad / *20*
Bosques / *181*
Capacitación / *6, 15, 26, 45, 51, 54, 61, 64, 76, 81, 99, 101, 109, 121, 124, 131, 154, 166, 170, 172, 187, 193, 196, 203*
Capacitación campesina / *12, 111*
Conflicto / *1, 3, 70, 145, 149, 161, 168*
Conflicto regional / *149*
Conservación de los recursos naturales / *61, 90, 113*
Conservación de suelos / *59, 99, 178*
Crédito / *76, 92, 142*
Cultivo / *79, 124, 176*
Cumplimiento de la ley / *20*
Desarrollo agropecuario / *57, 109, 178*
Desarrollo económico / *187*
Desarrollo social / *164*
Deslizamiento / *161*
Destrucción ecológica / *87*
Deterioro de recursos naturales / *59, 103*
Diálogo / *149*
División política / *145*
Dotación de agua / *6, 8*
Ecosistema / *138*
Educación / *158*
Educación ambiental / *73*
Erosión / *59, 83, 190*
Escasez de agua / *3*
Exodo / *166*
Explotación de recursos naturales / *61*
Extinsión de especies / *87*
Fertilización orgánica / *79*
Forestal / *85*
Ganadería / *111*
Ganado / *57*
Impacto ambiental / *87*
Incendio / *49, 101*
Liderazgo / *147, 156, 158, 187*
Manejo de recursos forestales / *85*
Manejo de recursos naturales / *34, 45, 76, 101, 105, 127, 131, 193, 196, 200*
Manejo y conservación del suelo / *73*
Microempresas / *154*
Migración / *99*
Mitos / *140*
Mujer / *129, 133, 147*
Negligencia del estado / *170*
Niño / *156*
Organización campesina / *32, 90, 124*
Organización comunitaria / *28, 30, 51*
Organización social / *8, 127*
Páramo / *49, 66, 73, 103, 105, 115, 129*
Planificación / *121, 184, 193, 200*
Planificación comunitaria / *8, 51*
Plantas medicinales / *181*
Producción / *164*
Producción agrícola / *133, 190*
Producción agropecuaria / *64, 109*
Producción ganadera / *57*
Producción hortícola / *121*
Producción rural / *54*
Protección de especies / *138*
Protección de recursos naturales / *97, 117*
Recuperación de los recursos naturales / *66*
Recursos forestales / *85, 94, 140*
Recursos naturales / *49, 66, 68, 70, 81, 113, 127, 140, 168, 181, 196*
Reforestación / *70, 81, 90, 92, 94, 97, 105, 107, 113, 115, 117, 131*
Rehabilitación / *22*
Religión / *168*
Saneamiento ambiental / *12, 26*
Sequía / *24*
Siembra / *176*
Sistema de agua potable / *6, 18, 30, 34*
Sistema de riego / *10, 15, 20, 22, 32, 36, 38, 40, 184, 190, 203*
Sistemas de producción / *45, 142, 154*
Solidaridad / *151*
Suelo / *79, 83*
Tecnología agrícola / *92, 142, 172*
Trabajo comunitario / *10, 24, 30, 32, 36, 38, 40, 54, 68, 94, 107, 115, 124, 133, 149, 151, 156, 164, 203*
Vivero / *68*

agua y riego

Adjudicaciones y acuerdos entre regantes

Hernán Toala
Corporación de Organizaciones Campesinas Indígenas de Quisapincha (COCIQ)
2001- 03 - 30

PALABRAS CLAVES:	Agua de riego, conflicto.
LUGAR:	Parroquia Quisapincha, Cantón Ambato

CONTEXTO:

La parroquia de Quisapincha geográficamente se encuentra al sur occidente de la provincia de Tungurahua, a trece kilómetros de la ciudad de Ambato en las faldas de los páramos del Casahuala.

En los últimos tiempos hay una acreciente afluencia de turistas y comerciantes, atraídos por su paisaje natural, sus tradiciones culturales, la producción agropecuaria y artesanal, por lo cual la zona está siendo considerada como ruta ecoturística.

En el desarrollo de la parroquia están trabajando organizaciones e instituciones como: La Corporación de Organizaciones Campesinas de Quisapincha (COCIQ), la Junta Parroquial, Juntas de Agua de Riego y de Agua Potable, Tenencia Política, Cooperativa de Ahorro y Crédito, Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas, y PRODEPINE principalmente.

RELATO:

En la parroquia el acceso al agua de riego, históricamente ha generado conflictos entre pobladores. A pesar de que en los páramos de la zona existen vertientes que producen un volumen de 3000 l/s, existen deficiencias de este recurso vital.

Particularmente en el sistema de riego denominado "La Comunaria" cuya existencia data desde hace doscientos años, desde décadas anteriores han realizado esfuerzos para mejorar el sistema como: ampliación del canal de conducción, de revestimiento en tramos críticos, revestimiento de canales principales y secundarios en algunas comunidades, construcción de repartidores; pero con pocos avances por una distribución no equitativa, ciertos rasgos de casicasgos que se han mantenido, situación geográfica, concesiones no coherentes con la realidad, falta de organización de usuarios/as.

Como hecho relevante se puede establecer que después de la Reforma Agraria en los años 70´s hasta los 80, progresivamente se han conformado y legalizado algunas comunidades por un lado y por otro el problema latente del riego se agudiza, así

dentro del sistema "La Comunaria" los regantes pertenecientes a las comunidades más distantes del sistema lideran la lucha por un mejor reparto y organización, lo cual no es bien visto por los regantes sobre todo del centro de la parroquia y de quienes estaban más próximos al sistema, quienes eran los más aventajados en el acceso al agua.

Con la intervención del Instituto Ecuatoriano de Recursos Hídricos (Ex INERHI) de Ambato, en abril de 1982 las comunidades más distantes del sistema "La Comunaria" lograron una concesión de al menos treinta y cuatro horas semanales de agua a ser repartidos entre cuatro sectores con un caudal de 80 l/s. Posteriormente a los diez años se renueva la sentencia, es decir en 1993 se ratifica la concesión anterior. Durante este período, en estas comunidades se van organizando juntas comunales de agua, estableciéndose cierta organización en los repartos; cosa que no acontece con los regantes del centro y los más próximos al sistema.

Pero estas concesiones no fueron suficientes y en la práctica se tuvo que llegar a otro tipo de acuerdo, por consenso de la mayoría de autoridades. Entre 1992 y 1993, convocadas por la organización de segundo grado (que estaba en proceso de conformación), se amplía el derecho de uso de agua para los cuatro sectores antes citados a cincuenta y cuatro horas aproximadamente, quedando los otros días a disposición de los regantes de las comunidades restantes que también son beneficiarias de la acequia "La Comunaria".

Actualmente con el apoyo de CESA y el empeño de los regantes organizados en las Juntas en proceso de fortalecimiento, se desarrolla acciones orientadas a establecer propuestas para mejorar el reparto, caudales, infraestructura, tecnología, etc.

APRENDIZAJE:

Dónde y cuándo la necesidad del agua es mayor, este hecho lleva a reaccionar a los seres humanos, estableciendo diferentes estrategias de sobre vivencia, de lucha, de negociación y de organización.

Casi siempre las disposiciones desde el escritorio con poco conocimiento de la realidad no se ejecutan en la práctica, más funcionan el diálogo y los acuerdos entre los propios actores.

En toda acción siempre existen los que promueven el cambio y los que se resisten. Los primeros porque quisieran mejorar su situación y los segundos porque quisieran no perder sus privilegios.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.20.03, B.120.80
Población: Comunidad indigena

Agua conflictiva

José Honorio Calderón Júpiter
Ilustre Municipalidad del Cantón Rocafuerte
2001- 03- 19

Palabras claves:	Abastecimiento de agua, conflicto, escasez de agua.
Lugar:	Cantón Rocafuerte

Contexto:

Cuando se iniciaron los proyectos en 1978 en nuestro cantón, los moradores nos llenamos de muchas expectativas, se reunió a los pobladores para explicarle que se iba a dotar del líquido vital con una agua completamente tratada con todo el proceso de potabilización.

En aquel entonces era una de las obras de mayor relevancia en nuestro cantón, que se iba a poner al servicio a la Comunidad, dada la escasez de agua para el consumo humano en ese entonces. En aquel tiempo no existía agua potable en nuestro cantón y se abastecía de pequeños pozos someros y de las acequias que circundaban el perímetro urbano, y como máximo se llegó a implementar un sistema de agua entubada con un tanque elevado para darle el servicio a un centro de salud que ya existía, pero dicha agua era salubre, dura, y sin tratamiento alguno, sin embargo, era consumida por todos nosotros.

Relato:

Luego que existieron todos estos inconvenientes, la Municipalidad del cantón, conjuntamente con la ciudadanía comenzó a agruparse y a realizar sesiones para exigir la dotación de agua a través del Centro de Rehabilitación de Manabí (CRM) que abastecía de agua potable a otros cantones de la provincia, se hicieron las gestiones y llegó a conseguir la edificación de un tanque estacionario en la parte alta de Rocafuerte, con una capacidad de 800 m3, y una red de distribución para unos ochocientos usuarios. Terminada la obra física, se hicieron las pruebas necesarias dada que la captación de este líquido vital se lo hacía desde Poza Honda y luego el tratamiento se lo hacía en Casa Lagarto (Portoviejo), para de allí enviarle al tanque estacionario en Rocafuerte, para ser distribuida en el cantón.

Esta dotación duró por un espacio de cuatro años aproximadamente, luego se transformó en uno de los problemas más graves de nuestra comunidad, dado que la red de conducción desde el cantón Portoviejo hasta el cantón Rocafuerte, comenzó a ser perforada de una forma antitécnica, reduciendo el caudal de agua que establecía técnicamente a la comunidad rocafortense.

Esto hizo de que las fuerzas vivas del cantón Rocafuerte se fueran aglutinando y manteniendo reuniones periódicas, para reclamar a las autoridades del CRM el porque se dejaba que la línea de conducción fuera violentada de esa manera, los reclamos se hicieron más seguidos y con más euforia, a tal punto que llegaron a romperse los diálogos, llegando a formarse movimientos, manifestaciones y reclamos en las calles, posteriormente paros preventivos, pero con poco oído de las autoridades competentes. Esto llevó a que el pueblo se aglutinara con más fuerza y convocarse para programar un paro indefinido, que se lo hizo conocer a través de todos los medios de comunicación de la provincia; al conocer las autoridades administradoras del agua potable, quienes optaron por recurrir a que las fuerzas públicas amedrenten a los organizadores del paro, las circunstancias estaban dadas, la demasiada escasez de agua para consumo humano para el cantón, había hecho un consenso en la ciudadanía que hacía difícil romper la medida de hecho y se da por primera vez el paro de las fuerzas vivas del cantón.

Se formaron las barricadas en los puntos estratégicos, y la gente armada con palos, machetes, piedras, fieles a la causa, indeclinables, luchando porque nos doten del líquido vital. Se dieron las confrontaciones entre las fuerzas públicas enviadas por la gobernación y por autoridades del CRM. Este paro duró aproximadamente cuarenta y ocho horas, se inició el diálogo entre las fuerzas vivas del cantón y las autoridades del CRM, quedando de acuerdo de dotarnos de líquido vital, día por medio, pero lamentablemente esto no se dio, lo que conllevó a que el pueblo de Rocafuerte retomara la lucha, en pos de dotación de este servicio básico, que es el más importante.

Al retomar la lucha por este ideal se llegó a realizarse un segundo paro de carácter indefinido e indeclinable, a sabiendas de que en el primer paro fuimos engañados. Los habitantes de la comunidad rocafortense de una manera soberbia comenzaron a colocar barricadas irrumpiendo las principales vías de acceso. En este paro surgió un grave problema, ya hubo un enfrentamiento de las fuerzas públicas con todo el personal de las distintas barricadas ubicadas en los diferentes sectores estratégicos a tal punto que se llegó a herir a un compañero llamado Sixto Vélez que estaba ubicado en la barricada norte vía a Chone, a este ciudadano se le llevó a un hospital donde verificaron su muerte, esta noticia que corrió en el cantón enardeció a toda la ciudadanía e hizo que se luchara con más fuerza sin mediar las consecuencias debido a la inferioridad de armamentos en que nos encontrábamos, a tal punto que se incrementó la lucha que provocó la muerte de un Teniente de Policía, sin embargo, se seguía luchando hasta que las autoridades de mayor rango se dieran cuenta que el problema iba demasiado en serio y llegaron las conversaciones e hicieron que la fuerza pública se retire, así los ánimos empezaron a calmarse. Posteriormente se firman los acuerdos y uno de los principales es la construcción de la planta El Ceibal, ubicado en el cantón Rocafuerte, con un diseño para procesar noventa mil metros cúbicos diariamente, de la cual una vez terminada esta obra se iba abastecer al pueblo de Rocafuerte con el líquido que tanto ansiábamos.

APRENDIZAJE:

Para iniciar un proyecto de agua, necesitamos un acuerdo entre la comunidad y demás personeros que están destinados a la dotación de estos servicios.

No se debe jugar con las necesidades básicas de las comunidades.

Jamás debemos de llegar a la conflictividad, el diálogo evita problemas mayores como el derramamiento de sangre.

Debemos agotar todos los esfuerzos para no romper el diálogo.

El incumplimiento de las autoridades es causa de muchos conflictos.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.20.03, B.120.80, B.040.15.35
Población: Comunidad campesina

Construcción de la bomba hidráulica ariete

Jorge Eduardo Ayol Paca
Centro de Asesorías e Investigaciones Julián Quito
2001- 05 - 29

Palabras claves:	Sistema de agua potable, capacitación, dotación de agua.
Lugar:	Parroquia Cicalpa, Cantón Colta, Provincia de Chimborazo

Contexto:

La Asociación Anita está ubicada en la parroquia Cicalpa, cantón Colta, provincia de Chimborazo. Cuenta con veinte y cinco jefes de familia y un promedio de ciento veinte y cinco habitantes, en su mayor parte por personas mayores y niños.
Los productos que cultivan en esta zona son especialmente para la subsistencia de cada una de las familias. Desde los doce años de edad todos se dedican a la agricultura.

Relato:

El Centro Julián Quito fue fundado en el año de 1985, con un grupo de compañeros del campo y de la ciudad como técnicos y promotores con la finalidad de brindar apoyo técnico en lo jurídico,salud, agrícola y en la construcción de sistemas de agua.

Esta asistencia fue con el objetivo de fortalecer las organizaciones campesinas de la zona de San Juan.

Luego de cinco años abrimos un área más de trabajo, que es la parroquia Cicalpa, empezamos trabajando con tres comunidades y una de ellas fue la Asociación Anita.

El Centro Julián Quito como tal empezó a brindar un apoyo básico de acuerdo a las necesidades de la comunidad, especialmente en la construcción e instalación de la bomba hidráulica ariete con el propósito de dotar el agua para el consumo doméstico en las comunidades que no poseían el recurso vital.

No tenían una vertiente más alta a la comunidad para la utilización, por otro lado se les dificultaba la instalación de la bomba eléctrica por los altos costos de la tarifa que tenían que pagar mensualmente.

Para realizar aquel trabajo técnico, se inició con un proceso de capacitación de dos compañeros de cada comunidad beneficiaria, con la finalidad de que exista personal preparado para el manejo y mantenimiento del mencionado sistema.

En el período de capacitación no fue solamente en la instalación sino incluido la parte de la nivelaciones para las redes de conducción y distribución, para tener una visión amplia en la implementación de los sistemas, porque el objetivo de la institución fue tener más personal preparado.

En estas capacitaciones participaban dos delegados de cada comunidad especialmente los jóvenes que tenían instrucción primaria, no se podía instruir a las personas que no tenían ninguna educación básica por que cada participante debía tomar notas.

En la última fase de la capacitación se incluía las prácticas en alguna comunidad que realizaba la instalación, para que obtengan un mejor conocimiento en el manejo y funcionamiento del sistema.

Los compañeros capacitados de cada una de las comunidades quedaron como responsables del sistema implementado, con el debido cargo de dar el mantenimiento que sea necesario en la bomba. De igual forma la comunidad se responsabilizaba de los daños ocasionados durante el funcionamiento.

APRENDIZAJE:

Luego de haber instalado la bomba se debe tomar en cuenta muchos factores que puedan dificultar su funcionamiento, como puede ser la acumulación de aire en algún lugar de la manguera que no le permite pasar el agua hacia el tanque reservorio, o a su vez por la red de distribución que puede detener alguna basura en las uniones de las mangueras o en las acometidas.

Se debe involucrar en capacitación a la gente joven, debido a que están aptos para el desarrollo de las actividades, además facilita la comprensión de los contenidos y existe menos dificultad en la escritura, etc.

La capacitación en cuanto a la teoría y práctica tiene una importancia básica, con el propósito que tengan conocimiento en cuanto al funcionamiento de todo el sistema. Las giras de observación motivan bastante al intercambiar las experiencias, de cómo realizan el mantenimiento y la administración en cada una de las comunidades que cuenten con la instalación de este tipo de bombas, además permite reconocer las debilidades y las fortalezas que tienen al interior de un proyecto.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.15.21, B.110.08, B.040.15.21
Población: Comunidad campesina.

Cooperación para abastecimiento de agua a las comunidades del sur de Esmeraldas

Maria D. Salazar Vilela
PRODEPINE (FOCAME)
2001 - 06 -10

Palabras claves:	Dotación de agua potable, planificación comunitaria, organización social.
Lugar:	Sur Occidente de la Provincia de Esmeraldas

Contexto:

Las comunidades Afroecuatorianas del sur occidente de la provincia de Esmeraldas, se encuentran integradas por una organización de segundo grado que se llama FOCME, la cual tiene convenio firmado con PRODEPINE, cuyo objetivo fundamental es brindar los siguientes servicios a estos sectores.

Reducir la pobreza, fortalecer la autogestión, y lograr una integración democrática de los pueblos indios y negros del Ecuador. A partir de su propia visión del desarrollo.

Potenciando sus actuales recursos, su capital humano y social, para luego tener una vida Digna.

Relato:

Estas zonas siendo muy ricas económicamente por las grandes industrias del camarón en cautiverio y ganadería, se encuentran marginadas, y actualmente se integra por la carretera perimetral de la costa, el Salto y Pedernales, inclusive es de primer orden.

Además teniendo muchas riquezas, estas comunidades rurales no cuentan con agua potable, ni Sistemas de Aguas Servidas, ni Sistemas de Tratamiento de Desechos, lo que permitía y generaba un alto ambiente de insalubridad en este sector, con elevadísimas tazas de mortalidad infantil.

Proyección del desarrollo local. - Entre las cuatro parroquias rurales de este lugar tenemos. Daule, Salima, Bolívar y San José de Chamanga, que integran recintos de mayor población, y son beneficiadas por el Proyecto de PRODEPINE, en el cual se ha desarrollado un plan de desarrollo local de uno a cinco años, en el cuál a más de determinar las necesidades fundamentales en obras de infraestructura, de fortalecimiento de la producción y de la protección del medio ambiente.

Este proyecto es un convenio firmado con el MIDUVI que programó bajo la coordinación del Arq. Pablo Romero que se efectúen los estudios para la dotación de los sistemas de agua para las comunidades de Pedro Carbo, Chamanga, Salima y Bolívar, con el apoyo logístico de PRODEPINE, personal técnico y los técnicos del MIDUVI.

En la segunda semana del mes de julio del 2000 se realizan sesiones de trabajo con los dirigentes y representantes comunitarios de los centros educativos, del sector turístico, comercial y autoridades para analizar la Dotación del Sistema de Agua Potable a implementar a estas comunidades, receptando las sugerencias apropiadas de las fuentes de abastecimiento más seguras y continuas para cada comunidad, y en un gesto de acción cívica se forman comisiones para acompañar a los técnicos a inspeccionar los ríos principales para la captación del agua y de las áreas asignadas por las comunidades para que se organicen estos sistemas.

A la fecha del 27 de junio PRODEPINE cuenta con propuestas técnicas para elaborar las estrategias del sistema para cada comunidad.

APRENDIZAJE:

Todas las comunidades habían sido engañadas durante 20 años por los candidatos a Presidentes de los Consejos, quienes en cada campaña política ofrecían los estudios para los sistemas de agua de estas comunidades, manteniéndose en un engaño colectivo de manera continua por muchas generaciones.

Pero ahora gracias a la organización social, a la autogestión comunitaria, a la planificación participativa, y a la vinculación del Proyecto de Desarrollo de los Pueblos Negros, Indios y Mestizos del Ecuador, se cumplirá su aspiración que por muchos años han anhelado.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.15.21, B.020.12, B.090.11
Población: Comunidad afroecuatoriana e indigena.

Directorios, fortaleza organizativa

Washington Pruna T.
Proyecto de Desarrollo de Area Saquisilí
2001- 09- 05

Palabras claves:	Sistema de riego, agua, trabajo comunitario.
Lugar:	Cantón Saquisilí, Provincia de Cotopaxi

Contexto:

Desde 1910, la zona de San Marcos de la Parroquia Alaquez, cantón Latacunga, provincia de Cotopaxi, ha utilizado el agua existente en la laguna El Quilindaña, que pertenece a la provincia del Napo, cuenca hidrográfica número uno del río Napo, con una altura promedia de 3.800 msnm. La población inicial que utilizó esta agua, fue de veinte personas, cuya canalización lo hicieron mediante la apertura de una acequia a través de mingas. Posteriormente fueron incorporándose más beneficiarios hasta que en la actualidad cuenta con ciento sesenta y siete usuarios, regando una superficie de trescientos cincuenta y siete hectáreas, con 96.37 l/s, (de acuerdo a la sentencia renovada por la Agencia de Aguas de Latacunga del CNRH en 1999).

Relato:

En la provincia de Cotopaxi existen aproximadamente cuatrocientas organizaciones (entre comunas, asociaciones agrícolas, cooperativas, comités de desarrollo, entre otras) y trescientos cincuenta Directorios de Riego, las primeras reconocidas legalmente según sus propósitos tanto por el Ministerio de Bienestar Social (MBS) o por el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) , las segundas reconocidas por el Estado, antes en el Ex INERHI y en la actualidad por el Consejo Nacional de Recursos Hídricos (CNRH) a través de las Agencias de Agua a nivel provincial. La estructura de estas organizaciones sin importar cual es el ente jurídico que los reconoce están presentes hasta la actualidad, en unos casos con problemas organizativos, mientras que en el segundo (Directorios), consolidándose cada vez. Con la Reforma Agraria el Estado ha dado ciertos cambios, mientras el 10% tiene problemas especialmente de cambios de tomas en los diferentes sectores, de los que tienen ya visos de solución.

Ex Dirigentes manifiestan además, que el trabajo para mantener durante años el Directorio ha sido arduo con problemas y dificultades constantes tanto en el aspecto de infraestructura, como en la organización, pero ventajosamente las personas valoran la importancia que tiene el riego y la mayoría de conflictos y necesidades han sido resueltas, lo que no sucede así con los problemas comunales. Por ejemplo la acequia ha sufrido una serie de desperfectos que su reconstrucción les ha llevado hasta

más de ocho meses de trabajo constante, pero con la intervención de todos mediante mingas y aportes económicos han podido nuevamente utilizar el agua en sus propiedades de la misma manera ha existido intereses particulares de varios socios, que con la ayuda de todos y a veces tomando actitudes determinantes por parte de los dirigentes de turno, han solucionado, llevándose a la vez con armonía y menos conflictos, aseguran también que el Estado, ha más de dotarles la sentencia de uso del agua para riego, no ha contribuido de ninguna manera para resolver principalmente la infraestructura de riego, que al momento cuentan con la captación, chorros y los óvalos distribuidores construidos con cemento armado y el resto del canal con sus ramales están con paredes y fondo natural.

APRENDIZAJE:

En el ámbito nacional se evidencia el deterioro de las organizaciones sea de hecho o de derecho, cuyo eje fundamental no es el riego, porque su poder de convocatoria disminuye año tras año, no ha así las organizaciones que se encuentran unidas por el agua para riego. El ejemplo de este directorio como muchos más donde el estado a parte de darle su sentencia de uso de agua para el riego, no ha intervenido para nada, su fortalecimiento es evidente, sin desconocer desde luego lo que manifiesta la Ley de Aguas pero si enfatizan en el trabajo armónico para el bienestar, sino es de todos, para la mayoría. Si el Estado tomara parte y llegara a acuerdos con los beneficiarios del canal de riego El Quilindaña, y aportara especialmente para mejorar la infraestructura que disponen al momento, con el caudal que les asiste, es posible que se genere mayor producción en la zona, mediante la incorporación del agua en otros sistemas de producción que al momento no tienen este beneficio. En consecuencia los directorios son en cierto modo instituciones autónomas, las que sobrevivirán frente a los problemas socioeconómicos que vive el país, debiendo poner mucha atención y aprender de sus procesos organizativos y poderes de negociación a cualquier nivel, puesto que sus Leyes (Estatutos y Reglamentos) se ajustan a su necesidad y realidad social.

El tener objetivos comunes hace que los problemas por más difíciles que sean, se resuelvan, no para rato sino que la solución tenga plena validez para largo tiempo, además estas resoluciones son documentadas y firmadas por las partes, lo que ha permitido que de reincidir en los mismos problemas, tomar cartas decisivas por parte de sus dirigentes.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.40, B.020.20.03, B.020.30.09
Población: Comunidad campesina.

El agua para El Limo

Víctor Hugo Juca Ortíz
CARE
2001- 04 - 21

Palabras claves:	Agua potable, saneamiento ambiental, capacitación campesina.
Lugar:	Parroquia Limo-Municipio de Puyango

Contexto:

Con la participación del Comité de Gestión Local de Puyango y CARE con el Programa ASSA Fontera, se designó a la parroquia El Limo del cantón Puyango, provincia de Loja para la intervención del programa antes mencionado, cuyo objetivo es de mejorar las condiciones de vida de los habitantes, mediante la implementación de Agua Potable y Saneamiento Ambiental: construyendo SAP (Sistema de Agua Potable), USIS (Unidad Sanitaria Integral), USE (Unidad Sanitaria Escolar), acompañado de promoción social, capacitación y educación, para lo cual intervienen CARE, HCPL, OPS, Bosque Seco, MIDUVI, Municipio de Puyango y la Comunidad de El Limo.

Relato:

En la parroquia El Limo existen baterías sanitarias, subcentro de salud, iglesia, colegio, escuela y otros servicios básicos como electricidad, central telefónica, agua entubada. El antecedente, de que el servicio de agua en esta población no era potabilizada, a más de tener dificultades en el suministro por medio de mangueras y agudizada la situación con su escasez en épocas de verano lleva a la realización del estudio del SAP para El Limo por intermedio de la OPS, quienes contrataron a un consultor para la ejecución de estos estudios.

Con los citados estudios se procede a implementar el programa de agua, saneamiento ambiental y salud, realizando capacitaciones, conformando la JAAP, estableciendo convenios para el manejo de la microcuenca y todo el proceso social que esto involucra. Al momento de realizar los replanteos para trazar la línea de conducción ocurre que existe una topografía errónea, al considerar que una de las captaciones (la trapa) que aumentaban el caudal y permitía un suministro de agua continuo en verano, está por debajo de la línea de conducción, es decir el agua se encuentra en una cota inferior de la red a servir.

Surge entonces la necesidad de abastecerse de éste caudal mediante el bombeo, lo que lleva un tiempo muy largo, de algunos meses, en tomar la decisión de implemen-

tar el sistema, en la comunidad el malestar por tal situación, lleva a crear confusión y desinformación, como consecuencia existe una mala predisposición a colaborar con las entidades ejecutoras. La comunidad ya no confía en la asistencia técnica y social, se retira por completo a sus actividades en torno al sistema de agua potable, la JAAP es blanco de todo lo hasta aquí sucedido.

No era la primera vez que había fallado la construcción del SAAP, ocurrió también en años anteriores cuando el Municipio de Puyango quiso construir el SAAP El Limo, con resultados pésimos a tal punto que se levantó una tubería de 50 mm de PVC en casi cinco kilómetros con un altísimo costo en mano de obra aportado por la comunidad y pérdidas en recuperación de material, tiempo, etc.

No faltan las murmuraciones y la politiquería, este proyecto empezará a fracasar en toda sus estructuras: construcción, capacitación, transferencia de tecnología, compromiso comunitario, autogestión comunitaria, cuidado de microcuencas, etc.

Con estos problemas, la falta de interés por parte de las instituciones que firmaron el convenio era inminente; para concluir el proyecto CARE, HCPL, Municipio de Puyango asumen la mayor parte de los compromisos,.para lograr poner en funcionamiento la planta de tratamiento de SAL EL Limo Y la distribución de agua a los usuarios. Después de diez meses de trabajos interrumpidos empieza a funcionar el SAP, para el momento los problemas se agravan y es destituida la JAAP del Limò, el compromiso comunitario en torno a este proyecto no tiene representante, pero la dirigencia es asumida por quienes tienen resentimientos con los miembros que cesaron en sus cargos. Como se puede suponer esta nueva JAAP no era la mejor opción para asumir la responsabilidad que conlleva esta administración, la capacitación impartida a algunos miembros, la equidad y género y el liderazgo no fueron quienes ganaron en esta asociación.

Actualmente es una obra abandonada que a pesar de tener agua, existen conflictos, no creen que con el funcionamiento del sistema de bombeo se logre superar el déficit de agua en verano. La comunidad asume el compromiso de mano de obra; la OPS ha donado el equipo clorid en contra del convenio y compromiso asumido de aportar tan solo con el 50%; no se realizan los trabajos de protección de las microcuencas por parte de la UMA del Municipio, Bosque Seco y Comunidad; el Municipio subsidia el costo de operación y mantenimiento; la nueva JAAP no tiene ningún interés en que se clore el agua y se cobre tarifas, etc.

Actualmente se encuentran las instituciones interventoras preocupadas por solucionar el problema en la fase de seguimiento a fin de no permitir que el SAP colapse en poco tiempo y cumpla con el objetivo para el cual fue implementado.

APRENDIZAJE:

La Comunidad no sintió como una necesidad el agua, ni la construcción de unidades sanitarias, por tanto no era la mejor opción implementar este proyecto, ya que existió un compromiso muy débil de los beneficiarios.

Es una comunidad con gran número de votos, por tanto son apadrinados por los Municipios de turno que puede crear grandes problemas al subsidiar compromisos de la comunidad.

Los estudios mal elaborados y los errores muy arraigados ocasionaron que todo un trabajo ganado en promoción, capacitación, creación de JAAP se vea estropeado.
El trabajo en encontrar un grupo de dirigentes que tengan responsabilidad y capacidad, con visión de género y equidad garantizó la participación activa de hombres y mujeres en el desarrollo social. Es lamentable que se perdiera este proceso por sus mal llamados líderes políticos, que en lugar de buscar soluciones, solo crearon conflictos.

Cuando los proyectos se dilatan en tiempos muy largos principalmente en el proceso de construcciones de infraestructura, genera mal estar en los pobladores que siempre alzaran su voz de reclamo, hasta llegar a un completo desinterés por las obras.

Existe una etapa de seguimiento del proyecto que esta financiada, a lo mejor se puede todavía recuperar los ánimos y lograr un SAP sostenible.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.15.21, B.040.70, B.110.08
Población: Comunidad campesina.

El agua un tesoro por muchos desvalorizado

Carlos Oleas
Municipio de Riobamba
2001- 03- 01

PALABRAS CLAVES: Sistema de riego, capacitación.
LUGAR: Lícto, Cantón Riobamba, Provincia de Chimborazo

CONTEXTO:

El Sistema de Riego Chambo con un caudal de 5000 litros por segundo, en su recorrido de 51 kilómetros riega 5245 ha.; ubicadas en las parroquias Licto, Punín, San Luis, Yaruquíes, Cubijíes, San Gerardo y la Matriz, perteneciente a los cantones Riobamba y Guano. Es uno de los sistemas de riego más antiguos de la sierra. Su construcción data del año 1944, desde entonces la caja Nacional de Riego: sus 10000 regantes con diversidad entre indígenas, campesinos y mestizos en sus tres zonas de riego predominan los suelos francos arenosos, hacen una agricultura intensiva con productos de ciclo corto (hortalizas y legumbres) y en las tres últimas zonas donde los suelos arenosos lo permiten hacen una agricultura de sostenibilidad con productos tradicionales; sin embargo, pese a las dificultades en el riego por ser los sectores finales del sistema la producción bajo invernadero de productos no tradicionales va incrementando su superficie de cultivo.

RELATO:

Desde 1994 hasta Octubre de 1997 el sistema de riego Chambo recibió la asistencia y financiamiento de la comunidad Económica Europea a través del Proyecto Desarrollo Agrícola y en una segunda fase del proyecto consolidación del Chambo, en este periodo se construye obras hidráulicas de gran importancia como la bocatoma ubicada en Ceceles, parroquia Licto que aseguró el caudal; sin embargo y a pesar de esto el sistema sigue siendo inseguro, grandes daños que duraron hasta seis meses, han dejado pérdidas que resulta irrecuperables para los agricultores y le sumen en un espacio de desconfianza e intranquilidad.

En el año 1994 se constituye la corporación de las Juntas de Regantes del sistema de Riego Chambo en 1995 desaparece el INERHI y se crean las corporaciones regionales de desarrollo y el 1996 se inicia el proceso de transferencia de los Sistemas estatales de riego a manos de los usuarios. Tres acontecimientos que indican el inicio de un proceso con el cual el estado busca primero el paternalismo que en el caso del Chambo le ha atado por más de 40 años y segundo traspasarle responsabilidades en la administración del sistema, para darle sostenibilidad a esta iniciativa el estado permite a la corporación de Regantes recuperar la tarifa volumétrica, a cambio ésta

acepta una primera obligación que implica la dotación de personal para la operación del sistema.

En Octubre de 1997 la comunidad Económica Europea termina su período de influencia en el sistema, había acompañado a la organización de regantes dos años, un proceso de consolidación que a mi parecer y al de muchos regantes fue demasiado corto para fortalecernos organizativamente.

El retiro de la comunidad Económica fue precedido por la entrega de recursos económicos, maquinaria agrícola y pesada, equipo y muebles de oficina, habían dotado a la organización de todo lo material, sin embargo organizativa y socialmente mostraba debilidades como los veremos más adelante; PARECIERA QUE TODO ESTABA PREVISTO CON ANTELACIÓN y que el retiro de la comunidad Económica empujaba a la organización de los regantes a la autogestión; para cumplir con sus responsabilidades- entonces vino lo inevitable había que revisar el costo de tarifa volumétrica punto critico para los dirigentes, si consideramos un mal antecedente de los sistemas estatales de Chimborazo como el sistema de riego, Quimiag que es subsidiado por el Gobierno sus tarifas están muy por debajo a las tarifas del Sistema Chambo y esto era el caso que servía de referencia a los usuarios para oponerse a una anunciada elevación del costo del agua.

Veamos como fue elevándose la tarifa volumétrica y las consecuencias que esta alza trajo.

En 1994 el costo de la tarifa era de 7500 sucres para 1995 estaban en 17500 sucres por ha. y para el año 2000 el costo era de 50000 sucres, sin embargo, la recuperación de estos valores no cubría los gastos administrativos y de operación del sistema, era necesario volver a revisar el costo. El directorio que actuaba en ese periodo toma la decisión y propone elevar la tarifa a 100000 sucres la ha. al año fue el DETONANTE para que una conformidad manipulada salga a flote y deje ver claramente nuestra debilidad organizativa y, que un desconocimiento simulado del valor del agua provoque un levantamiento que llevo a desconocer al directorio y a elegir en su lugar a una directiva interna que en un año de funciones tomo una resolución que marcaría el destino de la corporación.

Había decidido no revisar el presupuesto y mantener el costo de 50000 sucres por ha. por año, pero para esto era necesario reducir el personal en un 40%.

CUALES FUERON LAS CONSECUENCIAS DE ESTA DECISIÓN?
Área estratégica para el desarrollo de la organización de Regantes como el Catastro-Asistencia técnica, capacitación.

Programa de lombricultura, almacén agropecuario, programa radiales y convenios internacionales fueron cerrados y rotos por falta de personal, a pesar de existir los recursos económicos y materiales para continuarlo.

La organización de regantes había retrocedido al punto de partida su capacidad de reflujo a la de un mero cuidador del transporte del líquido vital desde la bocatoma hasta las parcelas; el desarrollo integral del campesino agricultor sustentado en el riego había quedado de lado y volvía a depender de la CODERECH para la administración del sistema.

A RETOMAR LO PERDIDO esa fue la política del nuevo directorio elegido en Enero 2001, un proceso de concientización sobre el valor del agua con relación a otros insumos necesarios para hacer agricultura antecedió al estudio del presupuesto- que al final fue revisado la tarifa volumétrica sufría cambios; sus valores se duplicaban de $2 a $5 ha/año de este costo un dólar seria destinado a la capitalización de la Organización.

Surge entonces la pregunta del millón ¿Hasta cuándo esta tarifa? Creo que sin ser exagerado un par de años y de nuevo la lucha entre dirigentes y usuarios y en el centro de todo esto los de siempre propios de nuestro medio – los que manipulan y aprovechan a favor de sus intereses desde luego personales.

APRENDIZAJE:

El estado ha sido excesivamente paternalista, que al tratar de cambiar esta condición no intuyó que implicaba un proceso.

Que mientras recibimos las asistencias de ONG´s. u organismos internacionales, las cosas funcionan, pero cuando éstas se retiran (en ciertos casos), afloran los intereses personales y la organización o funcionan a medias o tienden a desaparecer.
Falta capacitación en nuestros regantes no solo en temas agrícolas sino en especial en organización.

En un sistema que no garantiza un Servicio de riego seguro y estable es imposible hablar de incrementos y tarifas pues estas no se justifican.

La transferencia ha sido un proceso irresponsable que muchos de los sistemas no están preparados, ni en su infraestructura ni en lo organizativo para afrontar nuevos retos.

Que nadie es profeta en su propia tierra y que el trabajo de los dirigentes en el mayor de los casos no es reconocido.

El agua para muchos es como nuestro ser querido que cuando lo tenemos en vida no lo cuidamos ni lo correspondemos pero cuando estos no están ofreceríamos lo que sea para tenerlos de nuevo. El agua hoy la tenemos, no la valoramos y no la cuidamos pero, cuando nos falta por cualquier situación pagaríamos lo que sea por tenerla: Cual tesoro aunque por muchos desvalorizada.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.40, B.110.08
Población: Comunidad campesina.

Gran desesperación por el agua

José Gabriel Quezada
Ilustre Municipio de Nabón
2001- 05 -21

Palabras claves:	Sistema de agua potable.
Lugar:	Parroquia Nabón

Contexto:

La parroquia de Nabón en el año 1852, fue recién declarada como tal por parte del cantón Girón, esta cabecera parroquial se encuentra ubicada al sur oriente de la provincia del Azuay; es una zona netamente agrícola y minera.

La pobreza de todos sus habitantes ha sido siempre el factor negativo para vivir estancados en el subdesarrollo durante ciento veinte y seis años de vida parroquial.

Relato:

Después de mantener la esperanza durante largos ciento veinte y seis años como parroquia y no obtener ninguna ayuda de parte de las autoridades seccionales peor gubernamentales, la parroquia se debate en las peores situaciones de toda índole, es cuando el IEOS en el año 1978, anuncia construir un sistema de agua potable para Nabón, ya que hasta la fecha solo contaba con cuatro grifos públicos de agua entubada de los cuales se abastecía la mayor parte del centro parroquial.

Esta se tomaba de un canal de riego sin ningún tipo de tratamiento, con un alto grado de turbiedad y contaminación, según versiones de personas que trabajaron en el proyecto de agua potable, el IEOS no contaba con planos de la localidad sino más bien le acoplaron al lugar unos de San Fernando, observaron donde debería ubicarse la planta de tratamiento, luego la fuente de captación, realizaron la respectiva nivelación y la comunidad compro los terrenos para la construcción de la misma.

Tal fue la desesperación de los habitantes por tener agua en sus casas que todos trabajaron en tareas y luego mingas sin ni siquiera imaginarse en el caudal de 0.06 l/s que iba a resultar insuficiente, el sistema empezó a funcionar con un tanque de reserva de veinte metros cúbicos y una caseta de cloración, el cual llenaba en tres días y luego se abastecía, la comunidad inconforme protestó y el IEOS para solucionar el problema construyó otro tanque de reserva de cincuenta metros cúbicos y unos filtros dinámicos en el sector de Chacanillas para tomar el agua de un canal de riego de la parroquia, pero tampoco es apta para el consumo debido a su alto grado de turbiedad, ya que superaba a las sesenta y ocho unidades permitidas, quedando por

lo tanto en total abandono, luego la JAAP con el IEOS, realizan los estudios para una tercera fuente a nueve kilómetros de Nabón denominados Rambrán y Curiquinga, obteniendo un caudal de 1.29 l/s que sumando al primero daba 1.35 l/s, según los análisis realizados por el IEOS o ente ejecutor el agua era de óptimas condiciones y no necesitaba ningún tipo de tratamiento, pero por precaución debía clorarse. Para su legalización se tuvo que llegar a un trámite de adjudicación ya que hubo oposición de dichas fuentes.

En el año 1988, el número de usuarios alcanzó a trescientos once y por fallas no detectables comenzó a faltar el agua y por consiguiente los reclamos aireados de la población, por más esfuerzos que se hicieron, no se encontraban los daños debido al escurrimiento del terreno en determinados sectores y en forma invisible. Para solucionar este problema las autoridades municipales, el IEOS mediante convenio con la Universidad realizan nuevamente los estudios de factibilidad de otras fuentes de captación, llegando entre cinco alternativas la de Aring, con tres puntos de captación, aquí también hubo que legalizarse mediante adjudicación por parte del INERHI, en ese entonces entre el directorio de agua de riego y la municipalidad ya que esta agua eran denunciadas por los usuarios, en la denuncia se obtuvo 51 l/s.

En la planta de tratamiento no se realizó ninguna modificación solo se construyó un tanque de reserva de ferrocemento para 30 m3 de almacenamiento y una caseta más de cloración la cual sigue inconclusa hasta la fecha.

La longitud desde la captación hasta la planta es de 14.750 m, dejando el IEOS todo el sistema incompleto por abandono, ya que no cuenta ni siquiera con desarenadores, válvulas de purga y de aire, sedimentación, peor filtración.

Obteniendo por lo tanto en tiempos de lluvia desde las captaciones una gran cantidad de turbiedad, ya que las mismas son a campo abierto o de fuentes superficiales (páramos).

APRENDIZAJE:

Esta es una lección que nos permite analizar primeramente la institución encargada de realizar los proyectos y la comunidad deben estar concientes de que un sistema no se construye por la desesperación de la misma o por satisfacer solo una necesidad. Por el contrario tiene que adecuarse al medio, de acuerdo a las situaciones de la comunidad, a la capacidad de pago, operación, mantenimiento y a un seguimiento adecuado de un sistema para así obtener o brindar agua de calidad.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.15.21
Población: Comunidad campesina.

Haciendo cumplir la ley en la junta de riego

Jimena Silva Ortiz y Daniel Rivera (RELATOR)
Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas-CESA
2001- 06- 04

PALABRAS CLAVES:	Sistema de riego, autoridad, cumplimiento de la ley.
LUGAR:	Imantag-Imbabura

CONTEXTO:

En Pimampiro, provincia de Imbabura al norte del Ecuador, se inician acciones de acercamiento entre CESA y la comunidad, con el objeto de recabar información para la estructuración del documento Proyecto "Nueva América", el mismo que permitirá beneficiar a más de dos mil doscientas familias con el incremento del caudal de riego y la superficie a regarse.

En Pimampiro existe una Junta de Riego, que tiene su inicio en 1926, con el objeto de normar la administración, operación y mantenimiento del sistema de riego de la Acequia del Pueblo, la misma que tiene origen incaico.

RELATO:

Dentro de la zona de Pimampiro existen varias haciendas, siendo una de ellas la hacienda Jesús María de la familia Román, las aguas de riego para esta hacienda eran conducidas por la acequia la Esperanza, donde el robo de agua era inevitable y disminuía notablemente el caudal de la hacienda, por tal razón el dueño de la hacienda pide a la Junta de Riego de Pimampiro le permitan llevar sus aguas por la acequia como un usuario más. El directorio aprueba esta petición y es incluido dentro del sistema de riego de Pimampiro.

La hacienda por su condición de terrateniente se consideraba casi autoridad, no se sometió a las reglas y normas que la Junta establecía pues ésta no participaba en mingas, no asistía a las reuniones sino a través de delegados que no tenían ni voz ni voto. A pesar de tener una condición económica superior al resto de usuarios no estaba al día en sus contribuciones, en fin la hacienda hacía lo que ella quería y nadie decía nada por temor, por sumisión y otras causas más.

En el año de 1992, la Junta de Riego se empeña en dar una nueva imagen a través de disciplinar a los usuarios y que la ley sea equitativa para todos no solo para el de poncho o el pobre. En este sentido se aplican las respectivas sanciones a los usuarios que no estén al día en sus contribuciones, procediéndose a sancionar a la hacienda con la suspensión del servicio de riego, su mayordomo nada pudo hacer

para levantar esta sanción y notifica a su patrón que vive en Quito que no tiene agua de riego. Este señor al llegar a Pimampiro se dirige al local de la Junta y de manera aireada y prepotente manifiesta "¿Cómo me hacen esto a mi?, vayan y hagan a cualquier persona pero no a mi" y exige que se le reanude inmediatamente el servicio de agua. El presidente de la Junta luego de escucharle le responde "Se le entregará nuevamente el servicio cuando haya cumplido con sus obligaciones y se ponga al día con las contribuciones del riego".

El hacendado al ver la firmeza del presidente y del directorio hace el pago, pero solo del 50% de su deuda, el directorio le exige cancelar el 100% caso contrario no tendrá el agua. Al sexto día de suspensión del agua y al no ver que la directiva se haya intimidado con su prepotencia, canceló todo lo adeudado y tuvo el servicio del agua de riego para su hacienda.

APRENDIZAJE:

En la medida que una organización y específicamente de riego haga cumplir sus leyes y normas tendrá éxito en su administración, operación y mantenimiento de su sistema de riego, podrá tener legitimidad y representatividad dentro de sus usuarios.
Si bien es cierto en nuestro país aún prima la ley del más poderoso del más fuerte, pero si podemos actuar demostrando lo contrario desde nuestras organizaciones y haciendo cumplir la ley para todos de manera equitativa iremos ganando espacios de credibilidad y justicia.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.40, B.130.74.80, B.120.45
Población: Comunidad campesina.

La eficiencia en la rehabilitación de canales antiguos

Mario Arellano Díaz
CESA Centro Sur
2001- 08 - 25

Palabras claves:	Sistema de riego, rehabilitación.
Lugar:	Comunidad de Shanaicún, Parroquia Pungalá, Riobamba

Contexto:

CESA es una ONG con más de treinta años de experiencia en Desarrollo Rural, a través del proyecto Pungalá trabaja desde el año 1998 en la rehabilitación de tres acequias antiguas de los sistemas de riego Puruhuay, Etén y Melán, cubre diez comunidades de la parroquia Pungalá ubicada al sur oriente de la ciudad de Riobamba.

Relato:

Parte importante de la intervención de CESA a través de este proyecto era llevar adelante los trabajos de rehabilitación física del canal de Melán, lo cual se hizo con el aporte importante y sacrificado de sus usuarios/as, alguna participación de la hacienda Alao y los comuneros de San Antonio de Alao.

Estos trabajos se hicieron con el mejor criterio de eficiencia y eficacia (desde el punto de vista de los técnicos), que permitieron una mejor captación y conducción del caudal asignado para estos tres grupos de usuarios; revistiendo en el páramo -donde este sistema tiene su canal principal- todos los tramos críticos que ocasionaban filtraciones y desbordes.

Lo que pasó es que al planear la rehabilitación de este canal o no se consideró o se desestimó el contexto y sus involucrados así como el beneficio real que recibiría la comunidad de Melán con este proceso.

Por un lado el beneficio de esta rehabilitación física fue proporcionalmente mayor para la hacienda Alao y la comunidad de San Antonio, quienes se benefician del 65% y 8% del caudal, mientras que Melán solamente del 27%.

Por otro lado no se consideró que las filtraciones y desbordes en los primeros kilómetros del canal principal, beneficiaban directamente al sistema Puruhuay, pues, al estar más abajo y correr paralelamente al canal Melán captaban y aprovechaban esta agua, que constituían un importante aporte hídrico para este sistema (que capta 51 l/s, para repartirlo entre ocho comunidades) a tal punto que, ahora que ya no lo captan han notado un significativo descenso en el caudal que conducen en relación

al que conducían antes de la intervención del proyecto en el Melán. Los usuarios manifiestan cierto malestar, pues se sienten perjudicados por la "eficiente" rehabilitación física del canal Melán.

APRENDIZAJE:

El proceso de rehabilitación física de canales de riego antiguos comprende todo un proceso que inicia con diagnósticos, una serie de estudios y recopilación de antecedentes históricos sobre propiedades y derechos ancestrales sobre el agua.

Implica conocer y tomar en cuenta los derechos consuetudinarios, así como considerar al sistema de riego como parte de un contexto que involucra espacios y actores diversos que en un momento determinado y por efecto de nuestra intervención pueden entrar en conflictos por la lucha de sus intereses.

Realizar una intervención sin analizar y dar la debida importancia a este contexto y sus involucrados puede hacer que nuestro trabajo lejos de generar un beneficio para muchos, resulte un perjuicio para estos y un beneficio para unos pocos.

La construcción o rehabilitación de un sistema de riego debe ser eminentemente participativa.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.40, B.020.20.05
Población: Comunidad campesina.

La importancia del riego

Homero Medina
Proyecto de Desarrollo de Area Cusubamba
2001- 03- 31

PALABRAS CLAVES:	Sequía, trabajo comunitario.
LUGAR:	Parroquia de Cusubamba, Cantón Salcedo, calle Sucre y Bolívar

CONTEXTO:

La Comunidad Compañía Chica, pertenece a la parroquia de Cusubamba, se encuentra ubicada a unos veinte kilómetros aproximadamente de su cabecera cantonal Salcedo. En esta comunidad viven unas setenta familias campesinas indígenas y la agricultura es la principal actividad de la mayoría de los campesinos, ésta es más de subsistencia por lo que la mayoría de los jefes de familia emigran a las ciudades a vender sus fuerzas de trabajo como jornaleros.

El sector de Cusubamba es una zona seca, la mayoría de las comunidades de riego, razón por la cual los comuneros de la zona planifican y realizan sus siembras cuando comienza la época de las lluvias.

Estas comunidades están organizadas a través de los cabildos, durante el año 2000 fue electo Carlos Chanchicocha como cabildo de esta comunidad, una de las funciones es velar por el desarrollo social y económico comunitario.

RELATO:

Una de las formas de realizar la producción agrícola en Cusubamba es comunitariamente, aprovechando la tenencia de tierras comunales. En este sistema la participación de los comuneros/as en los diferentes trabajos es obligatoria.

Carlos como presidente de la comunidad de Compañía Chica, en su afán de servicio comenzó a gestionar con las instituciones de desarrollo que se encuentran en el sector, para conseguir algún tipo de ayuda para su comunidad. Una vez realizado el contacto con un técnico que prestaba sus servicios profesionales para una de las instituciones decidieron emprender en un proyecto productivo; producción de papa-huevo para exportación.

Manifiesta Carlos que este proyecto era novedoso porque esta variedad de papa no era común en el sector y jamás pensó que él y su comunidad iban a producir con la finalidad de exportar, entonces decidieron emprender con este proyecto porque sa-

bían que una de las empresas agroexportadoras facilitaba las semillas y el paquete tecnológico, lo cual facilitaría esta aventura.

Una vez analizadas las ventajas de este proyecto decidieron hacer los contactos respectivos con esta empresa, al final llegaron a un acuerdo para realizar inicialmente la siembra de veinte quintales de papas.

Dentro de las políticas de esta empresa, contempla la firma de un convenio con los productores, en el cual estipula que la empresa proveerá de la semilla y de su respectivo paquete tecnológico, así también la empresa se encargaría de comprar el producto de la cosecha siempre y cuando cumpla con los parámetros de calidad para la exportación.

Todo estaba listo, la empresa aportaría con la semilla y el paquete tecnológico, la comunidad con el terreno comunitario y la mano de obra y la institución de desarrollo con los insumos agrícolas necesarios para la producción de veinte quintales de papas. Realizaron la siembra según las recomendaciones impartidas por el técnico de la empresa, a medida que iba desarrollándose el cultivo, el técnico realizaba las visitas contempladas en el convenio, y en cada una de las recomendaciones resaltaba una actividad, que hasta ese entonces no habían considerado como es el riego, justamente la zona no disponía de agua de riego.

Solo estaban esperanzados en las lluvias y como se trataba de una variedad precoz (tres meses) pensaron que con la humedad que existía en el terreno al momento de la siembra y con unas cuantas lluvias saldría la cosecha sin ningún inconveniente, pero jamás pensaron que justamente en ésta época nuestro país soportaría una sequía muy prolongada. La lluvia no llegaba y las ilusiones de exportar también se iban, terminó el ciclo fonológico y llegó la cosecha y con ella la desilusión porque apenas sacaron cuarenta quintales, es decir el dos por uno que corresponde el 25% de lo previsto puesto que el rendimiento promedio de esta variedad es de ocho por uno. Con la cantidad de papas cosechadas apenas alcanzó para devolver el costo de la semilla a la empresa y para pagar el transporte.

A más de la desilusión que les causó este proyecto, la relación entre los comuneros y Don Carlos quedó afectada, porque señalaron que él les había engañado, razón por la cual decidieron no seguir más con este tipo de proyectos.

APRENDIZAJE:

Dentro de la producción agrícola, es necesario tomar en consideración todos los elementos que intervienen en un cultivo, ya que si uno de estos elementos no son considerados, todo el proyecto corre el riesgo de perderse y también puede afectar la relación entre ellos como sucedió en la comunidad de Compañía Chica.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.20, B.020.30.09
Población: Comunidad campesina.

Las comunidades también pueden aportar

Lucas Olmedo Ortíz Parra
Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda
2001-04-22

Palabras claves:	Saneamiento ambiental, agua potable, capacitación.
Lugar:	Parroquia Cochapamba, Cantón Nabón

Contexto:

Preocupados por mejorar las condiciones de vida los moradores de las comunidades de Buravalle, El Rodeo, Ulucata, Yanasacha, pertenecientes a la Parroquia Cochapata y la comunidad de Puca perteneciente al Cantón Nabón en la provincia del Azuay, han solicitado por varios años y en diferentes instituciones la dotación de varias obras entre ellas el sistema de agua potable y letrinización.

Relato:

El Gobierno nacional a través del MIDUVI, con el objetivo de mejorar las condiciones de vida de los habitantes del área rural y pequeños municipios del Ecuador crea el Programa PRAGUAS (Programa de Agua y Saneamiento para comunidades rurales y pequeños Municipios del Ecuador) y en Marzo del año 1999 inicia los contactos con la municipalidad de Nabón como Cantón piloto en la Provincia del Azuay para lo que se firma un convenio de cooperación interinstitucional.

El Programa PRAGUAS y la municipalidad inician la etapa de promoción y difusión de las Políticas y estrategias en las comunidades, la política financiera del Programa exige el aporte comunitario de los futuros usuarios que corresponde al 10% en efectivo del costo total de la inversión en la construcción de los sistemas de agua potable y un 20% en mano de obra no calificada, el aporte económico de cada uno de los beneficiarios se invierte en la adquisición de las conexiones domiciliarias que incluye el medidor, situación que no fue muy acogida entre los moradores debido a que la participación de las comunidades en años anteriores y en comunidades cercanas las instituciones encargadas de la construcción de los servicios de agua y/o saneamiento únicamente se han limitado solicitar y a prestar la mano de obra no calificada en la ejecución de los sistemas de agua potable.

Durante la etapa de estudios dentro de las actividades de la intervención social se realizaron reuniones comunitarias para dar a conocer las opciones técnicas y los niveles de servicio por los que opte la comunidad, sus ventajas y desventajas, además de elaborar el plan de desarrollo social y capacitación en cada comunidad a fin de lograr la sostenibilidad de los sistemas construidos. En el análisis de las opciones téc-

nicas y los niveles de servicio las comunidades decidieron los sistemas de agua potable a gravedad, las domiciliarias con medidor individual y aportar con el 10% para la construcción de las obras.

APRENDIZAJE:

Partiendo de la realidad que se vive en el Ecuador, se debe anotar que con mucha frecuencia las instituciones involucradas en elaborar los planes de desarrollo para las comunidades de una u otra forma, en calidad de actores de carácter públicas o privadas como es el caso de las ONG´s no coordinan sus actividades y es más actúan de una manera competitiva no se comunican, no elaboran planes conjuntos de acción y de coparticipación, no intercambian experiencias, es decir realizan actividades similares de forma paralela provocando entonces una duplicidad de acciones y gastos de inversión por ende.

A lo dicho anteriormente hay que anotar que estas diferencias se deben básicamente a:

La falta de cumplimiento de convenios suscritos entre entidades con actividades semejantes.

La aplicación de diferentes políticas y estrategias que producen cambios de comportamiento en los usuarios y aparenta ser competencia entre las instituciones.

Un diferente enfoque de desarrollo.

Sobre todo hace falta el establecimiento de un marco adecuado o ente que sea el responsable de la definición de las normas, políticas, estratégias y también del involucramiento de las comunidades y los futuros usuarios en el cofinanciamiento de las obras.

Que, con un proceso de análisis y reflexión los beneficiarios de las obras también aporten económicamente, lo que permite que las comunidades: se apropien de los servicios y adquieran capacidades para manejar los sistemas tanto administrativamente como para dar un correcto uso y mantenimiento.

Que, si bien en las comunidades rurales se percibe claramente la pobreza, su aporte sirve para cofinanciar los proyectos y sus moradores tienen capacidades económicas.

Que, el aporte económico hecho por las comunidades ayuda a que participen en todos los procesos y que se preocupen de exigir a los administradores mantener la calidad de los servicios en óptimas condiciones.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.70, B.040.15.21, B.110.08
Población: Comunidad campesina.

Lo que no se debe hacer

Vinicio Maggi S.
Municipio de Pallatanga
2001 05 15

Palabras claves:	Abastecimiento de agua, organización comunitaria.
Lugar:	Comunidad OCPOTE - Concepción- Parroquia Santiago de Quito, Cantón Colta - Provincia de Chimborazo

Contexto:

La Comunidad de OCPOTE-Concepción, se encuentra ubicada junto a la vía Cajabamba-Guamote, pertenece a la parroquia Santiago de Quito, del cantón Colta, provincia del Chimborazo. Esta comunidad pertenece a una asociación de Segundo Grado llamada AIECH, que agrupa principalmente a comunidades evangélicas del sector, está compuesta por cincuenta y cinco familias, las que tienen como principal actividad la agricultura y la cría de ganado vacuno y ovino, posee un clima frío, cultivan principalmente la cebada, papas y habas.

Relato:

Esta comunidad como casi todas las del sector tienen un alto índice de pobreza lo que ha obligado a la migración de sus habitantes, principalmente los hombres a ciudades como Guayaquil, Quito y países como Colombia y Venezuela, debido a que la agricultura en nuestros terrenos ya no es negocio y solo cultivan para consumo interno, el mismo que muchas veces debido a heladas, fuertes precipitaciones fluviales, sequía y otros, hace que ni siquiera puedan producir para su propia supervivencia, contribuye a esto el alto grado de erosión de los terrenos y el monocultivo.

En medio de este panorama siempre han tenido la necesidad de abastecerse del líquido vital, para lo cual, durante muchos años se han movilizado sus dirigentes a las diferentes instituciones del estado a fin de que su pedido sea atendido. Después de muchas gestiones en el mes de abril de 1994, lograron que el Consejo Provincial mande unos técnicos para que procedan a elaborar los estudios para dicho proyecto, los mismos que fueron terminados tres meses más tarde, pero ahí quedó el proyecto, solo en estudios.

Cuatro años más tarde en 1998, logran que el Municipio de Colta intervenga en la construcción, pero esta entidad asigna un presupuesto que alcanza para construir una captación y un tanque de reserva, a lo cual accedieron los dirigentes de la comunidad teniendo el ofrecimiento de la misma entidad, que el próximo año se iba a destinar una partida presupuestaria para la terminación.

Continuaron realizando las gestiones para conseguir recursos tanto en el Consejo Provincial, el Municipio y el PRODEPINE, esta última entidad en el mes de agosto del 2000, decidió darles la ayuda requerida para culminar el proyecto, sin embargo, para agilitar los trámites solicitaron que les consigan los estudios realizados en años anteriores, por lo cual se dirigieron al Consejo Provincial en donde les respondieron que estos estudios ya no existían y se había traspapelado, el PRODEPINE, procedió a contratar nuevos estudios, los que se terminaron tres meses más tarde.

Con estos estudios se procedió a la construcción del proyecto, sin embargo por políticas de la institución auspiciante se debía poner como contraparte de los usuarios el treinta por ciento del monto de la obra, lo que la comunidad accedió, comprometiéndose a proporcionar los materiales pétreos, mano de obra no calificada, encofrado y las acometidas domiciliarias de cada usuario, lo que sumaba el treinta por ciento requerido, como es lógico, debido a la pobreza de la gente este último requisito fue mucho más difícil cumplir, debido a que hay gente que no disponía de recursos para dichas acometidas. Sin embargo, lograron conseguir que una casa distribuidora de estos materiales les provea a plazos, lo que ha ayudado bastante para cumplir con este requisito.

Actualmente dicho proyecto se encuentra en su fase terminal, lo que se espera concluir totalmente a mediados del mes de junio del presente año.

APRENDIZAJE:

Cuando una comunidad se organiza en procura de objetivos claros y de necesidades prioritarias como el agua potable por ejemplo su aporte que muchas veces llega a nivel de sacrificio es poco para llegar a cristalizarlos.

Cuando una entidad va a proveer de una obra, debería tener una política de apropiarse de la misma, es decir, realizar los estudios, su construcción y la posterior capacitación de los usuarios para que la obra sea cuidada, protegida y que se dé el uso adecuado.

Es importante que cualquier estudio que se haga para una comunidad, se dé a la misma una o más copias de estos estudios, los mismos que por experiencia, son los interesados los que cuidan y tienen a buen resguardo estos documentos, además esto facilitaría a los interesados acercarse a otras entidades a buscar financiamiento para el proyecto.

La descoordinación y el desinterés institucional para propender al desarrollo de las comunidades más pobres del sector rural hace más difícil el progreso de las mismas.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.15.21, B.020.30.07
Población: Comunidad campesina.

Obras de servicio comunitario ansiadas

Lucas Olmedo Ortiz Parra
Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda
2001- 08 -30

Palabras claves:	Sistema de agua potable, trabajo comunitario, organización comunitaria.
Lugar:	Nueva Esperanza, Parroquia Ponce Enríquez, Cantón Pucará

Contexto:

Nueva Esperanza es una población asentada a la orilla de la vía Machala-Guayaquil, a la altura de la entrada al cantón Tenguel, pertenece a la parroquia Ponce Enríquez del cantón Pucará, provincia del Azuay, donde las condiciones de salud de los habitantes eran deplorables debido a la falta de servicios sobre todo del agua potable.

Relato:

Durante el tiempo que se ejecutaron varias obras de agua potable en diversas comunidades de la provincia del Azuay, entre ellas se consideró a la de Nueva Esperanza, sobre la base de las gestiones que desplegaron los representantes de la comunidad y sobre todo personas que estaban más sensibles de los problemas sanitarios que podrían sufrir sus moradores, solicitaron la intervención del proyecto FASBASE, que en aquellos tiempos estaba en boga en la provincia.

Como funcionarios de la Subsecretaria de Saneamiento Ambiental y conocedores de la metodología de intervención del proyecto, se acogió la petición de la comunidad, en la que nos manifestaban que para todos los usos incluido el consumo humano, el agua que utilizaban era del río Gala que atraviesa la población y que su calidad no garantiza que los habitantes hagan uso, debido a que sus aguas llegan al sector atravesando otras zonas pobladas donde se provocan altos índices de contaminación.

Previo al inicio de las actividades de construcción de las obras del sistema de agua potable, se acordaron varios aspectos inherentes a la ejecución de las obras, entre ellos el compromiso del aporte comunitario que para el proyecto se establecía en un 20% en mano de obra no calificada, además de la adquisición individual de los materiales para la conexión domiciliaria. En esta comunidad en donde la ubicación del río dividía en dos al sector y cada uno se disputaba porque les llegue primero el servicio y que sea en las mejores condiciones, para dejar claro sobre el diseño del proyecto y los beneficios que brindaría a los moradores se llevaron a cabo varias reuniones comunitarias que permitieron unificar criterios y dar confianza al tipo de obra que se construía.

Todo el tiempo que demoró la gestión del proyecto y la construcción, habían personas vecinas escépticas de que la obra se llegue a dar, haciendo por lo tanto crear la

desconfianza en quienes continuaban con el proceso y conquistando usuarios que se unan para que luego de realizada la obra se podía instalar sin necesidad de trabajar, aportar o asistir a las reuniones convocadas, con el fin de proteger la obra realizada y el esfuerzo de quienes se sacrificaron en la construcción, a efecto y buscando la sostenibilidad del sistema se capacitó a los directivos y comunidad en general sobre el uso y aplicación de la Ley y Reglamento de las Juntas Administradoras de Agua Potable y Alcantarillado que para el efecto se encuentra en vigencia y con el fin de evitar problemas posteriores con quienes no participaron en la ejecución de la obra, se elaboró un Reglamento Interno que norme el buen funcionamiento de la Junta y que establezca el ingreso de nuevos socios al sistema.

Una vez concluida la obra y administrada por sus moradores con capacidad de mantener en buenas condiciones aplicando lo reglamentado, la comunidad ha conseguido salir adelante con sus dificultades, en la actualidad gracias a su buena administración han realizado otras obras de beneficio comunitario tales como la construcción de una casa comunal que cuenta con oficina de administración, bodega, local de reuniones comunitarias y por su amplitud desarrollan actos sociales por los que su alquiler les rinde ingresos para la Junta Administradora de Agua Potable.

APRENDIZAJE:

Cuando las necesidades comunitarias son priorizadas de acuerdo con el interés de mejorar la calidad de vida y de dejar un ejemplo para las próximas generaciones, vale hacer todo el esfuerzo aunque cuente con poco apoyo.

En toda comunidad hay personas que tratan de boicotear todos los procesos de desarrollo, más cuando ésta se encuentra motivada y organizada logra superar éstos y otros obstáculos.

Quienes participamos en la ejecución de obras que beneficien a las comunidades, debemos contar con estrategias suficientes que permitan lograr un buen nivel de apoyo de los futuros usuarios en las comunidades y no permitir que los malos hábitos prosperen en quienes tienen el interés de sacar adelante a los pobladores.

Para iniciar una obra es necesario contar con el aval de los que en el futuro serán los beneficiados y en esta etapa procurar dejar claro los objetivos y los compromisos de cada uno de los actores involucrados en el proceso.

Las obras de agua potable cumplen también como servicio comunitario y puede ser un modelo para generar o agrupar a socios en la formación de una empresa proveedora de servicios a la comunidad.

La participación comunitaria no solo se debe tomar en cuenta para educar sino que resulta un componente de gran utilidad en la construcción y administración, para luego ser convertida en una obra sostenida y valorada como parte importante para el servicio del pueblo.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.15.21, B.020.30.09, B.020.30.07
Población: Comunidad campesina.

Organización es poder

Wilson Remigio Clavijo Pinos
CESA-Proyecto Licto
2001 -11 -14

Palabras claves:	Sistema de riego, organización campesina, trabajo comunitario.
Lugar:	Ceceles-Chimborazo

Contexto:

Las comunidades de Ceceles y Guitarrapamba, pertenecen a la parroquia Licto, cantón Riobamba, provincia de Chimborazo, están conformadas por aproximadamente doscientos noventa familias y se incorporan al riego del sistema Guargualla-Licto en marzo de 1994 con doscientas diecisiete hectáreas netas.

En el año de 1979, durante la planificación, diseño y ejecución de la infraestructura de riego del proyecto Guargualla-Licto realizado por el Instituto Nacional de Recursos Hídrico INERHI, no contemplaba dotar de agua para las comunidades de Guitarrapamba y Ceceles, por lo que después de una larga lucha y esfuerzo de los moradores de dichas comunidades, recién en 1994 consiguen entrar en el proyecto.

Relato:

El Instituto Nacional de Recursos Hídricos ex INERHI, empezó a construir la infraestructura del sistema de riego Guargualla-Licto fue la frase que llegó a oídos de los compañeros de Ceceles y es allí donde empieza la lucha.

Inicialmente, una pocas personas, los más vivos, los que se daban cuenta del beneficio que traería el agua a sus comunidades, acuden al ex INHERI a pedir este vital recurso, pero reciben un no rotundo ¡No hay agua para Ceceles!, ¡no ven que no están contemplados en los planos!, ¡el diseño ya está hecho!, ¡ya no insistan!... son frases que recibieron de dicha institución; por lo que desmoralizados regresan a sus comunidades.

Un técnico del ex INERHI realiza el comentario de que Ceceles si está considerado para el riego; por lo que Efraín Lema, Bolívar Paredes, Francisco Luna entre otros moradores de Ceceles mandan un oficio al Director del Ex INERHI, pidiendo el riego para sus comunidades, el mismo que contesta que tal vez se realice en la tercera fase. En el año de 1992, con la presencia de sesenta personas, se elige una directiva con el objeto de presionar organizadamente, siendo electos presidente Efraín Lema y secretario Ezequiel Gualle, convocaban frecuentemente a reuniones pero la mayor

parte de la gente no quería asistir porque no creían que iban a tener el agua de Guargualla.

Debido a la constante dirigencia de Ceceles, el ex INERHI accede a enviar un técnico para que realice una inspección para la construcción de un sifón, pero este no emite ningún criterio técnico sino más bien manifiesta ¡no hay agua, no sean sordos!. Esperanzados y fortalecidos por las palabras de un técnico del ex INERHI, que les dice y aconseja "si hay agua para Ceceles y que no sean tontos hagan por su cuenta la plataforma para el canal", la directiva con el consentimiento de los moradores contratan un topógrafo con el cual a punta de minga abren dicha plataforma en una logitúd aproximada de ocho kilómetros.

Continuando con la lucha, logran conseguir un presupuesto de sesenta millones de sucres en el Consejo Provincial para la construcción del canal. En una de las mingas de excavación reciben la visita de Rudgard Boelens y Hugo Olazábal cooperantes del Servicio Holandes de Cooperación al Desarrollo SNV, los mismos que observan como una compañera minguera se entierra totalmente en un derrumbe, se dan cuenta que es muy peligroso y que pueden ocurrir muchas desgracias, por lo que se comprometen a realizar los estudios para la construcción de un sifón.

Cada cierto tiempo se reunían delegados de los que financiaban, aportaban y ejecutaban el proyecto de riego Guargualla-Licto, con el objeto de evaluar el avance del mismo; conocedores de esta instancia, los dirigentes de Ceceles con una comisión asistían sin ser invitados a dichas reuniones para solicitar el agua, sin embargo, en varias de estas ni siquiera se tocaba el punto.

Era tanta la presión por parte de los de Ceceles, ¡plataforma de canal construida!, ¡canal en construcción!, ¡estudio del sifón organizado!... que no les quedó más que acceder a sus peticiones, y es así que deciden darles el agua y el FOES financia la construcción del sifón, el mismo que se construye con el aporte de mingas.

APRENDIZAJE:

Cuando las comunidades sienten que se les ha relegado el acceso a un justo derecho, éstas se organizan y luchan hasta conseguir lo que consideran que por justicia y trabajo les corresponde, es decir, la organización es poder.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.40, B.020.30.07, B.020.30.09
Población: Comunidad campesina.

Protegiendo nuestras fuentes de agua

Fabian Valencia
2001- 11- 07

Palabras claves:	Abastecimiento de agua, sistema de agua potable, manejo de recursos naturales.
Lugar:	Comunidad del Chilco, Tisaleo, Tungurahua

Contexto:

En la comunidad del Chilco, tenemos una vertiente de agua a más o menos 3900 msnm., de la cual hace veinte y tres días con apoyo de Visión Mundial, se instaló un sistema de agua potable, el mismo que en ese entonces abastecía a cincuenta familias, este fue un gran logro por cuanto antes tomábamos agua de la acequia y teníamos muchos problemas, principalmente con diarreas de los niños, los mismos que a veces llegaban a morir.

El proyecto consistía en la captación de una vertiente del Carihuairazo de un caudal de tres litros por segundo, la misma que se conducía por manguera hasta el reservorio del cual se reparte a los beneficiarios, en cada casa hemos puesto un medidor para controlar el consumo y poder cobrar cada mes por el gasto del agua.

Hemos conformado una Junta de Agua, la misma que se halla funcionando más o menos por cuanto los ingresos por el agua únicamente alcanza para pagar al operador y algo de gastos de comisiones, lo cual no permite capitalizar para futuras inversiones.

Relato:

El suministro de agua hasta hace tres años no tuvo ningún problema, inclusive en época de verano, como antecedente podemos decir que hace unos doce años plantábamos árboles de pino muy cerca de la vertiente, aprovechando una planta que nos regaló el MAG, pero poco a poco íbamos dándonos cuenta que el agua cada vez iba reduciendo su caudal, llegando a preocuparnos a tal punto que realizamos varios recorridos por más arriba, es decir cerca de las faldas del volcán para encontrar una fuente de agua.

Buscamos el apoyo de instituciones para captar y conducir el agua hasta nuestra comunidad, ya que además de la poca agua que tenemos el número de familias en la actualidad ha aumentado a ciento cuarenta.

Observando que se está secando el agua, pensamos que puede ser por el tipo de planta que sembramos (pino), por lo cual decidimos tumbar para leña y madera, y al

año siguiente plantamos especies nativas, principalmente Yagual, Piquil, Quishuar, luego de lo cual hoy podemos ver que el agua comenzó a aparecer de nuevo por tal razón nos encontramos muy contentos.

APRENDIZAJE:

Las plantas de pino no son tan buenas cerca de las vertientes de agua.

Las plantas ideales para este tipo de actividad han sido las propias de nuestra comunidad, llamadas nativas.

Se ha logrado explicar a la gente sobre la protección de las fuentes de agua y de los páramos en general, por cuanto son colchones del agua.

Se ha motivado a la gente de la comunidad, para que siembre arbolitos en los linderos de sus terrenos para que la agricultura mejore en cuanto a la producción de sus cultivos

Mantener siempre informada a la comunidad sobre todo proceso.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.15.21, B.040.15.21, B.040.54
Población: Comunidad campesina.

Reservorio comunal de San Ignacio de Martínez

Vinicio León Mejía
CARE-ECUADOR
2001- 04- 28

PALABRAS CLAVES:	Sistema de riego, trabajo comunitario, agua.
LUGAR:	San Ignacio de Martínez- Parroquia Mulalillo-Cantón Salcedo-Provincia de Cotopaxi

CONTEXTO:

El transporte del agua lo hacían a través de las acequias de tierra por filtraciones, escapes en diferentes lugares, todo esto ocasionaba conflictos por los turnos de agua, se aprovechaba muy poco en las parcelas y la producción era deficiente.

El presente trabajo se llevó a cabo en la comunidad de San Ignacio de Martínez, se encuentra a una altura que va desde los 2750 a 2900 msnm., pertenece a la parroquia Mulalillo del cantón Salcedo en la provincia de Cotopaxi.

En esta comunidad existe un 85% de indígenas y el 15% de mestizos, se dedican a las labores agropecuarias, identificándose más cultivos de papas, maíz y pastos como la alfalfa, en lo que respecta a la parte pecuaria encontramos bovinos de doble propósito, cerdos y animales menores.

La comunidad se encuentra a cuatro kilómetros del centro de la parroquia y ésta cuenta con escuela, casa comunal, seguro social campesino, servicio eléctrico, agua entubada y la vía de acceso es de segundo orden que se puede transitar en el invierno.

RELATO:

En la parroquia de Mulalillo existe una asociación jurídica de mujeres que trabajan con algunos componentes sociales, por esta razón ellas tramitaron con la USAID el alquiler de un tractor para la excavación de reservorios de agua, que de paso se ha dicho es un recurso limitante en el sector. De esta manera la maquinaria prestó servicios en la mayor parte de las comunidades de Mulalillo, dentro de éstas estaba San Ignacio de Martínez que hicieron excavar reservorios familiares y uno comunal.

El reservorio comunal tenía una capacidad de almacenar mil doscientos litros de agua, dicha obra fue hecha sin ningún criterio técnico; los comuneros empiezan a llenar de agua y al poquísimo tiempo se colapso este "hueco". Es aquí donde interviene el proyecto para hacer un estudio de los daños y plantear soluciones, salen como propuestas revestir el reservorio y realizar un sistema de riego por aspersión.

Antes de empezar las excavaciones existió reuniones para elegir un lugar adecuado, entre tantas deliberaciones un compañero ofrece donar el sitio donde se realizará esta obra, se construyó dicho reservorio sin antes asegurar el sitio donde se encuentra la obra, el momento que se entera que CARE ayudaría a mejorar la obra y la construcción de un sistema de riego por aspersión, el dueño del terreno no les quiere dar con escritura el terreno y dice que el reservorio es de él y nadie más tiene derechos. Ya se entregó los materiales para que empiece los trabajos y por este motivo no se pudo iniciar todo lo planificado, luego el proyecto finalizó y los trabajos quedaron inconclusos sin solución.

Al pasar el tiempo FUNDECA les ayuda a negociar para que se concluyan los trabajos y beneficien a cuarenta y cinco familias con este sistema y mejoren sus ingresos, con la introducción de productos más rentables.

La obra está todavía pendiente en su conclusión, falta la parte organizativa distribución de los turnos y horarios, capacitación de un buen manejo del agua en los cultivos.

A veces los proyectos por varias razones entregan materiales sin hacer un análisis previo de que les falta tiempo para dejar terminada una obra no solamente la parte física, sino algo que es muy importante la parte organizativa, porque estas obras traen como consecuencia varios conflictos, lo que antes se pretendían dar soluciones hoy es motivo de enfrentamientos por tratar de cumplir compromisos con los donantes de la institución ejecutora, sin tomar en cuenta criterios de los técnicos que conocen más sobre los diferentes problemas existentes en el sector.

APRENDIZAJE:

Cuando se pretende construir una obra de riego se debe tomar en cuenta todos los detalles, el sitio donde se construirá, el acuerdo entre los autores de la obra, plazos bien establecidos, compromisos que deben cumplir cada uno, sean estos comunidades o instituciones participantes, además mencionar que existen posiciones verticales de algunos funcionarios de una institución respetable como CARE.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.40, B.020.30.09, B.020.20.03
Población: Comunidad campesina.

Trabajo conjunto siempre, aislado nunca

Wilson Remigio Clavijo Pinos
CESA - Proyecto Licto
2001 -11 -14

PALABRAS CLAVES:	Agua, sistema de riego, trabajo comunitario.
LUGAR:	Santa Rosa y Cachihuaico, Parroquia Flores, Provincia de Chimborazo

CONTEXTO:

La comunidad de Santa Rosa pertenece a la parroquia Flores, está conformada por aproximadamente cuarenta y un socios y posee una extensión de veinte y dos hectáreas.

La comunidad de Cachihuaico, pertenece a la parroquia Punín, posee veinte y cinco socios y 48.6 ha. de terrenos bajo riego.

El sifón de Santa Rosa es una estructura que fue construida para dotar de agua a las comunidades de Santa Rosa y Cachihuaico, sin embargo, desde inicios de su construcción no funcionó debido a una falla geológica, la misma que hacía que frecuentemente se torciera y desuniera la tubería, por lo que los usuarios/as de dichas comunidades ya no querían participar en las mingas de mantenimiento generales, porque argumentaban que nunca han tenido agua, y es así que después de ejecutar coordinadamente y participativamente los trabajos se llegó a solucionar el problema.

RELATO:

En uno de los recorridos rutinarios por el sistema, pasé por el sifón de Santa Rosa, y observé que técnicos de CODERECH realizaban pruebas hidráulicas del mismo, no me importo si estaban haciendo bien o mal, si funcionaría o no dicho sifón. Sin embargo, ¡era un técnico del proyecto!; pensé es responsabilidad de ellos y no la mía sin percatarme de que existían mujeres, niños, y hombres que estaban centrando sus esperanzas en un poco de agua para mejorar las condiciones de vida.

El sifón por una falla geológica, a pesar de todas las pruebas realizadas nunca funcionó, hasta que llegó una comisión de las comunidades de Cachihuaico y Santa Rosa al CESA, con el objeto de pedir ayuda, el Director del Proyecto nos delega a Hugo Olazábal y a mi persona para su solución.

Enseguida se realizan visitas y reuniones con los usuarios, hasta que en una de ellas, varias mujeres escondidas atrás de los hombres manifiestas su descontento del esta-

do del sifón, y dicen ¡tantas mingas que hemos hecho y no tenemos agua!, ¡el sifón no vale para nada!... por lo que yo me molesto y expreso mi disgusto diciendo que no es responsabilidad de nosotros, que es un trabajo mal realizado por el Estado, a lo que el Director responde que a ellos no les interesa saber cual es el culpable sino si va a llegar el agua o no.

Después de esta reunión me quedo claro que no es importante, ni ayuda en nada el identificar culpables sino más bien el trabajar juntos, participativamente, y organizadamente por un fin común. Por lo que se realiza acercamientos a CODERECH, los mismos que aportan para uniones, se les explica y se recoge ideas de los usuarios y se obtienen una solución, se trabaja fuerte con mingas hasta que después de aproximadamente dos meses de arduo trabajo pasamos el agua, no habían casi nada de gente en ese momento solo Don Ramoncito y unos cuatro dirigentes, empezamos a meter el agua en el reservorio, pero cual mi sorpresa empiezan a llegar uno a uno, rodeando el reservorio ¡la gente no creía, el agua estaba en Cachihuaico y Santa Rosa!

APRENDIZAJE:

En los proyectos de riego generalmente participan instituciones del Estado, ONG´s y usuarios/as, los mismos que lamentablemente no trabajan coordinadamente, por lo que se pierden esfuerzos, tiempo, dinero y lo más grave credibilidad por parte de los usuarios/as.

La planificación, diseño y construcción de la infraestructura de riego no es una cuestión eminentemente técnica, sino es una combinación de lo técnico con lo social, por lo que debe ser participativa y de coordinación entre los diferentes actores de un sistema.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.20.03, B.020.40, B.020.30.09
Población: Comunidad campesina.

Unidos por un mismo sueño

J. Fernando Chávez Ch.
Proyecto de Desarrollo de Área de la Unión de Organizaciones Campesinas Intercomunales
2001- 03- 18

Palabras claves:	Sistema de riego, autogestión, trabajo comunitario.
Lugar:	Kilómetro 25 vía al Refugio del Chimborazo

Contexto:

La comunidad de Rumicruz, se encuentra ubicada a veinte y cinco minutos de la ciudad de Riobamba, a 3240 msnm., con un temperatura promedia de 10° C., pertenece a la parroquia Calpi, cantón Riobamba, provincia de Chimborazo; ésta comunidad se encuentra dentro del área de influencia del PDA-UOCIC.

El PDA-UOCIC es una organización sin fines de lucro, conformada en septiembre de 1997, que trabaja con veinte y un comunidades campesinas de las parroquias de San Juan, Calpi y San Andrés en las áreas estratégicas de salud, educación, gestión y liderazgo, desarrollo económico, prevención emergencia y rehabilitación, beneficiando a 8.333 habitantes de veinte y un comunidades, siendo una de ellas Rumicruz.
Dentro del Área Estratégica de Desarrollo Económico se trabaja en tres subáreas que son: agricultura, ganadería y microempresas; motivo por el cual PDA-UOCIC en busca de la satisfacción de las necesidades de las comunidades ha considerado el apoyo a la comunidad de Rumicruz para la complementación de la infraestructura de riego secundaria y de distribución parcelaria en la comunidad, para de esta forma potencializar la actividad agropecuaria de la zona.

Relato:

El proyecto Rumicruz se inicia desde el año 1973 en la gestión del sistema de riego para beneficiar a cuarenta y cinco familias con sesenta hectáreas de terreno para cultivos, siendo ésta una de las cuatro comunidades usuarias del sistema junto con: Tunsalao, San Vicente de Luisa y San José de Guashi. Este sistema dispone de 19.80 l/s., tomados de Mesorumi en los páramos del nevado Chimborazo en la cordillera interandina o Sierra a 3600 msnm.

El canal principal existe atraviesa por diecinueve kilómetros de longitud; lo que ha ocasionado conflictos para conseguir la autorización para realizar el paso del mismo, llegando en ocasiones a enfrentamientos armados con los propietarios de estas tierras.

Esta conducción fue realizada en tubería de presión de PVC de ciento sesenta milímetros de diámetro, en base a los cálculos efectuados por la institución CRS, financiado por el Fondo Canandiénse, quedando pendiente ciertos detalles y obras complementarias para su eficiencia en el funcionamiento del sistema hidráulico de conducción debido a la culminación del convenio entre las comunidades y las instituciones de apoyo antes mencionadas.

Las comunidades logran culminar la obra antes indicada en dieciocho años de autogestión y trabajo participativo, acumulando doscientas cuarenta mingas por usuario, con un costo aproximado de 320 USD, por cada usuario.

Antes de considerar a este sistema como una obra de ingeniería civil, es un sistema de riego construido por las comunidades durante dieciocho años de gestión y espera, llevando a grupos humanos de las cuatro comunidades a definir colectivamente las modalidad de acceso al agua y la creación de derechos de agua, así como las obligaciones y reglas que todos deben cumplir para mantener y conservar el acceso a este recurso; así han demostrado durante la ejecución de la conducción principal realizada en tubería PVC, y garantizando la eficiencia en la conducción y con ampliaciones futuras, también la distribución de las aguas a nivel parcelario.

Las relaciones sociales que los usuarios han conseguido desarrollar durante mucho tiempo, es agruparse alrededor de una actividad común que permita mejorar sus condiciones de vida, dentro de la familia así como de las comunidades.

El riego en este sistema está íntimamente relacionado con la vivencia y sobrevivencia de las comunidades, sus lógicas productivas, estructuras de poder, relaciones de género, la autogestión con miras a la sostenibilidad, que se han ido desarrollando a través de todo este proceso.

La organización para la administración, operación y mantenimiento del sistema se encuentra desarrollada a nivel de las cuatro comunidades formando una junta central, es así como se han distribuido el cuidado de la conducción principal (un mes/comunidad), específicamente Rumicruz, ha distribuido la responsabilidad de tres personas por día para vigilar la conducción principal, imponiéndose una multa de 1.20 USD en caso de incumplimiento; existiendo una directiva general que aglutina a miembros de las cuatro comunidades, nombrados en Asamblea General.

APRENDIZAJE:

Esta experiencia nos trae como aprendizaje, la importancia del trabajo solidario, el trabajo en equipo, el poder de la fe, del amor y la buena voluntad que se arranca de lo que nos dieron muestra nuestros antepasados de la llamada porque la "unión hace la fuerza", porque cuando existen intereses comunes a pesar de tener diferencias entre las comunidades, la unión se hace evidente.

Además la rica relación existente entre todos los miembros de las comunidades por conseguir un objetivo común, el de tener una vida digna de seres humanos,

contando con el elemento vital generador de vida; se observa también que no existe egoísmo sino un compromiso de esperanza, responsabilidad y el valor al respeto y conservación de la naturaleza, y a la vida; es decir una lucha constante "para la vida, por la vida y en la vida".

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.40, B.010.30, B.020.30.09
Población: Comunidad campesina.

producción agropecuaria y recursos naturales

Alternativas de alimentación en la lombricultura

Carlos Oleas Baquero
Municipio de Riobamba
2001- 09 -10

PALABRAS CLAVES: Sistemas de producción, capacitación, manejo de recursos naturales.

LUGAR: Cantón Riobamba

CONTEXTO:

El contenido ruminal es la masa de forraje predigerida y rica en jugos gástricos encimas y una carga bacteriana propia de los procesos digestivos; es el resultado de la rumia luego de haber sido pre-masticada formando el bolo e ingerido el contenido ruminal, lo produce los animales que tienen cuatro estómagos (poligástricos), tal es el caso de ovinos y bovinos, esta encima propia de los rumiantes desdobla el forraje y lo transforma en celulosa, de ahí su gran contenido de fibra, pero veamos un análisis bromatológico del contenido ruminal y saquemos nuestras propias conclusiones:

Contenido Ruminal	HUMEDAD	PROTEINA	GRASA	FIBRA	CENIZA
	%	%	%	%	%
	15.20	9.60	2.84	27.06	4.15

Proteínas: Favorece a la calidad de la lombriz

Grasa: Cumple una función importante en todo el organismo, sirve como aceites esenciales para darles la característica que ayudan a cumplir todo el metabolismo.

Fibra: mejora el aspecto de la lombriz, tamaño, grosor, etc. Hace que el alimento sea más ingerible, asimilable para la lombriz.

Ceniza: Aporta los elementos químicos y minerales que pueden estar presentes como el zinc, magnesio, etc.

Usos: Harina para uso animal y abono

RELATO:

Un convenio entre Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo (SNV) y el Municipio de Riobamba en el año de 1995 inicia un proceso alternativo de manejo de los desechos orgánicos de los mercados y del uso del contenido ruminal que hasta este año era arrojado al alcantarillado de la ciudad y luego depositado en el Río Chambo, hoy, aprovechado como alimento para la lombriz roja californiana, que luego de un proceso sencillo tenemos un producto final de alta calidad como es el humus.

¿Pero cuál es el proceso?
El Municipio de Riobamba a través de sus técnicos brinda asistencia a grupos organizados con interés en el programa de lombricultura, los desechos de los mercados de las ferias de los viernes y sábados son entregados en el sitio de funcionamiento de cada centro sin costo alguno, los miembros del grupo clasifican los desechos, le someten a un tratamiento técnico, con controles de temperatura, pH. y, humedad. Antes de ofrecerles de alimento a las lombrices necesitamos el contenido ruminal. Este es retirado del Camal sin costo alguno, previo una orden de la Municipalidad, el grupo respectivo participa del faenamiento los días jueves, viernes y sábados. Una res adulta puede proporcionar hasta 30 kg. de contenido ruminal y en un día pueden despostarse hasta 180 reses, el costo del transporte es asumido por el grupo de trabajo.

¿Qué pasa cuando llega al centro?. ¿Cómo lo usamos?.
Siembra: solo contenido ruminal, una capa de 8 a 10 cm. En forma de caballón. Se controla parámetros técnicos como temperatura pH y humedad, se coloca a la lombriz 7 Kg. por m2 lo recomendable, 10 Kg. por m2 lo ideal, se da riego y se cubre.
Alimentación: la primera alimentación se realiza a los 15 días después de haber sembrado el lecho pues la lombriz en los 8 primeros días se ubica y conoce el sitio y en los 8 días siguientes comienza a alimentarse.

Dosis.
La proporción puede variar en 2 porciones de desechos y 2 de contenido ruminal o 3 de desechos y 1 de contenido ruminal, dependiendo de su disponibilidad se colocará uniformemente sobre el lomo en capas de 8 a 10 cm. Cada 8 días y en días señalados. Ejemplos: todos los lunes.

Luego tenemos que controlar:

pH	Rango ideal de 6,7 a 7,2
Temperatura	18°C. A 22°C.
Humedad	80 a 82 %

¿El grado de humedad es alta?
Si, por eso es necesario regar agua todos los días, en dosis que mantengan la humedad señalada, pues, la lombriz no tiene dientes y chupa el alimento.

¿Cómo retirar la lombriz del humus?
A los tres meses el humus ha madurado y es necesario trampear.

Comida repetida: colocamos una capa de 8 a 10 cm. de contenido ruminal sobre el lomo por 8 días (agua todos los días). De no haber contenido ruminal usaremos estiércol de conejo, burro, caballo este aunque fresco, de vaca, cuy, oveja, descompuesto 15 días; el de cerdo lavado el estiércol para retirar el ácido úrico y exceso de proteínas.

La trampa localizada: retiramos la capa de contenido ruminal o estiércol animal; abrimos una zanja en el lomo cada 2 metros y colocamos lo que habíamos separado, ponemos agua solo en las trampas, removemos el humus para que pierda la humedad y a los 8 días está listo para cernir.

METODO SARAM.- Colocamos sobre el lomo saco plástico tipo malla y sobre él colocamos el alimento a los 8 o 15 días, separamos el saco con el alimento y la lombriz, no nos olvidemos del agua todos los días.

¿Qué hace el humus en nuestro cultivo?
Aumenta el efecto germinativo de las semillas
Reduce el tiempo de emerger
Mayor desarrollo radicular.
Reducción de usos de fertilizantes
Mayor fructificación en cantidades y tamaño.

Lo más importante tiene un efecto regenerador en los sueldos por la erosión caso de un avance impresionante en la provincia de Chimborazo.

¿Y cuanto debo suministrar al suelo?
Estos porcentajes varían pero recomendamos:

Almácigos y semilleros: Se puede usar entre un 30 hasta un 100%

Transplante: Se cubre el fondo del hoyo con una capa de 5 cm. Y el resto se lleva con partes iguales de humus y tierra.

Floricultura: En volúmenes de 600 a 1000 gr/m2 repitiendo cada 30 o 45 días.
Hortalizas De 500 a 700 gr/m2 cada 30 días o un vaso desechable por mata.

Frutales: 2 a 3 kg. Por planta joven 4 o 5 Kg. Por planta adulta cada 6 meses en un metro de diámetro alrededor de la planta y 10 cm. de profundidad.

Pastos: Media tonelada por Ha. Después de cada pastoreo.

Antes hacer un análisis de sueldo para decidir el uso sin embargo, conozcamos las características de humus:

Humedad	44 a 66%
Ph.	6.7 a 7.2
Materia Orgánica	55 a 70%
Nitrógeno	2.4 a 2.92
Fósforo	0.79 a 5.13
Potasio	1.12 a 2.48
Calcio	4.6 a 11.94
Magnesio	0.64 a 22.26%

Hierro	0.66 a 3%
Manganeso	228 ppm
Cobre	401 ppm
Zinc	133 ppm
Cobalto	13 ppm
Microorganismos	hasta 2 billones por gramos

APRENDIZAJE:

La lombriz no es un animal selectivo por tanto existe alternativa para alimentarlas como en el caso de los desechos de los mercados y el contenido ruminal.

Que la lombricultura es una alternativa ambiental, económica y social.

Que trabajar con estiércol, desechos y gusanos es una actividad por muchos rechazada.

Que si pusiéramos un valor al contenido ruminal que se deposita en las alcantarillas y a los desechos de los mercados que se deposita en los botadores muchos municipios están desperdiciando miles de dólares.

Al final: la lombriz nos da muchas alternativas de uso, llámese pie de cría humus, alimento para aves, chanchos, truchas, camarones, cosmetologías, farmacia y, con el tiempo sin lugar a dudas será utilizada para la alimentación humana por su alto contenido proteico.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores:	B.020.30.09, B.110.08, B.040.54
Población:	Comunidad campesina.

Apagando el fuego

Luz Guamán
UCOIT Unión Cantonal de Organizaciones Indígenas del Tambo
2001 -04- 22

Palabras claves:	Recursos naturales, páramo, incendio.
Lugar:	Comunidad de Cachi, Parroquia Juncal, Provincia del Cañar

Contexto:

Los páramos de la comunidad de Cachi, se encuentran en la parroquia Juncal del Cantón y Provincia del Cañar, en el sector denominado "CARSHAU".

Tiene una extensión de 422 ha, ubicadas a una altura que va desde los 3.600 a 4.000 msnm. Hay una distancia aproximada de 8 km. desde la ciudad de El Tambo. Los beneficiarios de estos páramos son 35 familias de la comunidad de Cachi.

Actualmente, estos páramos son aprovechados en el pastoreo del ganado (bovino) y a la obtención de leña de las plantaciones de pino que han sufrido quemas.

Una de las amenazas de éstos páramos son las quemas que han venido provocando la pérdida de la biodiversidad en ésta zona. Es difícil el control por la distancia que existe entre el páramo y comunidad.

Relato:

En noviembre del año 2000, se provocó una quema que abarcó alrededor de 8 ha de pajonal.

Un día por la tarde, casualmente, un compañero de la comunidad pasaba cerca del páramo y había observado el incendio. El compañero comunicó de este incidente a toda la gente de la comunidad y decidimos salir a apagar el incendio, nos reunimos unas 25 personas (entre mayores y niños).

Cuando llegamos al Tambo fuimos a contratar vehículo para trasladarnos al páramo. Le comentamos el problema al chofer y él nos sugirió llamar por teléfono al Cuerpo de Bomberos del Cañar para que nos ayuden a apagar el incendio.

Algunos compañeros se comunicaron con el Cuerpo de Bomberos explicaron el problema; pero, respondieron que no nos pueden ayudar porque era de noche y no había personal trabajando ese momento; que nos hubieran ayudado con mucho gusto, sí fuera de día. Eran las 20h30 y sin esperar más, decidimos ir a ver que podíamos hacer.

Cuando llegamos, nos asustamos, porque era una tremenda llamarada; incluso, el chofer nos dijo que regresemos no más, porque no vamos a poder apagar el fuego; pero, con el apoyo de toda la gente decidimos meternos al fuego.

Cortamos algunas ramas de los arbustos y fuimos golpeando al fuego, empezando desde donde el fuego era menos intenso. Así que fuimos apagando poco a poco; en una parte casi nos vence, porque había mayor vegetación y las llamas estaban más altas; pero no nos dimos por vencidos y seguimos golpeando con las ramas hasta terminar con el fuego.

APRENDIZAJE:

De esta manera, he aprendido que la decisión y organización de la comunidad son muy importantes para enfrentar los problemas e incluso, sin esperar que las instituciones involucradas colaboren con la comunidad.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.15.20, B.040.10, B.040.20
Población: Comunidad campesina.

Apoyando el ordenamiento en el manejo de fincas

Manuel Serrano
FUNAN, Fundación Antisana
2001- 05 -03

Palabras claves:	Capacitación, organización comunitaria, planificación comunitaria.
Lugar:	Las Plamas, Cantón Quijos, Provincia del Napo

Contexto:

La Comunidad de las Palmas, pertenece al Municipio de Quijos, provincia del Napo ubicada en las estribaciones de la cordillera oriental a veinte y cinco minutos de Baeza. El rango altitudinal en dónde se encuentran las fincas va desde los 1900 msnm. hasta aproximadamente los 2300 msnm. La temperatura promedio en la zona es de 16° a 18° C. Y el promedio de precipitación anual es de 2000 a 3000 msnm.

La principal actividad productiva de la zona es la producción de leche, la misma que es comercializada a la Nestlé que se encuentra en el sector. El área promedio de las fincas es de cincuenta hectáreas, de esta superficie la mayor parte está cubierta por pastos y en algunos casos existen remanentes de bosque secundario y también de bosque primario.

Producto del pastoreo excesivo que se ha dado en las fincas, se ha generado procesos severos de degradación del suelo lo que ha traído complicaciones serias en la sustentabilidad del sistema ganadero, por lo que se identificó la necesidad de realizar acciones que busquen contrarrestar el deterioro de los recursos naturales presentes en las propiedades, con la elaboración y aplicación de los planes de manejo de fincas.

Relato:

La Fundación realizó la promoción de la elaboración y ejecución de los planes del manejo a lo largo de toda la cuenca del río Cosanga por lo que en un inicio participaron en la reunión muchas personas.
Conforme avanzaba el trabajo y la realización de los talleres, el número de personas fue disminuyendo considerablemente y al final solo nos quedamos con dos personas ¡qué preocupación!.

Sin embargo, se decidió continuar con el trabajo y la aplicación de los planes de manejo de fincas que inició en septiembre de 1999, participando los señores Sayler Erazo y Estalin Molina.

Los planes de manejo contemplan tres programas: el forestal, el agrícola, y el de manejo pecuario.

El primer programa se relaciona con la producción de plantas en un vivero forestal y el establecimiento de plantaciones silvopastoriles en las áreas de pastoreo; de enriquecimiento en el bosque secundario con especies comerciales; y de protección en fuentes de agua y en pendientes fuertes.

El programa agrícola tiene que ver con la producción orgánica de hortalizas, legumbres, plantas frutales y medicinales bajo invernadero tomando en cuenta el elevado índice de precipitación que se presenta en la zona.

En el tercer programa se realizan actividades de enriquecimiento y asociación de pastos, zanjas de drenaje en sitios donde se reporta saturación del suelo, análisis de la capacidad de carga del ganado, el establecimiento de cercas vivas y cercas eléctricas, la rotación del ganado y el manejo sanitario de los animales.

El impacto de la ejecución de los planes de manejo, que están diseñados para tres años y que se ha cumplido con un año siete meses de aplicación, se ve reflejado cuando Estalin Molina manifiesta "uno de los pasos más importantes que hemos dado es reducir la cantidad de cabezas de ganado que teníamos; puesto que así no le exigimos mucho al suelo y con el enriquecimiento de pastos la cantidad de leche por vacas ha aumentado".

Por otro lado los finqueros se han dado cuenta que las plantaciones de protección, sobre todo en pendientes pronunciadas ha contribuido a detener los deslizamientos de tierra que eran frecuentes en las fincas y además regular la cantidad de agua que se filtra hacia las zonas más bajas.

Otro paso importante es haber reducido los altos niveles de humedad que se presentaban en los períodos destinados al pastoreo; Sayler comenta: "esas zanjas están funcionando bastante bien, en los potreros de abajo ya es posible trabajar enriqueciendo el pasto cuando entra el ganado el suelo resiste el pisoteo".

Con relación a la producción orgánica de hortalizas, legumbres, plantas frutales y medicinales se ha dejado de adquirir estos productos en la feria quincenal de Baeza en donde adquirir los mismos es caro y además de muy baja calidad; así la familia consume productos sanos mejorando su dieta alimenticia y además generando un ingreso económico, puesto que algunas veces se vende a los vecinos o se saca a la misma feria.

Los finqueros continúan con la ejecución de los planes de manejo y poco a poco sus fincas se están recuperando, seguimos con las planificaciones anuales y otras personas han despertado el interés por entrar en estos procesos de manejo de fincas.

APRENDIZAJE:

Al parecer resulta muy poco trabajar tan solo con dos fincas, considerando que hay varios finqueros en la zona; sin embargo, es muy importante darnos cuenta que muchas veces no es tan importante que participen cientos de familias, sino que realizando un buen trabajo con una sola, da lugar que los demás ingresen en aplicar las mismas acciones que el solitario loco que perdía el tiempo en un inicio.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.110.08, B.020.30.07, B.020.12
Población: Comunidad campesina.

Aprendiendo a trabajar en equipo

Herman Romero
Fundación Agroecológica Amigos de la Tierra "Fundatierra"
2001- 03- 21

PALABRAS CLAVES:	Producción rural, trabajo comunitario, capacitación.
LUGAR:	Parroquia urbana El Valle, Cantón y Provincia de Loja

CONTEXTO:

Programa o proyecto: Gestión Local de los Recursos Naturales de las Microcuencas Jipiro y Minas (Zona de amortiguamiento del Parque Nacional Podocarpus) Ciudadela y Shucos.

La Comunidad de Virgen Pamba Alto, pertenece a la parroquia El Valle del cantón y provincia de Loja, se encuentra ubicada en la microcuenca Ciudadela a 2200 msm. La comunidad cuenta con treinta familias con un promedio de cinco miembros. La principal actividad productiva es el cultivo de hortalizas, la crianza de animales menores y mayores, lo cual en su mayoría es manejado por las mujeres y niños; ya que al ser una comunidad cercana de Loja (8 km.), los hombres se dedican a otras actividades como la albañilería, taxistas u otras ocupaciones.

Esta microcuenca está ubicada dentro de la zona de amortiguamiento del Parque Nacional Podocarpus en el sector Noroccidental, donde FUNDATIERRA desarrolla un proyecto participativo de conservación y desarrollo dentro del cual una de las actividades productivas del proyecto y por pedido de la gente se implemento una cuyera comunal, con el fin de que la gente involucrada aprenda todo lo referente al manejo apropiado de esta especie, y así con las replicas en cada uno de sus predios puedan bajar los índices de mortalidad que sufrían con el manejo tradicional de los cuyes y elevar la productividad.

RELATO:

En el mes de junio del 2000, con los participantes del proyecto se decidió construir la cuyera comunal en la casa de la señora Mariana Chamba, ya que esta casa prestaba las condiciones apropiadas y su dueña la ofreció para dicho fin. En la minga de construcción las socias y sus familiares, construyeron en un solo día, demostrando que la unión hace la fuerza.

Una semana después se les entregó treinta y cinco cuyes tipo uno; y, con el asesoramiento del veterinario se les enseñó todo lo referente a la alimentación balanceada, preparación de balanceados, sanidad y manejo en general, lo cual se lo hizo en

talleres semanales durante el primer mes y luego cada quince días. Conjuntamente con los socios se decidió establecer un calendario para la alimentación y cuidado, quedando en que cada socio se encargaría de cuidarlos una semana pero todos colaborarían dando la hierba y luego de terminada la semana de cuidado entregaría la cuyera limpia a la siguiente persona y el estiércol sacado lo llevaría para su huerto. Pero esta metodología empezó a tener inconvenientes por cuanto comentaban que unos dan hierba y otros no dan o aportan muy poco; por esta razón, en una reunión los socios expusieron sus inquietudes y puntos de vista, decidiendo que la persona encargada de la semana de cuidado también se haría responsable de la alimentación y participarían todos solo para revisión y curación de los cuyes cuando se presenten problemas sanitarios.

Todo marchaba bien hasta que empezaron las pariciones, lo cual coincidió con el verano de agosto a diciembre en que escaseo la hierba empezando de nuevo las quejas ¿porqué tengo que cuidar más cuyes que los demás? Pero en una reunión se les hizo comprender que todos pasarían por lo mismo ya que la cuyera comunal funcionaría hasta que todos tuvieran sus propias cuyeras acondicionadas y aprendan bien el manejo, y a partir de esto empezaron a adecuar sus cuyeras, para así poder llevar las crías e irlas reemplazando por sus cuyes criollos que tienen un menor índice productivo.

Así marchó este proyecto de capacitación, observándose un poco más de compañerismo y hablando ya no por detrás sino diciendo las preocupaciones e inquietudes de frente, con el fin de dar soluciones y no problematizar, aunque no siempre se lo tome así ya que algunas compañeras se resintieron cuando se les dijo que no estaban alimentando bien los cuyes, qué no llevan los registros de pariciones y que se habían descuidado de la sanidad, pero con el tiempo recapacitaron y volvieron a unirse al grupo.

En el mes de febrero del 2001, ya todos los socios habían adecuado sus cuyeras y conocían el manejo y alimentación apropiadas, por lo cual se decidió repartir todos los cuyes. A partir de este momento han ido reemplazando o cruzando los cuyes criollos con los donados por el proyecto, manejándolos adecuadamente, lo cual se evidencia en que se han incrementado el número de pariciones y de gazapos por parto y a descendido el índice de mortalidad en un 30% en promedio.

APRENDIZAJE:

La consolidación de una organización no es simplemente un conjunto de personas trabajando juntas, sino un proceso en el cual se aprende más de los tropiezos que se puedan superar, que de los éxitos logrados sin mayores esfuerzos el tener espacios donde se pudo confrontar los diferentes puntos de vista y opiniones de las socias fue saludable, por cuanto gracias a esto se pudo limar asperezas y seguir adelante en un proceso para bienestar común.

El manejo de las cuyeras individuales ya no depende solo del propietario, sino que cuando tienen dificultades buscan ayuda en la experiencia y conocimientos de los

demás socios, ya que sienten que si se muere un cuy, a más de perder el trabajo invertido en cuidado y alimentación están perdiendo dinero.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.30.09, B.020.30.09, B.110.08
Población: Comunidad campesina.

Bloques multinutricionales

Jaime A. Larrea Ch.
Municipio del Distrito Metropolitano de Quito
2001- 03- 07

PALABRAS CLAVES: Ganado, producción ganadera, desarrollo agropecuario.

LUGAR: Parroquia Tumbaco, Cantón Quito

CONTEXTO:

Hacienda La Tola que pertenece a la Universidad Central del Ecuador, de la Facultad de Ciencias Agrícolas, está a 2400 msnm. y cuenta con noventa y siete hectáreas. Actualmente cuenta con treinta vacas lecheras en su hato, que produce diariamente un promedio de doce litros, concomitantemente, cuenta con alrededor veinte y cinco hectáreas de pastos que sirven para la alimentación de las vacas, para mantener tal producción se requiere a más de los pastos adicionar a la dieta de las vacunas sales minerales y balanceados que suplan con las deficiencias que los pastos no logran proporcionar.

Una vez establecida la necesidad de contar con fuentes de nutrición alternativa y tomando en cuenta siempre la necesidad de cumplir con la producción y economía. Se propuso alimentar a las vacas con bloques multinutricionales.

RELATO:

Hojeando información dada en revistas agrícolas, de 1989 en Costa Rica e información norteamericana de 1980 se encontraban artículos que hablaban acerca de bloques multinutricionales (BMN) para alimentación de vacas nació la idea de adaptar estas tecnologías a nuestro medio y a nuestras condiciones de explotación entonces es así como el profesor de la cátedra de Nutrición Animal y demás colaboradores idearon y propusieron la fabricación de BMN para la alimentación de vacas lecheras de la hacienda y también como propuesta de proyectos de tesis de alumnos egresados. Estos bloques son una mezcla de melaza, urea, cal viva, sal y salvado de trigo fundamentalmente. Al que se le podrían añadir otros nutrientes (hojas de leguminosas, maíz picado, etc.) a más de desparasitantes internos y antibióticos. Pesan 10 kg. Y miden 20x10x40 cm.

Se puso manos a la obra y se fabricaron estos bloques se hizo una máquina adaptada (ya que se iban a fabricar una alta cantidad de bloques). Primero se puso la melaza con la cal y la urea, luego se mezcló hasta que ésta se diluya. Se colocó después el salvado de trigo, la cal y los demás ingredientes, la mezcla semilíquida se colocó en los moldes (la bloquera) y se dejó secar al sol por algunos días, hasta que la con-

sistencia sea apreciable pero no muy dura y se les dio de comer a las vacas, al principio no comían, pero después de adaptaron y empezaron a consumirlas.

Los beneficios que traen estos bloques son: suplementan las sales, se asimila más rápido los nutrientes, las vacas son más fértiles, aumenta la producción de leche, se mantiene la nutrición en verano cuando escasean los pastos y sobre todo bajan los costos y se los puede hacer artesanalmente.

Conforme los resultados dados en las tesis se aprecia que estos bloques son una alternativa que puede abaratar costos de la dependencia excesiva en balanceado, para pequeños productores.

APRENDIZAJE:

Apreciando los resultados obtenidos y los beneficios que dieron estos bloques multinutricionales, concluyo que no se necesita realmente comprar productos, que debido al comercialismo se vuelven "imprescindibles", sino que conociendo la dinámica de la naturaleza podemos entenderla y adaptar, acoplar lo que ella nos ofrece según nuestras necesidades, porque realmente si existen alternativas para poder sustentar una finca, abaratar costos y desarrollarse sosteniblemente, el compartir saberes nos ayuda a encarar el reto de producir y desarrollarnos cada día.

Las técnicas no son una camisa de fuerza, ni recetas para conseguirlas al pie de la letra, se las puede adaptar, mejorar, y al final innovar en nuevas tecnologías, que resuelvan cada problema, cada día.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.60, B.020.30.09, B.020.30.09
Población: Comunidad campesina.

Conservación de suelos en la Microcuenca Corozapal

Manuel Santos
Unidad de Manejo de la Cuenca del Río Paute
21-04- 2001

PALABRAS CLAVES: Deterioro de recursos naturales, erosión, conservación de suelos.

LUGAR: Ayancay, Provincia del Cañar

CONTEXTO:

La comuna de Ayancay pertenece a la Parroquia de Javier Loyola, Cantón Azogues, provincia de Cañar. Está situada en la Microcuenca Corozapal a una altitud de 2.400 msnm en su parte baja y 2.600 msnm en su parte alta. En la microcuenca habitan 600 familias de todos los sectores: Ayancay, Caldera, Mezaloma, Corozapal, Calvario, Domay, etc.. En su mayoría, están integradas por personas mayores y niños ya que, por la falta de ingresos económicos, se produce el fenómeno de la migración, especialmente de los adultos.

La actividad agrícola se basa en el cultivo de maíz, fréjol, habas, papas y cultivos hortícolas. En lo referente a la producción pecuaria se dedican a la crianza de ganado vacuno, ovino, caprino, porcino y aves.

El área del terreno que tiene cada familia es, aproximadamente, de 1 ha.

RELATO:

Al divisar los suelos erosionados por agentes como el agua, el viento y la intervención del hombre; es decir el deterioro de los recursos naturales, se vio la necesidad urgente de implantar prácticas de conservación de suelos y agua.

Para implementar las obras en las fincas fue necesario realizar un diagnóstico del uso actual, uso potencial, propuestas en función de costos, elaboración de planes de trabajo, legalización y formalización de contratos.

Se realizaron los trabajos con 50 beneficiarios en un área de 0,8 ha y una parcela demostrativa.

Las obras que se ejecutaron son:

OBRAS FÍSICAS: zanjas de coronación, de infiltración y desviación; terrazas, diques de madera y gaviones.

OBRAS BIOLÓGICAS: fajas biológicas y barreras vivas.

OBRAS AGRONÓMICAS: cultivos y frutales en curvas a nivel, rotación de cultivos, abonos verdes, fertilización, cultivo en fajas en cashiles y cultivos en contorno.

AGROFORESTERÍA: cercos vivos en linderos, cortina rompevientos, barreras o fajas de árboles en contorno.

LOGROS: En las obras que se efectuaron tanto en las fincas de gastos compartidos como en la parcela demostrativa, los logros fueron los siguientes:

En las obras físicas como las zanjas de infiltración y terrazas el éxito fue el acumular el agua y el sedimento favoreciendo al desarrollo de las plantas y cultivos.

En las parcelas sujetas a prácticas agronómicas el cultivo en fajas en cashiles, rotación de cultivos y el cultivo en contorno fueron los más eficaces para controlar la erosión de los suelos y detener la velocidad del agua.

En lo referente a las obras biológicas, las barreras vivas en curvas a nivel fueron las más efectivas, para luego establecer las obras físicas.

APRENDIZAJE:
Determinamos que mediante la unión, capacitación y realización de estas obras, podemos: disminuir la erosión, mantener la fertilidad de la tierra y, por ende, mejorar la producción agrícola.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:
Descriptores: B.040.30, B.020.20.05, B.020.20.05
Población: Comunidad campesina.

Convenio para la conservación

Milton Vinicio Uday Patiño
Fundación Ecología, Hombre y Desarrollo (ECO - HOMODE)
2001-03-20

Palabras claves:	Capacitación, Conservación de los recursos naturales, explotación de recursos naturales.
Lugar:	Parroquia Camilo Ponce Enríquez, Provincia del Azuay

Contexto:

Esta experiencia parte a raíz de la ejecución del Proyecto Recuperación Agroforestal en las Comunidades La Unión, San Gerardo, San Juan de Naranjillas y El Progreso pertenecientes al Recinto Shumiral, Parroquia Camilo Ponce Enríquez, Cantón Pucará en la Provincia del Azuay.

Estas comunidades aún cuentan con pequeños remanentes de bosque nublado en altitudes comprendidas entre los 600 - 1500 msnm, con temperaturas que van desde los 18 - 22ºC y una precipitación anual de 600 - 1200 mm.

La comunidad La Unión cuenta con una población de 136 personas, 64 hombres y 72 mujeres con un promedio de 3,55 hijos por familia. Las principales actividades productivas son: la ganadería, explotación del bosque para madera, leña y construcción de viviendas; un porcentaje de la población se dedica a la extracción de oro. Los hombres, generalmente venden su fuerza de trabajo, mientras que las mujeres y niños se dedican a janchar (recolectar material pétreo que los grandes mineros lo desechan luego de ser clasificado).

Relato:

En la comunidad La Unión, la inadecuada explotación de los recursos naturales renovables y no renovables ha provocado el deterioro de los recursos agua, suelo y vegetación. Entre las causantes de tal deterioro se puede mencionar como principal la influencia de la minería que causa deforestación, puesto que requiere de madera para el empalizado de los pozos de extracción; además, existen otras causantes como los incendios forestales y la deforestación con fines de establecimiento y ampliación de la frontera agrícola y pecuaria.

La Fundación Eco-Homode preocupada por tal deterioro, en el año 1997 ingresa a la zona con actividades tendientes a la formulación de propuestas participativas que permitan manejar y aprovechar sustentablemente los recursos naturales y la biodiversidad de la zona.

Luego, en mayo de 1998 inicia con la ejecución del Proyecto Recuperación Agroforestal con actividades de capacitación en mejoramiento agrícola y pecuario como eje principal para lograr la conservación de los recursos de la naturaleza; este proceso de capacitación fue de aproximadamente 18 meses, acompañado de actividades productivas como parcelas hortícolas y agroforestales que permitan rescatar algunos cultivos tradicionales de la zona, generar pequeños ingresos económicos y mejorar la dieta alimentaria de las familias.

Cuando los pobladores obtuvieron conciencia de la importancia de los recursos naturales, se realizó el inventario forestal participativo de los pequeños remanentes. Fue ahí donde recién se dieron cuenta, que dentro de sus bosques ya habían perdido varios de sus recursos.

El Equipo Técnico de la Fundación continuó con la capacitación, pero ésta dirigida hacia la formulación de alternativas de manejo y aprovechamiento sustentable dentro del bosque nublado.

De todos los remanentes, el más significativo es el bosque de Don Ernesto Rodríguez que cubre una extensión de 150 ha, este es considerado como refugio de fauna como el venado, sahino, mono y ardillas, entre otras especies faunísticas y vegetales de importancia por su valor maderable, medicinal y conservación.

En mayo del 2000 fuimos a visitar a Don Ernesto para hacerle la propuesta de redactar y firmar un convenio entre él como propietario, la Fundación Eco-Homode y el Comité Agroforestal de la comunidad para realizar el plan de manejo del bosque. El propietario estuvo de acuerdo pero dos de sus cinco herederos no, porque ellos estaban extrayendo madera para vender a las empresas mineras.

Para convencer a los dos herederos tuvimos que organizar varias visitas a sus domicilios y darles a conocer los servicios y beneficios que brinda el bosque a los seres humanos, a las especies de fauna y convencerlos de que, manejándolo adecuadamente, podríamos obtener mejor rentabilidad que la obtenida por la extracción de madera.

Luego de todas estas conversaciones llegamos al acuerdo con el propietario y sus herederos, la Fundación y el Comité Agroforestal de la comunidad para firmar el convenio a fin de manejar el bosque por un periodo de 20 años.

En la oficina redactamos el convenio y visitamos a la familia para la firma. ¡Pero cual fue nuestra sorpresa! el momento que se realizaba la lectura del convenio Don Ernesto pide la palabra y jocosamente pregunta: creen que 20 años es suficiente para conservar el bosque?. ¿Qué va a pasar luego de ese período?.

Entonces el mismo contesta y dice: "no presto el bosque por solo 20 años, lo presto indefinidamente para además de realizar alternativas de manejo del bosque aprovechar el área como un centro de turismo ecológico para dar a conocer a la población local y extranjera las cascadas y otros recursos que tenemos".

APRENDIZAJE:

Para la conservación de los remanentes de bosque nublado que abarca importante flora y fauna, es necesaria la participación activa de todos los beneficiarios, involucrándolos en todo el proceso de formulación, planificación, ejecución y seguimiento - evaluación de los proyectos.

Durante el proceso, la capacitación y la integración de algunas prácticas productivas dirigidas a la recuperación de cultivos tradicionales que generen ingresos económicos es el punto de partida para que la conservación sea sostenible en el tiempo.

Pero, quizá la principal lección aprendida en este proceso, es el establecimiento de acuerdos entre los diversos grupos y actores involucrados en la búsqueda de sistemas de uso adecuado y racional de los recursos de la naturaleza y que estos sistemas provengan del conocimiento de la población local y más no del equipo técnico de determinado proyecto.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.110.08, B.040.54, B.040.30
Población: Comunidad campesina.

Crianza de conejos

Segundo Malán
Centro de Desarrollo Indígena
2001- 06-01

Palabras claves: Producción agropecuaria, capacitación.

Lugar:

Contexto:

La Fundación CEDEIN, vienen ejecutando una serie de eventos de capacitación apoyados por el servicio de voluntarios del Cuerpo de Paz, inicialmente realizaron contactos con otros proyectos y capacitaron a las personas de la institución en el manejo de conejos.

Un día tuvimos una gira de observación que dió muy buen resultado, por las réplicas que se obtuvieron de los agricultores.

Yo, Segundo Malán y mi esposa María Curicama nos quedamos muy interesados en la crianza de conejos, al tercer día realizamos los contactos con el voluntario para hacer la compra de los reproductores.

Relato:

Antes de realizar la compra, planeamos construir unas jaulas mixtas de madera, con pisos de malla y cubierta de paja. Adecuamos el lugar para que no exista humedad y poder controlar las enfermedades infecciosas, cabe mencionar que este tipo de construcción es ideal para la crianza de esta especie.

Al principio realizamos la compra de dos hembras y un macho reproductor (de cuatro meses y con un peso de cinco libras), estado óptimo para la reproducción.

Realizamos la aplicación de todo el aprendizaje, empezamos a detectar, "los celos" y realizamos el "empadre" (sacarle a la hembra y colocarle en la jaula del macho) seguidamente realizamos el registro en un cuaderno, con la fecha que realiza la monta y la fecha en que debe ser el parto es decir a los treinta días ya se tiene las crías. Faltando cinco días para el parto se debe colocar un nidal en la jaula, es un cajón de madera de cuarenta centímetros de largo por veinte y cinco centímetros de ancho, esta es la dimensión adecuada para realizar este tipo de trabajos. Luego se realiza la revisión de las crías para determinar cuantas vivas y muertas existen en la camada.

A los cuarenta y cinco días del nacimiento se realiza el destete o la separación de las crías de la madre, ubicándoles machos y hembras separadamente. La alimentación

es toda clase de pasto como: hoja de hortalizas, alfalfa, avena, vicia, etc. Para el control de parásitos se utiliza marco y chilca, al igual que para el control de enfermedades.

En mi familia hemos logrado obtener ochenta conejos al año, esto ha sido muy importante en el ingreso económico, además que ahora también consumimos carne de conejo en nuestra alimentación.

APRENDIZAJE:

Las giras de observación, constituye en una metodología de capacitación muy positiva para los participantes.

Cuando se pone en práctica se aprende en mejor forma

Con mayor experiencia se puede motivar a los agricultores para que implementen la crianza de especies menores

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.30.09, B.110.08
Población: Comunidad campesina.

Descubriendo el páramo

Wilson Vega
Fundación Heifer Ecuador
2001-04-22

Palabras claves:	Páramo, recursos naturales, recuperación de los recursos naturales.
Lugar:	Parroquia Ayora, Cantón Cayambe, Provincia de Pichincha

Contexto:

La Federación de Organizaciones Populares de Ayora - Cayambe (UNOPAC) fue constituida en 1987. Actualmente comprende 18 comunidades y barrios de la parroquia Ayora del Cantón Cayambe. Siete de sus comunidades poseen páramos.

Constatando el deterioro de este ecosistema, la UNOPAC ha organizado un proceso de sensibilización y conocimiento acerca del funcionamiento del mismo y de manejo de sus recursos.

Relato:

La UNOPAC todos los veranos organiza campamentos vacacionales para los niños de las comunidades y barrios. Durante el verano del año 2000, se programó una visita de los niños a los páramos de la zona para que los conozcan y los protejan.

Uno de los grupos que subió al páramo de la Comunidad Santa Rosa de la Compañía, estaba constituido por alrededor de 120 niños y niñas de entre 3 y 13 años de edad. Los niños que pertenecían a esta comunidad subieron rápidamente, en tanto que los niños y las niñas de los barrios, ascendieron pausadamente.

Después de juntarnos en el pajonal, empezamos a describir las plantas y animales que existían. En ese momento cruzó por el cielo una ave grande del orden falconiformes, que llamó la atención de grandes y chicos.

Abriendo los pajonales, observamos la gran humedad que existía, en los que no habían sufrido quemas. En cambio, descubrimos que en los pajonales quemados recientemente, el suelo estaba descubierto y con muy poca humedad.

Aquí, reflexionamos sobre las plantas y animales que mueren cuando prendemos fuego al pajonal. Los niños y niñas se sorprendieron al ver las diferencias de humedad en cada caso y sacaron sus conclusiones sobre la vida del páramo y los beneficios que obtenemos de él.

Compartimos la comida y jugamos al gato y al ratón. La bajada fue rápida, entre caídas y moras silvestres. Niños y niñas dibujaron e hicieron poemas sobre el páramo, y los beneficios que da a las personas de las comunidades y barrios.

APRENDIZAJE:

La imaginación y la creatividad de los niños y niñas son grandes recursos para que los pequeños conozcan la biodiversidad de ecosistema páramo, los beneficios que nos brinda y así, participen en la conservación y uso adecuado de los recursos existentes.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.10, B.040.15.20, B.040.54
Población: Niños.

Ecología, medio ambiente y reforestación

J. Fernando Chávez Ch.
Proyecto de Desarrollo de Area de la Unión de Organizaciones Campesinas Intercomunales PDA-UOCIC
2001- 07- 28

Palabras claves:	Viveros, recursos naturales, trabajo comunitario.
Lugar:	Km. 25 vía al Refugio del Chimborazo

Contexto:

El PDA-UOCIC, es una organización sin fines de lucro conformada en septiembre de 1997, trabaja con veinte y un comunidades campesinas de las parroquias de San Juan, Calpi y San Andrés en las áreas estratégicas de salud, educación, gestión y liderazgo, desarrollo económico, prevención, emergencia y rehabilitación, beneficiando a 8.333 habitantes de veinte y un comunidades.

A inicios del año 2000, PDA-UOCIC firma un convenio con el proyecto DFC (Desarrollo Forestal Campesino), para crear un componente forestal; cuya actividad principal es la de trabajar en la instalación y mantenimiento de viveros comunales que faciliten la actividad de agroforestería.

El mal uso de los recursos naturales existentes en la zona, especialmente el bosque nativo, ha producido consecuencias negativas; como el decremento hídrico tanto para regadío como de fuentes de captación para el consumo humano, además el avance de la frontera agrícola a zonas consideradas de alto riesgo; por lo que se empezó a utilizar especies que se adaptan a la zona, tales como: aliso, acacias, quishuar, etc.; que tengan un rápido crecimiento y presten ciertos beneficios a la población como ser fuentes de producción de leña, forraje para los animales y cuya descomposición enriquezca el suelo formando abonos orgánicos.

Relato:

El convenio PDA-UOCIC/DFC, cuenta con la participación de diez de las veinte y un comunidades que están dentro de la zona de influencia del PDA-UOCIC por ser este un proyecto piloto; además cuenta con el apoyo de dos promotores forestales para los trabajos a realizarse.

Para la implementación de los viveros se llegaron a acuerdos mutuos en el ámbito comunal, otros con grupos de interés como las organizaciones de mujeres, formando de esta manera los promotores forestales en cada grupo de trabajo.

Para la ejecución de los trabajos en los viveros, se estableció el método de mingas semanales, según la disponibilidad de tiempo de cada comunidad nombrando encargados o responsables en cada una de ellas; este sistema al principio funcionaba bien; sin embargo, de apoco se fue notando el desinterés de ciertos grupos de trabajo, por lo que se planificó una visita de seguimiento y evaluación a los viveros conjuntamente con los responsables del Área Forestal del PDA-UOCIC, el técnico de Desarrollo Económico de Visión Mundial del Ecuador y los encargados de cada vivero comunal.

Después de algunas reuniones e intercambio de criterios entre los involucrados, se estableció de estos tres grupos en los cuales se encontró un descuido en los viveros, no tomaban aún la suficiente conciencia de la importancia que tenía la protección de cuencas, microcuencas mediante la reforestación y el impacto de ésta en las actividades de supervivencia de la población como labores agropecuarias y la preservación del recurso hídrico tanto para uso humano como de regadío.

Sin embargo, debido al apoyo de los demás grupos involucrados de las siete comunidades en donde los trabajos se realizaban sin ningún problema, se llegó a un consenso y a recalcar la importancia de la reforestación; por lo que las comunidades en que había problemas al experimentar el esfuerzo que hacían sus compañeros de las demás comunidades decidieron integrarse de nuevo a los grupos de trabajo.

APRENDIZAJE:

Los involucrados en un determinado proyecto responden bien a éste, si se encuentran lo suficientemente motivados para trabajar y están concientes de los beneficios que les puede traer a su existencia, por ningún motivo se debe presionar o forzar a un determinado grupo a formar parte de un plan de trabajo, si éste no lo desea o siente la necesidad viva de ser parte de ello; de ser así lo que se esperaría como resultado sería un rotundo fracaso.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.30.09, B.040.15.20, B.020.30.09
Población: Comunidad campesina.

El esperado fracaso

Julio González E.
Departamento de Gestión Ambiental, Municipalidad del Cantón Nabón
2001-04-17

Palabras claves:	Conflicto, recursos naturales, reforestación.
Lugar:	Parroquia Cochapata, Cantón Nabón

Contexto:

La parroquia Cochapata perteneciente al Cantón Nabón, es una zona rica en recursos, a pesar de que buena parte de su territorio se encuentra erosionada. Uno de los recursos más importantes con que cuenta es el Páramo de Mozo, perteneciente a la comunidad de Belén situada entre las cotas 2.700 y 3.500 msnm. De este páramo se obtiene el recurso hídrico que sirve a la mayoría de los pobladores de la parroquia y otros sectores más tanto para el riego como para el consumo humano.

Las vertientes que nacen aquí alimentan al Río Shincata y Rio Udushapa que, con sus caudales, abastecen a las zonas bajas tanto de Nabón como del Cantón Yacuambi, en la Provincia de Zamora Chinchipe.

Relato:

Allá, por en el año de 1996, entra en la comunidad de Belén un Programa de Forestación y Reforestación. Este brindaba todas las facilidades para la incorporación de los agricultores de la zona. Viendo esto Andrés, una persona trabajadora y entusiasta, decide entrar al nombrado programa.

Al acceder a este programa la idea de Andrés era sembrar lo más que se pudiera. En ese entonces, él tan solo disponía de unas 15 ha de terreno disponible para siembras forestales.

Fue ahí entonces cuando se le comenzó a meter el diablo, al ver que no había mas tierra donde él poder sembrar, accedió a las partes altas y proponía a una y otra persona el comprar sus tierras a precio de huevo. La gente le decía: ve Andrés, estas tierras no valen para sembrar pinos. Los páramos nos sirven para pastorear a nuestros animales y para sacar leña del chaparro. Otros le decían estas tierras se dañan si sembramos los pinos. Fueron algunos campesinos los que se negaron a venderle su parte del pajonal.

El caso parecía cerrado; el hombre pasó medio año tratando de conseguir un poco más de tierras. Logró comprar unas 20 ha. Aunque su intención era adquirir, por lo menos, 100 has.

Fue ahí cuando en compañía de "Papa", un primo de Andrés, un día avanzaron hasta el páramo y comenzaron a hacer hoyos para sembrar el pino en terrenos que pertenecían a la Comunidad.

Al ver esto, todos los comuneros se reúnen en el parque de la comunidad y se organizan para ir a defender lo que por derecho les pertenecía. Así es que, a media noche de un día viernes, se da una batalla campal entre los dos impostores y los comuneros, llegando hasta a echarse bala por un buen tiempo. Estas dos personas no esperaban encontrar esta resistencia por parte de los comuneros. Por lo que, en horas de la madrugada, deciden salir corriendo del lugar e irse a refugiar en un pueblito del Oriente llamado Tutupali.

Pasó el tiempo, unos quince días aproximadamente y el "engrandador de la vega", como ya se lo conocía a Andrés, vuelve al pueblo y convoca a la gente para una reunión para discutir el tema. Era tanta la habilidad y el poder de convencimiento de este hombre, que ni la misma gente sabe, qué les dijo, para que ellos, accedieran a darle por prestado la vega (terreno invadido) para que sembrara 65 ha de pino, con lo que completaría las 100 ha que se había propuesto. A cambio, les ayudaría con mano de obra para que ellos también pudieran sembrar algunos pinos en sus terrenos, puesto que, según les decía: sembrar pinos, era tener asegurado el futuro.

En el transcurso de un tiempo, ya para el año 1999, el hombre poseído de no se que, argumenta algunas marañas y logra obtener escrituras de los terrenos de propiedad de la comunidad de Belén. Esto provocó la furia de los comuneros y, nuevamente, Andrés tuvo que migrar al Oriente para evitar que lo agredan.

Así mismo, como dice el dicho, no hay primera sin segunda, al poco tiempo Andrés regresa, pero esta vez con la intención de vender las tierras que, según el, las había adquirido, legalmente. Algunos comuneros lo visitaron en su casa y en una conversación larga le sugirieron que devuelva las tierras de buena manera, y no habría más problema; el no cedió y no tuvo oídos para los comuneros. Estos al irse le dijeron a, viva voz, "ten cuidado con lo que no es tuyo".

Paso algo más de un año y en pleno verano del 2000, la mañana de un día lunes, el páramo ardía como enfurecido por el mal uso que le daban; se produjo uno de los incendios más grande de la región, pues se quemaron más de 1.200 has de páramo, bosque nativo, plantaciones de pino y eucalipto.

Andrés, en esos momentos, pedía ayuda a toda la comunidad para poder apagar el fuego, llegaron los bomberos, el ejercito, gente del Municipio y personas de todos lados a prestar su ayuda; pero, era demasiado tarde. Las 10 ha de pino que él había sembrado, ya eran cuento. El incendio duró tres días con sus noches. Ya pasado esto, Andrés lloraba desconsolado y en medio de la gente se lamentaba, hasta que se le acercó un jovencito y le dijo: ves Andrés "lo mal llevado, el diablo se carga".

APRENDIZAJE:

Este programa de forestación y reforestación no consideró las relaciones sociales para el acceso a la zona alta, donde se plantarían los árboles. De esta manera se dió origen a un conflicto social por el acceso arbitrario de una sola persona a tierras comunales, a pretexto de asegurar el futuro económico.

Otra enseñanza de esta experiencia está, en la poca confianza que merecen determinadas personas ambiciosas, que dejan de lado una visión colectiva y se valen de todas las artimañas para sacar ventaja y provecho individual.

En esta experiencia se prueba además, la veracidad del refrán popular: "lo mal llevado, el diablo se carga".

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.120.80, B.040.15.20, B.040.56
Población: Comunidad campesina.

El Municipio empeñado en mejorar el desarrollo

Julio González E.
Departamento de Gestión Ambiental, Municipalidad del Cantón Nabón
2001-05-17

PALABRAS CLAVES: Manejo y conservación del suelo, educación ambiental, páramo.

LUGAR: Provincia del Azuay, Cantón Nabón

CONTEXTO:

En la provincia del Azuay, a 70 km de la ciudad de Cuenca, se encuentra la cabecera cantonal de Nabón. Bajo la jurisdicción del Cantón Nabón, sobre una superficie de 668 km2 se encuentran 4 Parroquias y 65 comunidades.

La principal actividad de sus 18,000 habitantes es la agricultura y la crianza de animales menores, cultivan principalmente hortalizas, maíz asociado con fréjol y habas, papas y pastos. Las mujeres y niños en gran parte se encargan de sacar adelante los cultivos, puesto que la mayoría de la población masculina migra a otros lugares en busca de mejores ingresos económicos.

Hace algunos años, el desarrollo rural era concebido como una acción de obsequiar recursos al campesino en forma desmedida por parte de las ONGs y OGs, para justificar su presencia en el campo. Este caso pasaba en Nabón, en donde han existido Proyectos que beneficiaron, por conveniencia, a ciertas personas y dejaran endeudadas a otras, sin que, al finalizar el proyecto, importe el cumplimiento o no de los objetivos que se plantearon en el inicio.

RELATO:

A comienzos del año 1994, el Municipio de Nabón firma un convenio con CARE ECUADOR y el MAG, para entrar como contra parte del Proyecto PROMUSTA. En este caso, la responsabilidad de la contraparte, era estar informada de las cosas que se venía haciendo en el proyecto.

Este Proyecto se encaminaba al manejo y conservación de suelos de la parte Andina de nuestro País. El mencionado convenio duraría hasta diciembre de 1998.

Para cumplir con el convenio en la fase final, los últimos cuatro meses, el Municipio contrata a un técnico para que haga el papel de contraparte. Durante este tiempo se consideró como prioridad, elaborar los informes de lo que se había hecho en los cuatro años de vida del proyecto y no se dió un proceso de transferencia de los procesos y actividades que se cumplía por parte de PROMUSTA.

En este período de retiro, para poder asumir las acciones que se realizaban, el Municipio, debía crear dentro de su estructura un organismo que se hiciera cargo de los aspectos afines al proyecto. Así, mediante Ordenanza, se crea el Departamento de Gestión Ambiental (DGA) en el mes de noviembre de 1998.

Una vez creado el DGA, se ve la necesidad de contar con los recursos suficientes para poder funcionar de acuerdo a los objetivos para los que fue creado. Se plantea a CARE ECUADOR, la transferencia de recursos con los que operaba el proyecto en el Cantón.

Una vez, ya con estos recursos, es que se realizan gestiones ante entidades financieras para poder satisfacer, en algo la demanda de la ciudadanía.

Sin embargo, el DGA no estaba en condiciones de asumir la totalidad de las actividades que implica la gestión ambiental; por tanto, se veía limitado para cumplir los objetivos para los que fue creado, mediante Ordenanza.

En este contexto, en noviembre de 1999, arranca el proyecto Nabón Fase II. El Municipio se compromete, además de financiar parte del mismo, a formar parte de la Unidad Ejecutora (equipo de técnicos que operativizan el proyecto).

Así es que como el DGA, va asumiendo responsabilidades con los campesinos, dirigidas a una gestión adecuada de los recursos naturales y para lograr el sustento de sus familias.

Como uno de los componentes del proyecto se señala el fortalecimiento institucional y socio organizativo, en el cual se considera, a partir del presente año, la transferencia del proyecto al DGA.

Esta es la estrategia por el cual deberían encaminarse otros programas de desarrollo local, con esto se permitirá que los fortalecidos y beneficiarios de éstos, sean las familias, a través de sus organismos locales.

Por otra parte, el Consejo Cantonal está reglamentando la participación de organismos de desarrollo dentro del cantón a través de ordenanzas, con lo cual se espera evitar la fuga de recursos. Se propiciará que algunas otras entidades, hagan lo mismo.

APRENDIZAJE:

Los Municipios deben cumplir un rol más protagónico en la gestión de los recursos naturales y en las actividades de producción que se puedan desarrollar dentro de su jurisdicción.

En la mayoría de los casos que se han presentado últimamente, con esto de la propuesta del Estado de descentralizar el manejo del Ambiente y dejarlos bajo la responsabilidad de los organismos locales, existe un sinnúmero de ONGs, Ogs y otras

instituciones que quieren incidir en el control de estos rubros por su cuenta y no consideran a la institución municipal y gobiernos locales, que son los que siempre van ha estar ahí, velando por el bienestar de estos recursos.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.50, B.040.80, B.040.10
Población: Comunidad campesina.

El plan familiar de la parcela es una realidad

José Luis Varela
Cooperativa Unión Campesina Cochapamba Cuc; Unión de Organizaciones Campesinas de Cochapamba Uocc; Proyecto de Desarrollo Forestal Comunal "DFC"
2000 -11- 12

Palabras claves:	Manejo de recursos naturales, capacitación, crédito y ahorro.
Lugar:	Microcuenca Ambuquí Cochapamba

Contexto:

La Cooperativa de Ahorro y Crédito Unión Cochapamba "CUC" está ubicada en la microcuenca Ambuquí Cochapamba, en la provincia de Imbabura, cantón Ibarra, parroquia de Ambuquí, su sede se encuentra en la comunidad de Chaupi Guaranguí En la actualidad la CUC cuenta con ciento sesenta familias socias, las cuales están ahorrando y accediendo a créditos para agricultura, ganadería y manejo de los recursos naturales en el sector.

La Cooperativa fue legalmente constituida en el año de 1999 con acuerdo ministerial N° 893 y reconocida como cooperativa de ahorro y crédito pudiendo trabajar de forma legal tanto dentro como fuera de su área de influencia.

Relato:

La Cooperativa Unión Cochapamba es una institución financiera sin fines de lucro, creada por los moradores de las comunidades de Cochapamba (Chaupi Guaranguí, Apangora, Rancho Chico, Carmelo, Manzano, Peñaherrera y Yuracruz); en un principio comenzó como un fondo rotativo en el año de 1993, apoyada por Visión Mundial del Ecuador quien entregó un fondo semilla para su funcionamiento en sus primeros años, las familias del fondo rotativo viendo el resultado que estaban obteniendo con la prestación del crédito decidieron realizar la precooperativa con el nombre de Unión Cochapamba, para brindar mejores servicios a las familias que se encuentran dentro de las comunidades de Cochapamba.

La Cooperativa preocupada por el manejo de los recursos naturales del sector, firmó una carta de acuerdo con la FAO y el proyecto DFC para ejecutar el programa de extensión forestal participativo en las comunidades.

Se han realizado trabajos de producción de plantas, reforestación, conservación de suelos, huertos familiares, capacitación, giras de observación e intercambio de experiencias, teniendo buenos resultados, el crédito ha sido una estrategia fundamental para que las familias se sumen a los trabajos del vivero comunal y la propuesta DFC.

La Cooperativa viendo los resultados obtenidos quiso mejorarlos, debido a que el crédito se encaminaba por un rumbo (agricultura y ganadería) y el programa de extensión forestal por otro, siendo estos dos componentes afines y complementos el uno del otro, la CUC incorpora el diseño predial para acceder a los créditos, este diseño predial sería el sueño a futuro de toda la familia campesina para mejorar su parcela y por ende sus condiciones de vida.

En el diseño predial irían todas las prácticas agroforestales (linderos, conservación de suelos, silvopasturas, etc) encaminadas a mantener y mejorar los terrenos y potreros ya que el crédito se encamina a la agricultura y la ganadería, con esto la CUC asegura de que la familia realice un buen trabajo en conjunto con los técnicos forestales y pueda tener buenos resultados y con ello poder pagar el crédito, beneficiando a las dos partes tanto a la CUC como a la familia.

Este sueño se ha logrado plasmar gracias a la participación de las familias, líderes, promotores, técnicos, presidentes y funcionarios de la CUC, quienes en una reunión de trabajo decidieron que el Plan Familiar de la Parcela (diseño predial, sea un requisito esencial en la aprobación de los créditos de la Cooperativa, teniendo hasta el momento más de veinte solicitudes de crédito aprobadas con su respectivo plan familiar, el cual está cumpliendo por la familia campesina en compañía del técnico agroforestal, capacitando a toda la familia para que en el futuro sea la propia familia quien lidere todas estas actividades agroforestales en su parcela y que esta sea demostrativa para el resto de la comunidad, de la provincia y de todo el país.

APRENDIZAJE:

Las decisiones deben ser en conjunto tanto de los técnicos como de las familias campesinas, deben opinar y discutir sobre alternativas de solución para los problemas, con el objeto de obtener buenos resultados en conjunto.

Hay que probar estrategias nuevas e innovadoras, y más aún hay que mejorarlas siempre para que estas estrategias no queden obsoletas.

La planificación en conjunto es primordial, el beneficiario va a querer realizar las actividades que a él más le convengan, y más que convenirle son las necesidades sentidas por él y su familia, esto da buenos frutos a corto y largo plazo.

Las comunidades pueden organizarse y crear empresas productivas, lo único que necesitan es una mano, capacitación, estimulo, autoestima y mucha confianza.

El intercambio de experiencias es muy enriquecedor, por que se aprende mucho de ambas partes tanto del técnico como del campesino, y es clave capacitar en forma práctica a la familia para que siga por si sola, ya que los proyectos no duran toda la vida, con esto aseguramos que la familia pueda seguir sola, enseñar a pescar y no darle el pescado.

El seguimiento de las actividades planificadas debe ser continuo en un principio, para luego ir disminuyendo a futuro y para que la familia lidere estas actividades.

Hay que dar alternativas a las familias, que generen beneficios a corto y largo plazo, para mejorar sus condiciones de vida, estas alternativas deben ser decididas en conjunto entre beneficiarios y técnicos.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.54, B.110.08, B.020.15
Población: Comunidad campesina.

Fertilización de bróculi

Bolívar Rendón
Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas "CESA"
2001- 03- 06

Palabras claves:	Suelos, fertilización orgánica, cultivo.
Lugar:	Parroquia Licto-Provincia de Chimborazo

Contexto:

La fertilización de los suelos con materia orgánica es una práctica ancestral muy importante para lograr buenas producciones agrícolas, existiendo varios métodos para realizar esta actividad: sistemas de talanqueo, pastoreo de ganado al sogueo, incorporación directa de materia orgánica descompuesta, incorporación de materia vegetal en verde (leguminosas), etc. Estos métodos de enriquecimiento de nutrientes para el suelo no ha causado problemas a los recursos naturales y al hombre.

En la parroquia Licto de la provincia de Chimborazo, se ejecuta un proyecto cuyo eje principal es el riego y entre sus componentes está el mejoramiento de los Sistemas de Producción y Conservación de Suelos; siendo uno de los indicadores: el cambio del patrón de cultivos (del monocultivo del maíz a hortalizas y/o pastizales).

Relato:

A partir de la llamada revolución verde, se ha iniciado un uso indiscriminado de fertilizantes químicos con graves consecuencias para los suelos (acidificación) y para los humanos (residuos químicos en el organismo).

Como una alternativa para el cambio del patrón de cultivos en el Proyecto Licto, se está recomendando la producción del bróculi, teniéndose buena aceptación entre los usuarios del proyecto de riego, por cuanto es un cultivo que se cosecha a los tres meses de plantado, el producto es aceptado en los mercados y especialmente por las empresas empacadoras como Agro-Frío y Zhifoods, que tienen convenios de producción con los agricultores interesados.

Éstas empresas exigen que se aplique un paquete tecnológico con el fin de garantizar una buena productividad, el cual consiste entre otros aspectos para un total de diez mil plantas, hacer nueve controles fitosanitarios (tres opcionales) y tres fertilizaciones consistentes en la aplicación de: a los siete días del transplante poner cien libras de 18-46-0 más setenta y cinco libras de Muriato de Potasa; a los treinta y cinco días del transplante cien libras de Urea, cien libras de Sulfato de Amonio, cien libras de Muriato de Potasio y cien libras de Sulfomag y finalmente a los cincuenta y seis días después del transplantese pide poner cien libras del Nitrato de Amonio.

Debido a los altos costos que demanda la fertilización química y las implicaciones desfavorables para el suelo, los agricultores de Licto han optado por hacer una fertilización orgánica, con la utilización de ochenta sacos de gallinaza o abono de borrego o ganado bovino y el cincuenta por ciento de los fertilizantes químicos recomendados para las diez mil plantas del caso expuesto, con lo cual obtiene aceptables rendimientos.

Esta experiencia de cultivo y fertilización está siendo multiplicada a gran escala en el proyecto Licto por cuanto en primer lugar les resulta rentable y lo más importante los residuos de la fertilización orgánica les permite realizar otro ciclo de cultivo y en segundo lugar por las características de pobreza de los suelos (cangahua roturada) la aplicación de materia orgánica es lo más deseado.

APRENDIZAJE:

Para obtener buenas producciones de bróculi, es necesario realizar una buena fertilización, tanto orgánica como química.

Solamente la fertilización orgánica no surte efectos para tener buenas producciones Las fertilizaciones químicas en bróculi se deben hacer al tiempo previsto de acuerdo al desarrollo vegetativo de la planta.

La aplicación del fertilizante químico debe hacerse al contorno de cada planta, no aplicar a las hojas porque se quema.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.20.05, B.020.20.05, B.020.03
Población: Cominidad campesina.

Fuente de vida

Rafael Guamán Andrade
Organización Corpukis
2001- 05 - 05

Palabras claves:	Reforestación, capacitación, recursos naturales.
Lugar:	Huashapamba

Contexto:

Las comunidades de las lagunas, Ilincho-Totoras y Gunudel-Gulacpamba son dueños del terreno comunal denominado HUASHAPAMBA, que está ubicado al sur de la cabecera cantonal de Saraguro (5 km.), dentro de la provincia de Loja a una altitud que va desde los 2800 a 3000 msnm., con una extensión de 210 ha. De las cuales el cinco por ciento del área es de pastoreo, el cinco por ciento de bosque artificial de Pinus patula y el noventa por ciento restante es de bosque primario. En el lugar, la temperatura promedio es de doce grados centígrados y su topografía irregular con pendientes que van desde el cinco por ciento en la parte baja al cincuenta por ciento en la parte alta.

En la actualidad, la actividad principal en el área de Huashapamba es el pastoreo del ganado bovino, donde los cabildos de las tres comunidades se reúnen trimestralmente para la planificación y ejecución de actividades. Estas actividades se desarrollan mediante mingas en la cual asisten de ochenta a ciento cincuenta comuneros entre hombres, mujeres y niños.

Las comunidades dueñas del terreno, tienen personería jurídica, estas comunidades están ubicadas alrededor del perímetro urbano de Saraguro, dentro de las mismas existen diversas suborganizaciones, quienes apoyan en los diferentes proyectos comunitarios que gestionan los cabildos.

Relato:

En el año de 1939, las comunidades dueñas del bosque comienzan a realizar la tala del mismo, para dedicar al pastoreo de los animales bovinos en forma comunitaria, esta actividad lo realizaron en forma acelerada porque individuos de otras comunidades aledañas querían expropiar el bosque.

En 1978, con la apertura de la nueva vía Panamericana, se divide en dos partes los terrenos comunales, quedando la parte inferior desprotegida favoreciendo a la erosión hídrica por las lluvias, provocando derrumbes.

Cada año se realizaba la tala de árboles para leña, madera para construcción de casas de bahareque y madera para sacar tablas y tablones.

En el año de 1983 a petición de los cabildos conjuntamente con el párroco del lugar, CARE aprueba un proyecto piloto de reforestación y forestación en los diferentes terrenos que tienen las comunidades. En el mismo año en el convenio CARE-Colegio Técnico Celina Vivar Espinosa se empieza a producir pinoa pátula y eucaliptus glóbulus para dicha actividad.

Con apoyo de extensionistas del medio, empieza la concientización y capacitación sobre la importancia de la forestación y reforestación.

En 1984, en terrenos comunales se reforesta la parte inferior de la carretera con pinoa pátula, esta actividad se desarrolla mediante mingas; también se realiza bosquetes en terrenos de propiedades privadas en forma individual como zona de amortiguamiento del bosque Huashapamba, esto duró hasta el año de 1987.

Finalmente en 1988 se empieza con el proyecto de agroforestería con alisos dividiendo en dieciséis potreros. También la capacitación en el manejo y conservación del bosque realizando otras actividades como construcción de cabañas, senderos y crianza de truchas con la finalidad de tener entradas económicas para obtener la autogestión comunitaria.

APRENDIZAJE:

Durante esos años estuve prestando mis servicios como extensionista en esas comunidades en donde aprendí y tuve muchas experiencias de lo que es importante y bueno conservar, como es el recurso natural.

También los comuneros de las comunidades dueñas del bosque aprendieron, mediante la capacitación a valorar lo que es conservar y mantener la riqueza que existe en nuestro medio.

Al proteger y conservar el bosque nativo nublado se consiguió mantener el caudal de las vertientes que nacen en el lugar, las mismas que se utilizan para regadío de cinco comunidades que se encuentran en la parte baja de la parroquia de Tenta.

Se aprendió a utilizar en una mejor forma el agua en la explotación de truchas obteniendo ingresos extras para las comunidades.

Dentro de las diez hectáreas de pasto, los cabildos de las comunidades dueñas arriendan el pasto para sus mismos comuneros en un valor bajo, ésta entrada económica es utilizada para realizar trabajos comunitarios como: mantenimiento del bosque y el potrero, mantenimiento de los caminos dentro de la comunidad, para realizar gestiones fuera de Saraguro lo más importante es que los fondos son invertidos dentro de las mismas comunidades como autogestión

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.56, B.110.08, B.040.15.20
Población: Comunidad campesina.

La pacha mama se conserva y da frutos

José Luis Varela
Proyecto Desarrollo Forestal Campesino DFC, Cooperativa la Unión Cochapamba
CUC, Unión de Organizaciones Campesinas de Cochapamba UOCC
1996 - 01 -01

Palabras claves:	Agricultura, suelo, erosión.
Lugar:	Microcuenca Ambuquí-Cochapamba

Contexto:

La Comunidad de Chaupi Guaranquí pertenece a la parroquia de Ambuquí, del cantón de Ibarra, provincia de Imbabura, actualmente cuenta con cuarenta y tres familias (191 habitantes), la altitud es de 2200 - 2600 msnm., la comunidad posee chaparro, algo de bosque nativo en la parte alta y bosques plantados de eucalipto en las áreas degradadas.

Su principal actividad productiva es la agricultura (maíz, fréjol, cebada, trigo, arveja, papa) y en menor cantidad la crianza de ganado, borregos, chancho, gallinas y cuyes.

La comunidad está conformada por su directiva y Comités Promejoras de Padres de familia de la escuela, del jardín de infantes, junta de aguas, promotores comunales y participantes del vivero empresarial.

En Chaupi se encuentra la sede de la Cooperativa Unión Cochapamba, la misma que presta servicios en ahorro y crédito, además la comunidad forma parte de la Unión de Organizaciones Campesinas de Cochapamba UOCC, la cual es apoyada por Visión Mundial del Ecuador.

Relato:

En la Comunidad de Chaupi, específicamente en el sector denominado San Carlos los terrenos poseen pendientes mayores al 50%, allí el señor Santos Urcuango nos comentó que las labores agrícolas eran muy duras, debido a la pendiente y no encontraban una solución para contrarrestar este problema de la erosión, con la llegada del Proyecto DFC se comenzó a participar de las actividades agroforestales, en especial la conservación de suelos con pasto millín, el señor fue invitado a una gira de observación a la ciudad de Ambato a mirar los trabajos realizados de conservación de suelos con pasto millín, el señor Santos Ulcuango quedó impactado con lo visto y vio en el pasto una solución a su gran problema de erosión.

El compañero Santos llevó pasto millín y lo sembró en su parcela, y al cabo de cuatro años ya no se observa que la tierra se erosione, sino que ya se han formado las terrazas o andenes, gracias a la retención del suelo por el pasto, el mismo que ha be-

neficiado al agricultor en lo referente a la alimentación del ganado y los cuyes, se ha mejorado el microclima con la incorporación del pasto y el rendimiento en la producción agrícola.

El pasto lo ha beneficiado en otros aspectos, debido a que el señor ha vendido semilla para conservar otros predios agrícolas al proyecto Desarrollo del Área Cochapamba, venta de forraje para alimentación de animales, lo cual ha generado ingresos económicos para su familia. También vende el ganado y los cuyes a buen precio, gracias al buen estado de engorde y al pasto millín.

Esta parcela es visistada periódicamente por familias y grupos de personas que quieren conocer los beneficios y virtudes de la conservación de suelos con el pasto millín, y es el propio compañero quien guía y cuenta la historia de su parcela como era antes y como está ahora, motivando a muchas familias a sembrar el pasto, ya que brinda muchos beneficios.

Algunas familias del sector, viendo los beneficios que brinda el pasto millín al suelo, han incorporado fajas de pasto en sus parcelas con la finalidad de protegerlas de la erosión, asegurar que los suelos sigan produciendo por mucho tiempo para las futuras generaciones, se puede decir que el sector de San Carlos es la tierra del pasto millín, debido a que esta práctica se ha masificado en todos los terrenos del área, lo que ha dado por entender que la gente está consciente de proteger sus recursos naturales, los cuales les brinda beneficios.

APRENDIZAJE:

Las soluciones o alternativas se deben tomar en conjunto con el propietario del predio.

Al realizar las giras de observación se hace compromisos con los participantes, para que ellos implementen en su parcela las mejores prácticas observadas.

Seleccionar a las familias más trabajadoras para las giras.

La capacitación de campesino a campesino es clave y da resultados en corto tiempo.

A los campesinos se los motiva con hechos y no con palabras.

El pasto millín es efectivo para contrarrestar la erosión del suelo en pendientes fuertes, además sirva como forraje para el ganado, a su vez que genera recursos en su consumo y por su comercialización.

Con la incorporación del pasto protegemos el recurso suelo, el cual servirá para la presente y futuras generaciones.

Los trabajos de conservación de suelos se los debe realizar con líderes visionarios que desean mejorar sus condiciones de vida.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.30.09, B.020.20.05, B.020.20.05
Población: Comunidad campesina.

La producción forestal como parte del manejo de recursos naturales

Manuel Serrano
FUNAN, Fundación Antisana
2001- 09- 11

PALABRAS CLAVES:	Manejo de recursos forestales, forestal, recurso forestal.
LUGAR:	Parroquia Pintag, Cantón Quito, Provincia de Pichincha

CONTEXTO:

La Red Forestal Antisana, está conformada por grupos de interés que pertenecen a las comunidades de: Pinantura, Santa Rosa, San Alfonso, San Agustín, El Marco, Tolontag, Inga Bajo y El Tablón; las cuales pertenecen a la parroquia de Pintag, cantón Quito, provincia de Pichincha.

Los rangos altitudinales en que están ubicada las comunidades están entre los 2000 a 3100 msnm. La temperatura se encuentra modificada por la altitud, con variaciones entre 6° y 18° C en la zona baja y 7° y 8° C en la zona alta. Debido a la barrera que constituye el Volcán Antisana sobre la incidencia de los vientos orientales, las precipitaciones varían entre los 880 mm y 3200 mm por año.

Las actividades económicas se relacionan principalmente con la ganadería, con la agricultura y la crianza de animales menores. Las propiedades varían entre los 300 m2 y 3 ha.

Es característico de la zona la pérdida de la cobertura vegetal producto de la deforestación, lo que ha dado lugar a activar procesos erosivos y de degradación del suelo.

RELATO:

La Fundación Antisana empezó el trabajo en la zona de Pintag en el año 1993, estableciendo un Programa de Educación Ambiental el cual tenía como propósito sensibilizar a las comunidades sobre la importancia de la conservación de los recursos naturales.

Para esto se impulsó el establecimiento de viveros forestales comunales, en los cuales participaban grupos de interés de las comunidades de Pinantura, San Alfonso, San Agustín, El Marco y Tolontag; quienes fueron capacitados en los temas relacionados con la producción forestal.

La capacidad de estos pequeños viveros fue de un promedio de 5000 plantas y la producción obtenida fue destinada para establecer cercos vivos en las propiedades de los participantes y en algunos casos pequeños bosquetes.

Por varios años se continuó con esta actividad forestal, en este tiempo se desarrollaron diferentes habilidades para contar con una producción más estable e incluso ampliar la capacidad de producción de estos viveros a un promedio de 10000 plantas anuales.

De manera simultánea se fueron adquiriendo y compartiendo diferentes conocimientos en cuanto al establecimiento de sistemas agroforestales, principalmente de huertos orgánicos, los cuales forman parte del programa de manejo de recursos naturales que se lleva a cabo en este sector.

Además de lo mencionado, se impulsaron actividades relacionadas con la conservación de suelos, plantaciones de protección, plantaciones masivas, entre otras, para lo cual las plantas producidas en los viveros eran indispensables.

En alguna ocasión en que se realizaba un taller de planificación de actividades con un grupo de interés en la comunidad de San Agustín se comentaba "este año queremos producir más alisos, los que hemos plantado, han crecido rápido y ya no se ve que se lava la tierra en esos sitios", por lo que se iniciaba con un proceso de recuperación de zonas con suelos desgastados.

A medida que el proyecto se desarrollaba, se pudo observar que estas cinco comunidades con las que se había iniciado el trabajo, se fortalecían como grupos de interés y además consolidaban las acciones que habían venido realizando.

La institución, en función de la experiencia adquirida, llegó con la promoción de esta propuesta a las comunidades de Santa Rosa, El Inga Bajo y El Tablón, en donde posteriormente se conformaron nuevos grupos de interés y actualmente forman parte del proyecto.

En muchas ocasiones han visitado y han compartido experiencias con los compañeros de las comunidades con las que se inicio el trabajo, lo cual ha sido importante para motivar a los nuevos grupos y así emprender un nuevo reto.

En estos momentos, los ocho grupos de interés que trabajan en el proyecto han generado nuevas iniciativas de organización y está por formarse una red de comercialización de la producción que se obtiene en los huertos orgánicos y así, en un futuro valerse de sí mismos.

APRENDIZAJE:

De las cosas pequeñas se pueden generar cosas mucho más grandes y más completas, cuando se tiene la mística, la paciencia, la dedicación y la fe en lo que se hace y sobre todo en nuestra gente.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.54, B.040.74, B.040.15.22
Población: Comunidad campesina.

La reforma agraria y el páramo

Washington Pruna T.
Proyecto Desarrollo de Area Saquisilí
2001- 04 - 01

Palabras claves:	Impacto ambiental, extinsión de especies, destrucción ecológica.
Lugar:	Cantón Saquisilí, Provincia de Cotopaxi

Contexto:

La propiedad, donde se asienta el sector Atapulo, perteneció a la familia Almeida Gallo, (según comentaban tuvieron más de cincuenta mil hectáreas), dedicada a explotar papas, habas, cebada, entre otros productos. Tuvieron un canal que conducía el agua hasta la comunidad que ahora es Ninín Cachipata, ubicado a diecinueve kilómetros desde la bocatoma, donde fueron instalados molinos para granos, movidos estos por la fuerza del agua.

Los cultivos que esta familia explotaba se ubicaron hasta los 3300 msnm., siendo el pajonal utilizado para el pastoreo de animales ovinos y bovinos. Esta familia utilizó hasta aproximadamente el año 1900 (según les comentaron sus padres y sus abuelos). Existe un sector pantanoso ahora, pero hace más de treinta años fue una gran vertiente que sus aguas discurrían al río Pacayacu que en la actualidad tiene 1.01 l/s. El sector Atapulo, con 3000 has. De páramo, se encuentra ubicado al occidente del cantón Saquisilí, vía a la Mana, a 3500 msnm., constituido por setenta y dos familias quichua hablantes. Anteriormente estuvieron acentuadas en huasipungos entregados por la familia Almeida Gallo a cambio de su fuerza de trabajo. En este sector vivieron y trabajaron hasta cuando la familia terrateniente decide vender sus tierras, parte de éstas fue adquirida por los huasipungueros de la hacienda, incluidos sus páramos.

A pesar de su pobreza debido a explotación de los hacendados, (relaciones sociales de producción entre Hacendado y Siervo de la Gleba) fue cancelado el precio de los terrenos, parte en trabajo y parte en dinero. Parte de la población migraron a otros sectores y/o ciudades, pero el mayor número de familias quedaron en la propia zona trabajando las tierras, igual que hacían los expropietarios, araban el suelo a favor de la pendiente lo que fue disminuyendo en forma drástica la producción agrícola en especial.

Relato:

El presente da a conocer como el Estado, con sus políticas mal dirigidas a favor de "incrementar" la producción ha conllevado a que tantos nichos ecológicos sean

alterados o destruidos por completo. Aparentemente fue una solución a la pobreza, es posible que haya sido así, pero en la actualidad éstas "Políticas de Desarrollo" han fracasado no solamente en el ámbito local sino también en el nacional, por entregar tierras frágiles no aptas para la agricultura, incrementando al contrario más pobreza, desertización de suelos, extinción de flora y fauna, macro y microscópica, desequilibrios ambientales marcados, mientras que las condiciones de vida de la población no han cambiado.

Particularmente la Reforma Agraria, en la década de los años sesenta y setenta, entregó títulos de propiedad, sin importar la vocación agropecuaria y/o forestal que presentaban los suelos para que sean explotados por comuneros o colonizadores; de igual manera no tomaron en cuenta los impactos económicos, sociales y ambientales que a futuro produciría esta política.

Por la necesidad de producir, a más de iniciar cultivos pasando la frontera agrícola que hasta 1980 la mantenían, mientras los suelos antes cultivados fueron bajando la producción, un grupo de personas en especial jóvenes (los que ahora tienen sus viviendas en Atapulo) hijos de los huasipungueros, se organizaron y empezaron a mecanizar el páramo situado a 3500 msnm., para agricultura, aún siendo zona comunal y de reserva de agua (considerada así por nuestros antepasados).

Por la característica del suelo existente (franco-arcilloso), al explotar los cultivos citados, tuvieron los resultados satisfactorios, que compensaron el trabajo con la economía que recibían por la venta de sus productos, lo que permitió que se incremente más familias a cultivar en el páramo.

La Reforma Agraria, con el subplan CATIR, divide el páramo y establece títulos de propiedad a escala individual para que sea explotado en forma legal, además según varios comuneros manifiestan que en cierto modo fue exigida la explotación del páramo, por que funcionarios del IERAC (Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización), expresaban que terrenos que no sean explotados pasarían a ser parte del Estado.

De esta manera los trabajos agrícolas en el páramo fueron masificándose, destruyendo en especial zonas donde el pajonal fue exuberante, o donde la turba era la principal capa superficial, la aplicación de fertilizantes, pesticidas, el pastoreo de grandes manadas en especial de borregos y caballos; dicen los comuneros es la causa principal que el agua haya disminuido a tal punto que la vertiente anterior, ahora sea solo pantano en épocas de verano.

Al legalizar suelos de páramo, los habitantes se dedicaron a cultivar sus nuevos terrenos, descuidando los suelos que anteriormente tenían, contribuyendo así a la erosión acelerada por agentes naturales y no utilizando el agua que fluía en la acequia, dando lugar a que el canal desaparezca por efecto de la regeneración natural del suelo. La quema del páramo en la zona, manifiestan que es como herencia de los ex propietarios, por cuanto quemaban el pajonal para que exista rebrote y al ser aprovechado durante el pastoreo permitía criar más cantidad de animales.

Debido a los cambios climáticos, ausencia de lluvias durante largos períodos que en varias ocasiones han sido causa de bajos rendimientos o pérdidas de cultivos, los comuneros rehabilitaron el canal hace tres años, en la actualidad tiene 640 m revestidos mientras el resto (14.200) km. está a cielo abierto con un caudal de 39 l/s hasta el momento se encuentra en proceso de legalización.

APRENDIZAJE:

Las acciones que realizamos, ya sea como parte de Institución o personal, debemos asegurarnos que sea en verdad una solución a las necesidades de la población, pero que nuestra solución no sea momentánea y que en lo posterior desemboque en grandes problemas que afecten a escala nacional, por que en este caso, la destrucción no solamente de páramos sino de bosques nativos andinos y/o tropicales y con ello la baja de caudales o desaparición del agua tiene mucho que ver con la entrega de títulos de propiedad, sino que en verdad sea una solución sostenible para varias generaciones.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.62, B.040.30, B.040.020
Población: Comunidad indigena.

La unión y la organización forman una fuerza

Francisco Chipantasi
Corporación para el Desarrollo de la Zona Equinoccial CODEZEQ
2001 - 11 - 07

Palabras claves: Conservación de los recursos naturales, organización campesina, reforestación.

Lugar: Lulubamba, Parroquia Calacalí, Cantón Quito, Provincia Pichincha

Contexto:

Lulumbamba, es un sector de 136 ha, ubicado en la zona de Pululahua, Parroquia Calacalí, Cantón Quito, Provincia de Pichincha. Está situado a una altura de 2.600 msnm.

Toda la zona de Pululahua, hasta 1974, era una hacienda denominada "Hacienda Pululahua". Estaba administrada por una sola persona que venía de fuera de la zona conocida como la arrendataria. Se acostumbraba arrendar parcelas para cultivar al partir. Al pasar el tiempo, los arrendatarios eran también moradores del sector.

A raíz de la Reforma Agraria (1974), se forma la "Asociación Agrícola Pululahua" compuesta por 25 socios, los mismos que compraron al hacendado, 186 ha de tierras, que se encuentran ubicadas y usadas de la siguiente manera:

En Río Blanco 3 ha, utilizadas en el pastoreo,
En Potreros 47 ha, utilizadas para el pastoreo,
En Lulumbamba 136 ha, utilizadas tanto para el pastoreo como para cultivos de papa.

Además, en Lulumbamba se hacía el carbón con árboles de la zona (arrayán, colca, cuñalum) para comercializarlo y con ello, pagar la compra de las 136 ha de tierra. Los lugares que eran deforestados quedaban al descubierto y se convertían en potreros para el pastoreo de ganado bovino y ovino. Esta era la dinámica de trabajo hasta finales de 1995.

En 1996, se parcelan las 136 ha de Lulumbamba, correspondiendo a cada socio. aproximadamente 5,5 ha.

Las 3 ha de Río Blanco, fueron vendidas a una persona particular, y las 47 ha restantes fueron también parceladas, correspondiendo 1 ha a cada socio. Hoy los terrenos

son utilizados básicamente para los cultivos de papas, ocas, mellocos, coles, etc. Todos estos productos, únicamente, para el autoconsumo.

RELATO:

En Lulumbamba, siempre hemos trabajado personas de la zona de Pululahua, por ello, el cariño a estas tierras, la formación de la Asociación Agrícola y la compra realizada a la Hacienda Pululahua en 1974. Nunca habíamos tenido problemas legales de tenencia de estas tierras, porque poseemos planos y escrituras.

Sin embargo, en Marzo del 2001, aparece una denuncia en el Ministerio del Ambiente por parte de una familia Granda, en donde manifiestan que estamos talando bosques de arrayán y cedro. Esta es una acusación fuera de la verdad. Los cultivos se suspendieron hasta arreglar las irregularidades con la familia Granda.

Dicha denuncia, nos parece que es un argumento para expropiarnos de 6 a 8 lotes de terreno. Unidos y reunidos todos socios que formamos parte de la Asociación, con el apoyo de moradores y dirigentes capacitados en una u otra rama, buscamos solucionar dicho problema.

Luego de varias invitaciones hoy, 07 de noviembre del 2001, se acercaron funcionarios del Ministerio del Ambiente para constatar las versiones de la familia Granda y dialogar con la Asociación Agrícola Pululahua.

La visita finalizó con los siguientes acuerdos:
La familia Granda debe reconocer que los terrenos son legalmente de la Asociación Agrícola Pululahua.

La Asociación, debe delimitar el área que corresponde a Lulumbamba, zonificar y ejecutar un plan de manejo sostenible.

APRENDIZAJE:

La unión y la organización son más fuertes que el dinero.

La capacitación de dirigentes y moradores, es una columna fuerte, un respaldo, para no dejarse vencer por los problemas que se encuentran en el camino al desarrollo.

Las instituciones gubernamentales, muchas veces, esperan que existan problemas en uno u otro lugar para dar atención al manejo de los recursos naturales. Con frecuencia llegan demasiado tarde.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.54, B.020.30.07, B.040.56
Población: Comunidad campesina.

Manejo de crédito en la microcuenca del Guargualla

Alberto Chicaiza
Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas "CESA"
06 - 06 - 2001

PALABRAS CLAVES: Crédito, reforestación, tecnología agrícola.

LUGAR: Parroquia Licto, Cantón Riobamba, Provincia de Chimborazo

CONTEXTO:

La microcuenca Guargualla, está ubicada dentro de la jurisdicción de las Parroquias Cebadas y Pungalá, Cantón Riobamba, Provincia de Chimborazo, a unos 50 km de Riobamba.

Abarca una extensión de 14.000 ha aproximadamente y sus propietarias son las asociaciones: San Rafael y Calces. Esta microcuenca forma parte del Parque Nacional Sangay. Se extiende por las estribaciones de la Cordillera Oriental, donde se origina el Río Guargualla.

El Proyecto de Riego Guargualla - Licto, toma el agua de este río para su sistema de riego, por lo que se considera importante, el desarrollo integral de la microcuenca. En consideración a esto, el Directorio de Riego conjuntamente con CESA han ejecutado varias estrategias. Una de ellas es el manejo del crédito con los propietarios de la microcuenca.

RELATO:

El proyecto Licto en su cuarta fase de intervención está realizando varias actividades de manejo y conservación de los recursos naturales en la microcuenca de Guargualla.

Utilizó la estrategia de crédito para el manejo y conservación de los recursos naturales. Se asignaron 160´000.000 de sucres a las dos asociaciones propietarias de la microcuenca.

La promoción de los créditos costó mucho sacrificio porque no tenían conocimiento, cultura y experiencia de acceder al crédito para actividades agropecuarias u otras actividades.

Con las pocas personas que se arriesgaron, se inicio el trabajo: aplicando paquetes tecnológicos que elevan la producción por unidad de superficie y optimizan la fuerza de trabajo. Con esto se perseguía, evitar el avance de la frontera agrícola.

Estos dineros se manejaron en un fondo rotatorio dando los créditos en especies como: abono orgánico, semillas, fertilizantes, pesticidas, etc.

El manejar créditos en especies tuvo algunas dificultades como: conseguir semillas de calidad y cantidad (papa, ajo, cebolla), conseguir materia orgánica y llevar a la microcuenca en las épocas requeridas, etc.

A pesar de todas las dificultades encontradas, el fondo rotatorio funcionó en el primer año porque, muchos accedieron al crédito y tuvieron altas producciones sin avanzar la frontera agrícola, además obtuvieron buenos precios. En conclusión la gente se mantuvo ocupada: cultivando y dando oportunidad a que se recupere el páramo.

Es el segundo año de manejo del fondo rotatorio, los precios de la papa bajaron totalmente y no pudieron recuperar el capital e interés invertido fácilmente, no obstante, cumplieron con sus obligaciones de pago de sus deudas.

El inconveniente fue cuando CESA aplicó otra estrategia de crédito más sostenible. La misma que consistía en la firma de dos convenios con dos cooperativas: Coodesarrollo y Acción Rural.

Al iniciar el acompañamiento y la enseñanza para acceder al crédito formal, hubo dificultades para recuperar el fondo rotatorio, porque la gestión de los dirigentes no fue la adecuada.

APRENDIZAJE:

El crédito como herramienta para el manejo de los recursos naturales funciona. No se puede decir a los propietarios de la microcuenca que la conserven, sin darles alternativas económicas, para que puedan mejorar su nivel de vida.

Otro aprendizaje es que se deben formar nuevos cuadros, nuevos líderes con pensamiento renovado, de acuerdo al desarrollo de la realidad actual.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.15, B.040.56, B.170.04
Población: Comunidad campesina.

Manejo y protección de la microcuenca Guaguallipis

Julia Mizhquiri
Corporación de Organizaciones Campesinas e Indígenas de Biblián COCAIB.
2001-08-07

Palabras claves:	Recursos forestales, reforestación, trabajo comunitario.
Lugar:	Cantón Biblián, Provincia del Cañar

Contexto:

La Corporación de las Organizaciones Campesinas e Indígenas de Biblián COCAIB es una Organización Cantonal, filial de la FENOCIN.

Se encuentra ubicada en la Provincia del Cañar, Cantón Biblián. Tiene 10 años de existencia y adquieren su personería jurídica desde hace 6 años. Aglomera a 10 comunidades de base, con una población de 372 familias en la actualidad. Estas comunidades, por el fenómeno migratorio tienen un crecimiento poblacional negativo.

El predominio del minifundio, es una característica de la zona que influye directamente en una limitada producción agrícola y pecuaria, lo cual a su vez, conduce a una disminución del nivel socio económico de sus miembros. Prevalece, únicamente, la producción para el autoconsumo. Esto obedece, también, a la constante erosión de los suelos, la deforestación y, en general, al continuo deterioro de los recursos naturales.

El principal ingreso económico proviene de la migración, luego está la producción agrícola y pecuaria. La población femenina se dedica además a la producción artesanal (productos de paja toquilla).

La COCAIB desde pocos años atrás, viene realizando proyectos con autogestión y también con ayuda de ONG,s.

Hace dos años, se realizó el Plan de Desarrollo Local con la ayuda del PRODEPINE, en el que se analizan los problemas y necesidades prioritarias. De este análisis, surge como propuesta, desarrollar acciones para la protección de fuentes hídricas, considerando que sus comunidades de base, dependen de estas fuentes para obtener el agua para consumo humano. Nace así, el "Proyecto de Manejo y Protección de la Microcuenca Guaguallipis".

La zona de Guaguallipis, tiene una extensión aproximadamente de 30 ha. Su clima es frío, con una temperatura media de 9°C. Se ubica a una altura de 3.800 msnm. y su pluviosidad es de 700 mm anuales.

RELATO:

Las comunidades que pertenecen a la COCAIB, construyeron el sistema de agua entubada, a través de la participación comunitaria en un proceso de autogestión.

Se invirtieron importantes y significativas cantidades de recursos económicos y humanos. Por lo que en la actualidad se requiere de un adecuado mantenimiento y cuidado de las fuentes hídricas ubicadas en Guaguallipis, para garantizar este elemento para las futuras generaciones.

Actualmente, las propias organizaciones beneficiarias y las instituciones afines, vienen dando mayor importancia a la protección y manejo adecuado del ecosistema páramo, el que tiene como una de sus funciones naturales más importantes, almacenar este vital recurso, además es un espacio que alberga una amplia biodiversidad. Esta zona de Guaguallipis dispone de bosquetes de pólylepis sp.(yagual); penacho (pajonal), almohadillas, valeriana, chuquiragua, llipis y otras. También acoge a una fauna variada: venado, lobo, perdices, conejos, ratones de páramo, curiquingue, etc. Estas especies vegetales existentes en la zona juegan un papel preponderante en la asimilación y conservación del agua, haciéndose imprescindibles las acciones que tiendan a proteger y mejorar la integridad de estos recursos.

Este sector se mantiene bajo un régimen de propiedad comunal. Fue adquirido por la organización y no se ha considerado su parcelación, por tanto, se constituye, en base para el fortalecimiento y consolidación organizativa.

Después de realizado el PDL con el PRODEPINE, la COCAIB entra como ente ejecutor y realiza las siguientes actividades:

Socialización del subproyecto dirigido a las 372 familias beneficiarias. Se capacita sobre: "La importancia de conservar el ecosistema páramo como almacenador del recurso hídrico". Se dan a conocer los trabajos que se realizarían y se organizan calendarios de ejecución. Los beneficiarios dieron una excelente acogida a estas propuestas.

Construcción de un vivero forestal para la producción de plantas nativas, situado en la zona baja, a 2.300 msnm.

Forestación masiva con diferentes especies de plantas nativas en las 30 ha. de la zona de Guaguallipis, tomando en cuenta todos los parámetros técnicos que conlleva dicho trabajo, previa una zonificación, porque no toda el área tenía aptitudes para determinadas especies, pues, en la zona existen pantanos, fuentes de agua, espacios 100% rocosos, pendientes muy agudas, etc.

- Construcción de fajas corta fuegos, para evitar las quemas.

Instalación del alambrado, siguiendo el contorno de las diferentes áreas para impedir el paso de los animales.

Todos estos trabajos se realizaron con una gran participación comunitaria.

Hasta aquí todo parecía estar bien; pero, el técnico encargado del diseño final del proyecto, no tomó en cuenta que el vivero forestal para producir las plantas nativas de altura no debía estar ubicado en una zona baja (2.300 msnm.) porque el destino de las plantas producidas acarrearía problemas de adaptación debido a sus condiciones climáticas muy diferentes.

El estrés que sufren las plantas para adaptarse a cambios bruscos de temperatura es un problema que se produjo por estas variaciones, provocando incluso la muerte de un buen número de plantas. Esta fue una razón importante para que los resultados del proyecto no sean exitosos en un 100 %; habiéndose logrado apenas un 70% de cumplimiento de las metas planteadas.

APRENDIZAJE:
Para ejecutar cualquier actividad se debe realizar un análisis a fondo, tomando en cuenta todos y cada uno de los factores que afectan dicha labor.

El fortalecimiento y la consolidación de las organizaciones son imprescindibles para el cuidado y mantenimiento de sus propios recursos naturales y para enfrentar adecuadamente los problemas que pudieran ocurrir en este ámbito.

Los páramos, se ven amenazados por la falta de una intervención organizada y planificada del hombre, para lo cual es importante realizar procesos de sensibilización y capacitación en aspectos de gestión ambiental dirigidos a mitigar el constante deterioro de los recursos naturales.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores:	B.040.15.22, B.040.56, B.020.30.09
Población:	Comunidad campesina.

Más plantas, mejor vida

Rolando Domínguez
Empresa Municipal ETAPA
16-04-2001

PALABRAS CLAVES:	Protección de recursos naturales, reforestación.
LUGAR:	Parroquia Sayausí, Parque Nacional Cajas

CONTEXTO:
El sector Llaviuco de la parroquia Sayausí a 15 kilómetros de la ciudad de Cuenca, está dentro del Parque Nacional Cajas. Aquí está la Laguna Llaviuco y un río del mismo nombre que la alimenta.

Este espacio brinda al visitante, la facilidad de pescar, visitar parte de los bosques nativos y, sobre todo, un espacio de páramo donde puede respirarse aire puro y gozar de tranquilidad absoluta, lo que no se logra en las ciudades.

RELATO:
En Llaviuco, después de la laguna aguas arriba, existe una gran parte de pastizales al borde del río Liaviuco. Este sector, fue una hacienda ganadera de propiedad del Señor OTTO GUERKE. Con fines de protección de las fuentes hídricas existentes en la zona, ETAPA adquiere la propiedad.

La Empresa, conjuntamente con estudiantes de la Universidad del Azuay, como una estrategia para la protección de las fuentes de agua, procedió a reforestar una parte de las eras del río con especies nativas como; Chachaco, Aliso, Gañal, Sarar y Trinitaria, todas en parcelas diferentes. La distancia de la siembra entre plantas fue de 3 metros.

Posteriormente, se hizo el seguimiento de prendimiento y adaptación en la zona. El resultado obtenido fue un prendimiento del 95% de las plantas sembradas. Simultáneamente, las plantas se protegieron para evitar que los pescadores las arranquen o pisen.

Después de seis meses de protección y un seguimiento exhaustivo de las plantas sembradas, teníamos un porcentaje del 75% de plantas aptas para continuar con su desarrollo.

Desgraciadamente, confiados en estos resultados obtenidos, los cuidados y seguimiento se abandonaron.

En sólo 15 días, se perdió el 70% de la práctica ya por efecto de la naturaleza (heladas), ya por la intervención del hombre.

APRENDIZAJE:

Las actividades y trabajos que empiezas con todos tus esfuerzos, conocimientos y entusiasmo, por muy buenos resultados que obtengas en un primer momento, no los puedes descuidar luego, sobre todo si se trata de cuidar y proteger la naturaleza. Todo ser vivo necesita de mayor cuidado y protección en los primeros ciclos de crecimiento o desarrollo, pero no es suficiente. Hay que brindarles permanente atención.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.54, B.040.56
Población: Comunidad campesina.

Parcelas demostrativas de erosión

Gloria M. Sandoval Haro
Colegio Técnico Agroindustrial "Pedro Fermín Cevallos"
2001-06-10

PALABRAS CLAVES: Conservación de suelos, capacitación, migración.

LUGAR: Guaslán - Chimborazo

CONTEXTO:

La presente experiencia fue vivida cuando como extensionista trabajaba en La Granja de Guaslán, perteneciente al Ministerio de Agricultura y Ganadería, ubicada en la Comunidad de Santa Barbara del Cantón Riobamba, Provincia de Chimborazo, la misma que se encuentra a 2800 m. s. n. m. con una temperatura media de 12 grados centígrados, con suelo de origen volcánico, poco profundo, arcillo - arenoso.

Las zonas agrícolas de la sierra son más afectadas, por los fenómenos erosivos en un 50%. De los cuales el 15% tiene una erosión muy activa incidiendo en una crisis económica y social con el empobrecimiento familiar y como consecuencia la migración. Con este contexto los esfuerzos para desarrollar una agricultura más productiva y conservacionista se crea el Centro de Capacitación Agrosilvopastoril y Manejo de Cuencas Hidrográficas CENACAM" con su objetivo en la creación y divulgación de tecnologías sencillas, baratas y adecuadas a las condiciones ecológicas y socioeconómicas para los campesinos pobres, con una metodología para desarrollar capacitación participativa dirigida a agricultores del lugar.

RELATO:

El CENACAM, institución dedicada a conservar el suelo, reúne a campesinos del lugar, en donde se realizó un diagnóstico que nos ayudó a determinar necesidades, problemas, dificultades y aspiraciones. Dentro de éste análisis de requerimientos se planteó la propuesta por parte de la comunidad de recibir asesoramiento técnico sobre obras de conservación de suelos.

Planteada la propuesta el proyecto inicia con La elaboración de obras de conservación para recuperar el suelo, debiendo tener las siguientes características.

Rentabilidad: Las obras serán construidas para mejorar la producción agrícola, proveer beneficios a los campesinos como: forraje, leña, frutas y abono verde.

Mejorar las condiciones fértiles del suelo, empleando especies vegetales fijadores de nitrógeno y asociar con un trabajo de obras físicas adecuado.

Buscar la adaptabilidad y tolerancias de especies a la sequía , ritmo de crecimiento rápido facilidad de propagación, no competencia con los cultivos por luz, y nutrientes.

Luego de la reunión con la comunidad y acogida a los técnicos extensionistas de CENACAM, se propone realizar las parcelas en un lote de 625 metros cuadrados de propiedad de un miembro de la Comunidad, el terreno tiene un suelo de tipo cangahua, ubicado arriba del canal de riego "Chambo - Guano" y se da paso para instalar el trabajo con parcelas de la siguiente manera.

Parcela testigo: según las prácticas tradicionales.
Formación de una terraza progresiva, obra de conservación de suelo y de agua.
Faja de retama en contorno.
Faja de especie fijadora de nitrógeno, asociada con pastos, aliso y milin.
Obra agronómica con surcos en curvas de nivel.
Terrazas en banco.

Todas éstas obras son con la finalidad de evitar la erosión hídrica en mayor porcentaje, obtener leña para la cocina y pasto para los animales, conseguir mejores ingresos económicos tener una parcela demostrativa que sirviera de ejemplo para otras comunidades locales. El CENACAM daba asistencia técnica en las Comunidades de San Juan, Nauteg y Chocabí.

APRENDIZAJE:

La capacitación debe ser planificada y ejecutada en función a las necesidades prácticas de la gente de la comunidad.

Con buena voluntad apoyo y participación de toda la familia campesina, se puede cumplir el objetivo propuesto y la meta trazada para la comunidad.

Que este trabajo realizado en la comunidad fue una vivencia mas en mi vida y me motivo a seguir adelante y relacionarme más con el campo; con el siguiente refrán.

"Lo que oigo olvido,
Lo que veo recuerdo, y
Lo que hago aprendo."

Con la construcción de obras físicas se evitó el deslizamiento de La tierra causada por el agua y el viento.

Al realizar plantaciones de especies fijadoras de nitrógeno mejoró en parte la fertilidad del suelo y se obtuvieron mayores ingresos económicos por su mayor productividad.

Este tipo de parcelas demostrativas fue una experiencia positiva en la comunidad, ya que sirvió de modelo para otras comunidades.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.20.05, B.110.08, B.140.10.13
Población: Comunidad campesina.

Participación de la fundación agroecológica Kullky Yaku en programas de educación

Alfredo Zhigui
Fundación Agroecológica Kullky Yaku
2001- 05 -22

Palabras claves:	Incendios, capacitación, manejo de recursos naturales.
Lugar:	Parroquia Urdaneta, Cantón Saraguro, Provincia del Chimborazo

Contexto:

En el cantón Saraguro en las parroquias, Urdaneta, Tenta, y Saraguro, durante los meses de verano (junio-diciembre) se realizan quemas de materiales, bosques y restos de cosechas, principalmente en las partes altas, ocasionando pérdidas y destrucción de los recursos naturales como es suelo, agua y gran variedad de especies de flora y fauna, todo esto con el propósito de extender las áreas agrícolas y ganaderas.

Relato:

La Fundación Agroecológica Kullky Yaku, con el auspicio del Proyecto de Desarrollo Rural Saraguro – Yacuambi en el mes de noviembre del 2000 había realizado algunas actividades relacionadas a la prevención de incendios forestales como son cursos, talleres, especialmente con los niños escolares, actividades que han repercutido de buena manera, ya que se logró incentivar en estos la importancia de conservar la diversidad de especies de flora y fauna existentes en nuestro medio ambiente, así como con la gente adulta se consiguió motivar en la trascendencia que tiene preservar los bosques.

De acuerdo a un sondeo que se realizó en varias comunidades, se determinó que los niños son los que ocasionan en gran parte los incendios forestales, ya sean estos accidentales o intencionales, por falta de intervención de Instituciones y ONG´s que se encarguen de llevar adelante programas de educación ambiental.

Por otra parte en el medio rural existen grandes problemas, en lo que se refiere a la utilización de productos químicos, la mala utilización ocasiona el desgaste del suelo así como contaminación ambiental.

Frente a esta problemática, la Fundación Agroecológica Kullky Yaku del cantón Saraguro consciente de los graves perjuicios que vienen ocasionando año tras año este tipo de incendios en coordinación con los dirigentes campesinos y autoridades escolares, pero en esta oportunidad con la participación activa de niños, padres de

familia y agricultores en general, ha obtenido buenos resultados en la prevención de incendios forestales, aún las quemas se siguen realizando, ya que en el año anterior se quemaron aproximadamente ochenta hectáreas en toda el área del cantón Saraguro, ocasionando grandes desastres que de alguna u otra manera alteran el medio ambiente y por ende las condiciones de vida de todos los habitantes.

Así mismo en nuestro cantón aún no se ha determinado a ciencia cierta cuáles son los problemas ecológicos que están afectando en la actualidad, ya que no son únicamente los incendios forestales los que ocasionan los desastres ecológicos, sino que existen otras labores que contaminan el agua y el suelo, que están alterando el medio ambiente, razones suficientes para que la Fundación pretenda establecer estos problemas y actúe inmediatamente, conjuntamente con todos sus habitantes y así defender nuestra ecología.

APRENDIZAJE:

El programa que iniciamos con la Fundación Agroecológica "Kuillky Yaku" en el año de 1999 en las dos comunidades, al cabo de un año disminuyó en un 70% las quemas incontroladas que venían haciendo los campesinos y sirvió muchísimo, ya que mediante el programa de educación ambiental, realizamos lo que son las prácticas de quemas controladas conjuntamente con los padres de familia, directores de las escuelas y los niños. Además ellos conocen las bondades y beneficios que prestan los bosques.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.20, B.110.08, B.040.54
Población: Comunidad campesina.

Propuesta colectiva para el manejo del páramo

Pablo Segovia Gortaire
Gortaitur - AIG
2001-9-16

Palabras claves:	Páramo, deterioro de recursos naturales.
Lugar:	Inga Raya Gortaitur, zona amortiguamiento de la Reserva Ecológica Antisana, Provincia de Pichincha.

Contexto:

El páramo de El Inga Bajo está ubicado en el Distrito Metropolitano de Quito, a una altura que va desde los 3591 hasta los 4200 msnm. Sus coordenadas geográficas son 17 M 0804702 y UTM 9963692.

Está zona limita con la Reserva Ecológica Antisana, y es considerada zona de amortiguamiento de la reserva. Es rica en biodiversidad, sobre todo, en especies florísticas.

El uso actual consiste en pastoreo de ganado y aunque todavía no existe sobrepastoreo, se requiere mejorar las técnicas de manejo.

El sitio, que cuenta con 1.250 ha pertenecientes a El Inga Bajo, requiere una mejor gestión para atender tanto las necesidades de protección de la microcuenca hidrográfica como para el aprovechamiento sustentable de los recursos naturales existentes.

El área de estudio, es la microcuenca del río Encañada. La cuenca alta cuenta con unas 3.200 ha y pertenece a 4 propietarios: dos privados y dos comunitarios, de modo que, resulta interesante el trabajo social de la zona ya que integra grupos humanos con distintos intereses.

Relato:

El manejo de los páramos contempla la intervención humana, es decir el tipo de uso que el hombre da al ecosistema, de acuerdo con su interés, sentido común, grado de conocimientos y experiencias, y la voluntad de acceder a sus recursos, consciente o inconscientemente de los efectos que conlleva este aprovechamiento.

A los páramos los consideramos de manera multidimensional: por su utilidad productiva, por sus funciones naturales fundamentales (como son: espacios de almacenamiento de agua, de captación de carbono, de hábitat de biodiversidad, entre otros) y por ser espacios de vida social.

El aprovechamiento productivo actual que se da a esta zona, es esencialmente, el pastoreo extensivo de grupos de bovinos, destinados para carne.

Hace tiempo, por las cualidades paisajísticas de esta zona, se había impulsado un proyecto de Ecoturismo en el que se involucraría la Cooperativa Inga Alto Monserrat. Como parte de este proyecto, fueron construidas dos cabañas y ubicado los senderos y sitios de interés ecológico y turístico. La Cooperativa, no respondió a las expectativas del proyecto. En la actualidad, la infraestructura levantada está casi destruida, sólo quedan algunos vestigios. Desgraciadamente, la idea de este proyecto se desvaneció.

Actualmente la Cooperativa, sigue incrementando su ganado. Además, mantiene criterios para el aprovechamiento del páramo, completamente distintas a los intereses de los vecinos de El Inga Bajo e Itulcachi. Así, en el sector, se corre el riesgo de terminar con un bosque nativo endémico de Yagual o polylepis.

Esta problemática nos ha llevado a la necesidad de trabajar propuestas participativas que motiven nuevamente a los usuarios del páramo sobre su protección y aprovechamiento racional. También vemos como una necesidad, incorporar nuevas formas de trabajo en las que, los intereses de todos, sean tomados en cuenta.

APRENDIZAJE:

La gestión de los recursos naturales es un trabajo a corto y largo plazo, que involucra niveles de capacitación, dialogo permanente, trabajo colectivo. Es necesario incorporar a todos los actores involucrados, lograr encuentros entre los intereses dirigidos a la protección del medio ambiente y, los intereses dirigidos a atender las necesidades económicas de los usuarios.

Esta es una tarea ardua y constante para poder avanzar hacia las metas y alcanzar los resultados esperados. La coordinación entre todos los involucrados, es sumamente importante, si nuestro propósito es llegar a cumplir con la expectativa de disponer de un medio ambiente íntegro y saludable, en el que se desarrolla la vida humana, la sociedad. Sólo cuando hay un trabajo participativo, las propuestas que impulsemos, serán viables y sostenibles.

Debemos estar claros que, el cuidado del medio ambiente es una tarea de responsabilidad colectiva.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.10, B.040.30
Población: Comunidad campesina.

Propuesta unilateral: Celo organizativo no permitirá el desarrollo

Milton Rodrigo Galarza Espín
Jefatura de Desarrollo Indígena y Sectores Marginales del Ilustre Municipio de Ambato
24 -10 - 2001

Palabras claves:	Páramo, manejo de recursos naturales, reforestación.
Lugar:	Parroquia Santa Rosa en el Cantón Ambato, Provincia de Tungurahua.

Contexto:

La presente experiencia se desarrolló en los páramos del Tsunantsa con los campesinos de las Comunidades Apatug y Angahuana, de la Parroquia Santa Rosa del Cantón Ambato, a quienes se les incentivó para la elaboración de un proyecto de un mirador turístico ecológico. Del mismo se beneficiarían las dos comunidades.

Estas comunidades cuentan con seis organizaciones tanto agrícolas como de mujeres, denominadas: Juan Pablo II, Jaime Roldós Aguilera, Manuela León, Atahualpa, Pacha Coralina, Nueva Vida.

Estas organizaciones se disputan la hegemonía de los páramos. La Organización "Juan Pablo II" al ser la más fuerte de todas, decide ejecutar el proyecto, de acuerdo a sus intereses particulares y no en beneficio de la comunidad en general.

Como dueños de la parte alta de la montaña, inician, por su propia cuanta y riesgo, algunos trabajos, buscando llamar la atención de alguna Institución.

Relato:

Luego de la aprobación de la Ley de Desarrollo Agrario en 1994, los dirigentes de las comunidades antes mencionadas inician una fragmentación de los páramos hasta la parte más alta, rompiendo incluso el límite de la frontera agrícola.

Los beneficiados, integrantes de las organizaciones mencionadas se distribuyen las tierras en base a planteamientos poco equitativos. Se consideran, entonces, como criterios de asignación: la antigüedad de los dirigentes, la calidad de dirigentes o de moradores. Esto permite que unos accedan a más tierras que otros.

Luego de esta distribución, inician los trabajos agrícolas incluso en la parte más alta del monte, hasta una altitud de 4100 msnm, en donde se inician cultivos de papas,

mellocos, habas, ajo y cebolla. Además se establecen mezclas forrajeras para la ganadería.

En vista de que, con estas prácticas, el páramo se estaba desertificando, los compañeros de las comunidades pretenden iniciar una recuperación del mismo con la plantación de especies nativas como el quishuar, yahual, piquil, entre otras y, de pinos, en ciertas franjas.

Para este trabajo, no se toma en cuenta a las otras organizaciones, sino que. unilateralmente, se busca ayuda de las instituciones.

En la primera reunión mantenida con los miembros de esta organización, se muestran dispuestos a realizar un trabajo conjunto con el resto de organizaciones. A fin de motivar este trabajo de recuperación del páramo, se acepta la construcción de un mirador ecológico, con todos los elementos para el ecoturismo.

En la segunda reunión, no se acepta la propuesta y lo único que se busca es el compromiso de la institución municipal o de cualquier ONG que pueda ayudarlos.

Los intereses mezquinos de una organización con relación a otras, no permiten que este propósito se cumpla, ya que no se acepta que sea un proyecto intercomunitario sino solo esta organización.

Según el criterio de Benedicto Palomo, Presidente de la Organización Juan Pablo II, todavía existe la posibilidad de realizar un trabajo colectivo de recuperación completa de los paramos que se encuentran deteriorados. El compañero dirigente, trata de convencer a sus compañeros, para sumarlos en este propósito.

APRENDIZAJE:

Las comunidades no podrán superarse, si no se trabaja en forma conjunta y, peor aún, si se trata de realizar un trabajo de manejo integral de los páramos que circundan las comunidades.

En este caso, uno de los problemas más graves es la creación de un sinnúmero de grupos organizados jurídicamente dentro de las mismas comunidades. Cada uno, pretende tener un ámbito para ejercer y disputar poder.

La unidad del campesino y el esfuerzo de todos será el pilar fundamental para la realización de cualquier obra de desarrollo de las comunidades. No se debe perder de vista el trabajo en mingas como una práctica ancestral dirigida a lograr el bienestar comunitario.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.10, B.040.54, B.040.56
Población: Comunidad campesina.

Protección de vertientes con plantas nativas

Gil Barros
Comité Campesino de Gestión de la Cuenca del Chanchán
02-04-2001

PALABRAS CLAVES:	Reforestación, trabajo comunitario, abastecimiento de agua.
LUGAR:	La cuenca del Río Chanchán, Cantón Guamote, Provincia de Chimborazo

CONTEXTO:
La cuenca del Río Chanchán nace en la zona de Atapo, situada en la parte alta de Palmira, Cantón Guamote y se extiende hasta la confluencia de los Ríos Chimbo y Chanchán en el sector la Isla en Cumandá.

Este espacio geográfico abarca los cantones de Guamote, Alausí, Chunchi y Cumandá en la provincia de Chimborazo.

La cuenca del río Chanchán es un área con características físicas muy frágiles que ha puesto en peligro la vida de muchas personas.

A raíz de los desastres ocurridos en la zona, los campesinos, equipos pastorales y algunas ONGs, luego de varias discusiones lideradas por el padre Estuardo Gallegos, deciden formar el Comité Campesino de Gestión de la cuenca.

Este Comité realiza, una serie de talleres en percepción ambiental que permite identificar las principales problemáticas en la cuenca y las aspiraciones de sus habitantes. Esta información permite elaborar el Plan de Aciones Emergentes (PAE).

RELATO:
El Plan de Acciones Emergentes tienen dos componentes uno dirigido a generar resultados que respondan a las necesidades urgentes de la población, identificadas en un proceso participativo y se enfoca a tres temas.

Forestación
Protección de vertientes
Rehabilitación de acequias

El segundo componente se refiere a la elaboración interinstitucional y participativa del Plan Maestro de la cuenca del Chanchán.

Dentro de las actividades del plan de acciones emergentes, se realizó la protección de vertientes en el sector de Mianguz, de la Parroquia Sibambe, Cantón Alausí, Provincia de Chimborazo.

Para esto se realizaron varias reuniones con los usuarios y pueblos en general con el fin de concientizar y motivar sobre la importancia de dicha actividad. Luego se procedió al trabajo de campo con la participación de los usuarios del agua, la asesoría técnica del FEPP y SNV y la coordinación del Comité Campesino.

Una actividad propuesta fue, la siembra de plantas nativas. En un momento dado, un usuario de avanzada edad dice, "ya estoy cansado y entrega su herramienta a un joven, el cual al iniciar el trabajo rompe el mango del azadón". El mayor le dice que le dio el mal negro a la azada. Pero esto no desanimó el trabajo y luego de algunas carcajadas se continuó.

Es así como, con la participación y el entusiasmo de todos los pobladores, se cumplió con la meta de esta actividad: fueron sembradas 900 plantas nativas en zanjas de infiltración. El objetivo a largo plazo era aumentar la cantidad y calidad de agua.

APRENDIZAJE:

Con esta experiencia aprendí que la participación de la gente, cuando está motivada y se apropia del proceso, se da en medio de alegría y es la mejor manera de realizar los trabajos.

Además, aprendí que la conservación de nuestros recursos, en especial del agua, es una acción que moviliza a la gente, a las ONG's, a las instituciones, ya que se constituye en un compromiso de todos con la naturaleza y la vida.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores:	B.040.56, B.020.30.09, B.040.15.21
Población:	Comunidad campesina.

Proyectos

Carlos Pavón
Municipio de Bolívar - Carchi
2001 -08 -23

Palabras claves:	Desarrollo agropecuario, producción agropecuaria, capacitación.
Lugar:	Las Colonias, Cantón Bolívar, Provincia del Carchi

Contexto:

El sector Las Colonias, pertenece al cantón Bolívar de la Provincia del Carchi ubicado en las estribaciones de la Cordillera Oriental de Los Andes, extendiéndose desde los 2750 y 2950 msnm. en la parte alta existen remanentes de bosque nativo intervenido, sobre todo por la explotación de madera como el olivo y el laurel entre otros que son muy comerciales y apetecidos para la fabricación de muebles, lo que significa que la frontera agrícola avanza día a día inexorablemente, la alternativa que plantea la Municipalidad del cantón Bolívar es detener este proceso con la aplicación de proyectos alternativos a corto, mediano y largo plazo.

Relato:

Los Colonos, denominación que tienen los habitantes de este sector cuentan que empezaron a colonizar estas tierras desde el año 1935, según el señor Miguel Trejo, campesino de avanzada edad, quien dice añorar la exuberante vegetación de aquel tiempo y la existencia de muchos animales en estado salvaje como las dantas, venados, tigrillos, guatuzos entre otros; también cuenta que este sector era la cuna del cóndor, símbolo patrio que lamentablemente está a punto de extinguirse, como él un sinnúmero de aves silvestres están en la misma situación; la extrema pobreza de estos lugares olvidados de la patria donde la ayuda de los gobiernos son un espejismo, ha hecho que el campesino se ensañe con la naturaleza destruyendo la misma a su paso tratando de sobrevivir a cualquier costo, aún el de sacrificar su propio entorno y el de las futuras generaciones. Dialogando con los campesinos de esta zona tratábamos en conjunto de buscar propuestas alternativas a corto plazo que sean sostenibles y sustentables, llegando a una conclusión que fue bien acogida por ellos, la crianza de ovejas de raza mejorada para la reproducción de crías y la producción de lana para elaborar tejidos.

El proyecto contiene los siguientes aspectos:

La Municipalidad de Bolívar asignó un crédito no reembolsable a la comunidad más cercana a los remanentes de bosque nativo denominada Impueran, para la compra

de cien ovejas, previo la elaboración de un convenio mediante el cual los campesinos del lugar se comprometen a entregar las crías en un determinado tiempo a la comunidad más próxima y ésta a la vez a otra de las ubicadas en este sector.

Se está organizando a las tejedoras para utilizar la materia prima para la confección de tejidos.

La Municipalidad ha puesto en práctica este proyecto de ayuda social desde el mes de abril del año 2001; con esta alternativa económica se ha conseguido en buena medida detener la frontera agrícola.

APRENDIZAJE:

Para aplicar proyectos para el sector campesino es necesario convivir en lo posible un tiempo con ellos para palpar la realidad en la que viven y en base a esta experiencia en forma participativa plantear alternativas factibles de realizarlas; es decir, que en este caso estamos proponiendo las posibles soluciones de adentro hacia fuera a diferencia de muchas ocasiones en las que llevamos los proyectos elaborados y tratamos de introducirlos o imponerlos en la comunidad como sea posible, sin importarnos mucho el efecto de sostenibilidad y sustentabilidad que puedan generar los mismo.

Si como facilitadores, capacitadores o extensionistas, tenemos la posibilidad de convivir temporalmente con los campesinos en su comunidad hagámoslo, pues con esta experiencia las propuestas alternativas son más positivas.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.30.09, B.020.30.09, B.110.08
Población: Comunidad campesina.

Proyectos canalizados en función de la necesidad

Octavio Ortíz
Visión Mundial del Ecuador
2001-03-21

Palabras claves:	Ganadería, capacitación campesina.
Lugar:	Chimborazo.

Contexto:

La parroquia Cebadas se encuentra ubicada a 35 km. de la ciudad de Riobamba, perteneciente al cantón Guamote, provincia de Chimborazo, situada a una altitud de 2.800 m.s.n.m. Con un suelo de textura franca arenosa, temperatura promedio de 13° C. Abarca 800 familias. Aquí se reunieron 29 líderes entre hombres y mujeres para conformar un grupo de facilitadores voluntarios dispuestos a trabajar en beneficio de las comunidades que representan.

La principal actividad económica en este sector es la ganadería de leche, explotación de la madera y cultivos bajo invernaderos, tras la situación económica actual han visto la necesidad de generar nuevos ingresos. El objetivo principal era formar una asociación capaz de generar ingresos económicos a través de las experiencias alcanzadas en los cursos de capacitación obtenidos.

Relato:

Al concluir un curso sobre manejo y construcción del cultivo bajo invernadero se tuvo una reunión con los participantes en donde ellos manifestaban la necesidad de que el Proyecto de Desarrollo de Area (PDA), de alguna manera les ayude a generar ingresos económicos a través de la implementación de una unidad productiva a cambio de sus servicios voluntarios realizados a favor de las comunidades que representan. Al terminar la reunión les ofrecí estudiar la propuesta planteada y tener una respuesta clara para el siguiente mes.

En los siguientes días estudié todos los proyectos posibles pero ninguno era aceptado por la Oficina Nacional de Visión. Mundial del Ecuador, finalmente por sugerencia de un amigo (Ing. Jorge Contero) que había trabajado en la zona, me recomendó trabajar en el área pecuaria en lo que se refiere a las técnicas de inseminación artificial e insumos veterinarios y manejo de ganado bovino.

Ya en la próxima reunión nuestra estrategia fue bien clara, pensamos en seleccionar a las personas más idóneas y comprometidas en esta dura labor; de los 29 facilitadores, fueron escogidos 9 con los cuales se procedió a capacitarlos en las técnicas

arriba descritas. Paralelamente a esto se realizó un proyecto denominado "Mejoramiento del hato ganadero de la zona", el mismo que fue aprobado en septiembre del 2000 por la institución rectora. En dicho proyecto se dotaba a la Asociación de materiales y equipos para inseminación artificial e insumos veterinarios.

Se efectuó una carta de compromiso por 3 años con los beneficiarios. Los mismos que formaron una directiva y se empezó a trabajar.

En un comienzo nadie nos daba importancia, ni en las mismas comunidades de donde eran originarios los miembros de la Asociación nos permitían entrar. Mi estrategia fue motivar a las comunidades con videos, afiches, practicas demostrativas y los más importante fue asociarnos con alguien que conoce a la perfección el tema como lo es el Ing. Alfonso Sierra del Almacén de Insumos Pecuarios "El Ingenio", con él realizamos campañas de vacunación masivas contra la fiebre aftosa y al mismo tiempo realizamos nuestro trabajo de selección, desparasitación,. vitaminización e inseminación artificial en el ganado existente en la zona.

Han transcurrido 6 meses desde la ejecución del proyecto y en la actualidad los 9 voluntarios han generado ingresos promedios de $ 100 mensuales que nos han permitido mejorar el servicio brindado inicialmente; no querían recibir ninguna bonificación a cambio de su trabajo, por considerar que luego va a ser problemas por corrupción. La idea que se tiene es que transcurridos los tres años que dura el convenio, se formen más grupos de trabajo y que éstos cuando el Proyecto alcance su Desarrollo Transformador Sostenible, se hagan cargo del mismo.

APRENDIZAJE:

Para realizar un proyecto antes que nada se debe tener bien en claro el compromiso de los beneficiarios, no crear falsas expectativas.

Se debe orientar a los mismos en algún proyecto que al mismo tiempo de ser lucrativo les permita formarse con criterio técnico y como personas.

Cuando no se pueda alcanzar una meta propuesta es importante asociarse o realizar convenios con alguna Institución a fin para cumplir con las actividades planteadas, nunca hay que rendirse ante la primera adversidad.

Las actividades a realizarse siempre deben estar encaminadas a elevar la autoestima del campesinado y pensando en el beneficio de los demás.

Al iniciarse el trabajo ninguno de nosotros no sabíamos nada de veterinaria, es más no pensamos incursionar tanto en el tema, pero fue la necesidad de las comunidades lo que nos hizo aprender.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.30.09, B.110.08
Población: Comunidad campesina.

Recursos no maderables = conservación

Milton Vinicio Uday Patiño
Fundación Ecología, Hombre y Desarrollo (ECOHOMODE)
2001-06-20

Palabras claves: Recursos naturales, reforestación, conservación de recursos naturales.

Lugar: Comunidad Queseras, Provincia del Cañar

Contexto:

La experiencia se da a raíz de la ejecución del proyecto "Queseras", ejecutado con la participación de los socios de la Cooperativa Agrícola Virgen de la Nube de la Comunidad Queseras, perteneciente a la Parroquia Pindilig del Cantón Azogues en la Provincia del Cañar.

Los habitantes de la comunidad Queseras cuentan con una área propia de páramos andinos de aproximadamente 1 330 ha, a una altitud que sobrepasa los 3 200 msnm. Los terrenos se encuentran distribuidos de la siguiente manera: vegetación nativa andina 52 % (entre páramo de pajonal y bosques andinos), potreros 20 %, cultivos agrícolas 15 %, zona reforestada 6 % (especies exóticas Pinus sp. y Cupresus sp.) y otros usos 7 % (caminos, casas, etc.).

La comunidad Queseras cuenta con una población de 64 familias con un promedio de cinco hijos por familia. Las principales actividades productivas son: la ganadería y explotación de la llashipa Blechnum auratum Fee. En la parte agrícola cultivan papa, melloco y haba. La producción en su mayoría es para el autoconsumo familiar.

Relato:

En la comunidad Queseras, entre la vegetación nativa andina que abarca el 52 % de su área total, existe en abundancia un recurso no maderable conocido en la zona como llashipa, esta especie pertenece a la familia Blechnaceae, y su nombre científico es Blechnum Auratum Fee.

Los habitantes de Queseras desde aproximadamente el año 1985 y como estrategia de sobrevivencia empezaron a explotar este recurso para venderlo a intermediarios de las ciudades de Azogues, Cañar y Cuenca, quienes comercializan la llashipa en la provincia del Guayas, especialmente para los arreglos florales.

La explotación incorrecta de los recursos naturales arbóreos, arbustivos; introducción de especies exóticas pino, ciprés; deforestación para la expansión de la frontera agropecuaria y los incendios en las áreas de páramo han contribuido para que la

llashipa poco a poco se vaya agotando y lo que es más grave, se pierda o se aleje de los lugares en que antes existía.

La llashipa para ser explotada debe tener las siguientes características: no ser muy joven ni muy vieja, tener buena coloración (muy verde) y tener una longitud de aproximadamente 60 - 80 cm. Para ser vendida se forman cargas de 200 - 250 tallos, luego la pintan con anilina, finalmente la hacen secar y está lista para su comercialización.

Hasta el año 1996, era impresionante ver al borde de la vía, como los pobladores realizaban el pintado y venta de la llashipa, el precio que pagaban los intermediarios era de 0,08 USD (2000 sucres) por una carga, con las características mencionadas. A mediados del año 1996, ingresan a la zona técnicos de la Fundación ECOHOMODE a realizar un diagnóstico y puntualizan que en la comunidad Queseras es el único lugar del Ecuador donde se explota la llashipa y que, a su vez, los intermediarios explotan a los comuneros.

A partir de ello, los técnicos de la Fundación acuden al Programa de Bosques Nativos Andinos (PROBONA) con una propuesta en la que se contempla, primeramente, organizar a la población, luego implementar un centro de acopio, construir tanques para el pintado y como complemento de esto, realizar actividades de reforestación, agroforestería y recuperación de chaparro, con la finalidad de garantizar la permanencia de este importante recurso no maderable.

Cuando la comunidad estuvo organizada y tenía la infraestructura para acopio y pintado de la llashipa, empezó a exigir a los intermediarios el mejoramiento de los precios de la carga; éstos, al principio y como siempre, se opusieron, entonces la comunidad decidió no vender el recurso. Esta decisión obligó a los interesados (intermediarios) a dar paso a la negociación de precios y se acordó que pagarían por cada carga un precio de 0,20 USD (5000 sucres). Desde ese año (1996) la comunidad ha empezado a valorar los recursos naturales, especialmente los chaparros donde la llashipa se desarrolla con mejores características para la comercialización. Además, el pago por la carga del recurso se ha ido incrementando y ahora (junio del 2201) fluctúa entre 0,60 - 0,80 USD.

APRENDIZAJE:

Cuando una comunidad campesina está aprovechando incorrectamente un producto no maderable, es importante que los técnicos despleguemos nuestro trabajo. Empezar por lo primero, es decir, si la comunidad no esta organizada, hay que organizarla y luego conjuntamente buscar los mecanismos para darle un valor agregado al producto.

Durante todo el proceso, poco a poco se deben introducir técnicas para el manejo de los recursos naturales a fin de garantizar por un lado, la calidad, cantidad, permanencia del producto en cuestión y, por otro, que los pobladores niños, jóvenes y adultos vayan tomando conciencia de la importancia que representan los recursos naturales para su desarrollo económico ecológico y social.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.15.20, B.040.56, B.040.30
Población: Comunidad campesina.

Regeneración de Páramos

Emerson Bravo Arias
Municipio de Montúfar
15 - 05 -2001

PALABRAS CLAVES:	Páramos, reforestación, trabajo comunitario.
LUGAR:	Provincia del Carchi, Cantón Montúfar, Parroquia de la Paz

CONTEXTO:

En la Provincia del Carchi, al suroeste del Cantón Montúfar, en la Parroquia de la Paz, se encuentra la comunidad del Colorado, ubicada a 3.500 msnm, es decir, es una zona de páramos.

A mediados de Febrero, se realizan arbitrariamente trabajos con maquinaria, con el afán de avanzar la frontera agrícola, provocando destrucción de la vegetación nativa, tales como: frailejones paja, chicoria, chuquirahua, romerillo, sunfo, amarillo, achupallas, helechos, etc.

RELATO:

Preocupados por esta actividad devastadora en los páramos, la Comunidad "El Colorado" de la Parroquia de la Paz, forma un Comité Pro Defensa de los Páramos.

Inmediatamente, realiza la respectiva denuncia a las autoridades del Municipio de Montúfar (Unidad del Ambiente), el mismo que procede a comunicar al Ministerio del Ambiente para su notificación y sanción al infractor. De igual forma se hizo con el Consejo Provincial para que contribuya en las acciones inmediatas.

En el transcurso del trámite legal, las autoridades en varias sesiones buscaban la alternativa de solución, para enfrentar el avance de la frontera agrícola en este sitio.

La propuesta de la Unidad del Ambiente del Municipio de Montúfar fue, de que en este sitio, debe realizarse una minga institucional. La finalidad es realizar una reforestación del área afectada, mediante la disgregación de las plantas existentes en el área afectada. Con esto, se lograría una regeneración más rápida de la cobertura vegetal y así evitar, en parte, los efectos erosivos.

La propuesta es aceptada por todos y el 4 de Mayo se realiza la minga con la presencia de los siguientes actores: la Comunidad El Colorado (hombres y mujeres), Junta Parroquial La Paz, Comité Pro Defensa de Páramos, Colegio de la Paz, Escuela Politécnica Ecológica del Norte, Medios de Comunicación, Consejo Provincial de Montúfar. Este llamado reunió a más de 80 personas.

La siembra se realiza desordenadamente, el hoyado y plantas son indeterminadas, simulando a la naturaleza. Unos estudiantes disgregaban las plantas, otros las transportaban al sitio y el resto realizaba la siembra.

APRENDIZAJE:

La sociedad y las instituciones siempre han esperado que surjan problemas para luego tratar de controlarlos.

Todas las acciones a favor de la naturaleza deben hacerse sin recelos ni distingos políticos.

Las comunidades son sensibles al problema cuando este influya directamente en la vida diaria. En este caso, la disminución del caudal del agua.

La reforestación no se hace únicamente con árboles o arbustos; tiene que existir decisión y visión.

El campesino sabe que estas prácticas de siembra por disgregación se las practica siempre y da buenos resultados, razón lógica para contribuir con su esfuerzo.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.10, B.040.56, B.020.30.09
Población: Comunidad campesina.

Revalorizar nuestras semillas forestales

Tobías Falcón B.
Corporación de Organizaciones Indígenas Campesinas Cañaris "TUCAYTA"
28 - 03 - 2001

PALABRAS CLAVES:	Protección de recursos naturales, reforestación.
LUGAR:	Cañaris TUCAYTA

CONTEXTO:

La Corporación de Organizaciones Indígenas Campesinas Cañaris TUCAYTA, es una organización de segundo grado, filial a la UPCCC, que aglutina a 15 comunidades y 7 cooperativas agrícolas y cobija aproximadamente a 1.500 familias.

La TUCAYTA se ha dedicado a desarrollar Proyectos agropecuarios que van en beneficio de las comunidades más pobres de la zona.

Dentro de los proyectos que la organización está ejecutando están: sistemas de riego, crédito, sistemas de producción, manejo de recursos naturales y fortalecimiento organizacional. Además dispone de un vivero forestal que produce 300.000 plantas por año.

La empresa forestal de la TUCAYTA se encuentra ubicada en la Comunidad de Zhizho cuya producción de plantas está destinada específicamente a la agroforestería en la zona y a la protección de la cuenca de Patococha.

RELATO:

Este vivero viene produciendo o dando servicios a diferentes instituciones y comunidades de la provincia. En este año 2001, el PRODEPINE está apoyando un proyecto de producción de plantas e incluye la forestación y reforestación de 400 ha, en la microcuenca de Patococha.

Para realizar este trabajo se necesitó producir 240.000 plantas nativas como: quishuar, quinuas, chachacomo, etc.

Para cumplir la meta y producir las plantas necesarias, se hizo el pedido a proveedores de semillas de otras provincias luego, se realizó la compra de semillas forestales, sin conocer el lugar de procedencia, la altura de los lugares y la fecha de recolección. El resultado de la compra de estas semillas, especialmente de quishuar fue negativo, pues su poder germinativo fue totalmente bajo.

Por otro lado, la institución financiera insistía en que presentemos los informes de avance de actividades.

En una reunión de evaluación comentamos sobre el asunto y se sugirieron algunas soluciones entre ellas: la recolección de semillas forestales de la zona para probar su potencialidad.

Con nuestra iniciativa realizamos la recolección de semillas de quishuar y se hizo la prueba con la semilla existente en la comunidad de Cuchucún, pues, de ésta manera se habían plantado árboles hace 6 u 8 años, logrando buenos resultados.

De esta forma realizamos el trabajo a fin de contar con semilla adaptada a la zona y producida en el mismo vivero. Además, adquirimos y generamos experiencias en el mismo campo.

Con estas iniciativas y labores se ha cumplido la meta del Proyecto prevista para beneficio de las comunidades y para la protección de la microcuenca del Patococha, en consecuencia trabajamos al servicio del pueblo Cañari.

APRENDIZAJE:
Aprendimos a valorar lo nuestro, a mirar lo que existe en los rincones, lugares y sectores de nuestras comunidades.

Generamos ideas, hicimos pruebas y aprendimos a investigar y crear tecnologías propias de la zona.

Conocemos el manejo de semilleros y elegimos los árboles padres que produzcan semillas de calidad.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:
Descriptores: B.040.54, B.040.56
Población: Comunidad campesina.

capacitación y organización campesina

Autoestima comunitaria: guía de trabajo

Pablo Hernán Cisneros Pérez
Fundación Vientos de Vida -FVV
2001- 05- 02

PALABRAS CLAVES: Capacitación, planificación, producción hortícola.

LUGAR: Guaysimi, Cantón Nangaritza, Provincia de Zamora Chinchipe

CONTEXTO:

La ciudad de Guaysimi, ubicada en el cantón Nangaritza de la provincia de Zamora Chinchipe, localizada a una altitud de 960 msnm., con una población colona que migró a esos lugares a raíz de la gran sequía que afectó a la provincia de Loja en la década del ochenta; se encuentra soportando una acelerada destrucción de sus ecosistemas por actividades agropecuarias, mineras y de extracción de madera.

Una forma de frenar el avance de la frontera destructiva, es mediante la capacitación y la asistencia técnica hacia los sectores inmersos en cualquiera de las acciones de extracción-explotación.

Para ello es importante los apoyos financieros externos (pues las ONG´s locales son limitadas en este recurso), quienes a su vez exigen la organización comunitaria como requisito sin e qua non para invertir sus recursos en proyecto. Con la premisa de que el trabajo colectivo da más frutos que las acciones individuales.

Pues bien, esta historia trata de aquello, ¡adelante leámosla!

RELATO:

El trabajo efectuado como fundación en pro de la defensa, manejo y conservación de los recursos naturales del frágil ecosistema amazónico, nos ha llevado a recorrer varios centros poblados para brindar capacitación y ayudar a las comunidades y asociaciones en ellos asentados a planificar acciones encaminadas a conseguir su desarrollo sustentable.

Fue así como por invitación de la compañía Ecotur de la ciudad de Guaysimí, para trabajar en su planificación institucional, nos trasladamos el equipo de trabajo encabezado por la "jefa" y yo hasta dicho lugar. Ya instalados en el trabajo se nos comentó que había algunas organizaciones de campesinos que en el momento tenían Interés que les ayuden en la formación de un proyecto, pero que también estaban atravesando por algunos problemas que podían llevar hacia su desintegración como tal. Llegando a un acuerdo con quien nos contacto en primer término (explicando

nuestro mayor interés por ayudar a solucionar este tipo de problemas en las organizaciones de base). Bueno.. accedieron y a la vez nos ayudaron a planificar una reunión de trabajo con algunas de ellas.

Ya en la oficina me puse "nerviudo" pues hasta ese momento no había tenido que trabajar en planificación de proyectos con organizaciones en problemas y no sabía que hacer o cómo planificar la reunión pendiente (por mi interés manifiesto en hacerme cargo del problema directamente, con el apoyo de mi compañera de fórmula); en fin decidí reunir las fichas de planificación que usualmente tengo para la elaboración de proyectos, una repasada al libro de Miguel Andrade y listo.... va pa¨ la batalla.

Ya el día del taller (sábado en la mañana) luego del retrazo de la ranchera y haber llegado un poco tarde, pensamos encontrar a la gente reunida; ¡Oh sorpresa!. Solo un compañero había acudido hasta ese momento. Pensando y rabiando por nuestra creencia que no había interés por parte de ellos, platicamos con Don Manuel nos explicó que interés es lo que más había, más por fallas por la anterior experiencia la gente estaba un poco desanimada pero que si iban a asistir, que también existía la incredulidad que fuéramos a llegar y ayudarles, así sin nada a cambio, le explique que si había algo a cambio y era el tener para mi esa nueva experiencia (por la juventud profesional).

Luego de una hora más o menos, llegó el resto de gente con ollas, pailas y algo para preparar comida; ya mero empezaron a esmerarse por encender la fogata y manos a las ollas. Momento señoras (dijimos) venimos a trabajar con ustedes y no a que nos den de comer, ustedes son quienes deben participar activamente en la planificación de su proyecto, pues de lo contrario fuera fácil sentarnos en nuestro escritorio con algunos datos suyos y elaborar un documento que a la final no recogería todas sus aspiraciones (normalmente así habían trabajado). Claro que luego del trabajo todos haríamos minga en la preparación del almuerzo.

Ya en el desarrollo, era imposible llenar las matrices pues la gente no participaba. Así que decidimos parar y entablar un diálogo sobre la anterior experiencia (proyecto de crianza de pollos financiado por Saraguro-Yacuambi) y descubrimos que el punto neurálgico era la muerte de los doscientos pollos, por descuido en el manejo por parte de la técnica asignada por el organismo financiero y la comunicación (por parte de ella) que para que otra vez les financien debían reponer los pollos y firmar un documento en el que asumían la falta de dedicación.

Caramba, para proseguir fue necesario una charla por parte nuestra explicándoles que el problema no era de ellos, pues el responsable es el técnico, para eso se forma y le pagan (y muy bien), hacerles más que nadie en ellos. Fueron dos horas de una charla de motivación (con carajadas y todo), al final decidieron no firmar nada, y si insistía la técnica pedirían una reunión a la que asista además el Director del Saraguro-Yacuambi y nuestra organización.

Punto final y manos a la obra, perdón a la ollas.

Yo pensé que luego de la charla por parte de la "jefa" la gente se iba aún más a cohibir de participar. ¡Más!. Fue increíble como posterior a ello se pudo avanzar, se esfumó la nube de desconfianza, se aclaró el panorama y las ideas fluían. Al término del día pudo estar listo el proyecto "producción hortícola asociada a crianza de animales menores", dentro de un programa de finca integral, para destinarlo al ECORAE; ellos felices y nosotros "kaput".

Al momento nos encontramos realizando viveros para trabajar en el componente de rehabilitación forestal y se nota el ambiente de confianza por parte de ellos, ha desaparecido el término ingenieros y ahora espontáneamente asomó el término compañeros.

APRENDIZAJE:

Pueden existir los mejores libros que hablen sobre planificación comunitaria y formulación de proyectos, pero lo importante es vivir cada experiencia, pues algún detalle existirá que haga muy diferente una experiencia de otra.

Los técnicos debemos tener mucho cuidado en nuestro accionar, pues de ello depende fomentar o acabar con la autoestima de las organizaciones.

Sentarse y hablar con la comunidad de todas las experiencias anteriores es un buen puntal para la planificación de acciones en nuestros proyectos, motivo de interés y no una pérdida de tiempo.

Los problemas que ocasiona la falta de participación de un proyecto o actividad con los actores locales a beneficiarse.

Que es mejor una charla de motivación previa en términos reales y fuertes (con las debidas explicaciones), que un rosario de adulaciones a las organizaciones.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.110.05, B.130.71.50, B.020.30.09
Población: Comunidad campesina.

Escuela de Capacitación Campesina

José Cuasapaz
Fundación Yavirak y Consejo de Comunas Campesinas de Montúfar, CCM
29-03-2001

Palabras claves:	Trabajo comunitario, organización campesina, capacitación.
Lugar:	Comuna de San Juan, Parroquia Cristóbal Colón, Cantón Montúfar, Provincia del Carchi

Contexto:

La Comuna de San Juan, con personería jurídica, pertenece a la Parroquia Cristóbal Colón del Cantón Montúfar, Provincia del Carchi. Es filial del Consejo de Comunas Campesinas de Montúfar, CCM.

Está ubicada a 7 km de la ciudad de San Gabriel, cuenta con caminos empedrados, escuela pluridocente, alcantarillado, luz eléctrica y capilla.

Se encuentra habitada por 70 familias, cuyas principales fuentes de ingreso son la agricultura y la ganadería.

Relato:

En el año de 1992, tuve la oportunidad de desempeñarme como presidente de mi comuna, en cuyo período, por diversas circunstancias no pude alcanzar los adelantos que beneficiarían a mis compañeros comuneros.

Una de esas circunstancias fue que la planificación de trabajos se hizo desde el punto de vista del cabildo y no con la participación de todos los habitantes. Quedó en mí, un sentimiento de inconformidad porque no pude aprovechar el recurso humano.

Transcurrieron ocho años. El 4 de Febrero del 2000, recae en mi persona nuevamente la dirección de mi comuna. Con otros compañeros empezamos a planificar e hicimos un plan de trabajo con participación comunitaria, coincidiendo en muchas aspiraciones.

Como una aspiración está, el conseguir una ESCUELA DE CAMPO para la organización y capacitación campesina. Esta era una necesidad sentida, pues, las reuniones comunitarias las realizábamos en la capilla, debido a que no nos prestaban un local en la escuela fiscal. Cierto día, un morador manifestó que la capilla no es para hablar de nuestros problemas sino para rezar.

Todos los moradores teníamos un pequeño terreno comunitario y acordamos, gestionar ante el Consejo Provincial, apoyo para construir la escuela.

El señor Prefecto Provincial nos recibió y le presentamos nuestra inquietud; la estudió y en unos días más, firmamos un convenio en la cual la comunidad pondría: el terreno, mano de obra y materiales de construcción; el Consejo Provincial se comprometió a entregar la estructura metálica. Esto sucedió el 29 de mayo de 2000.

Después empezó el calvario. Pasaron dos meses y no había respuesta, además el período de la administración se terminaba el 10 de agosto. Empezamos a llamar a diario por teléfono para averiguar ¿qué sucedía?, ¿porqué no se entregaba la estructura?.

La comunidad estaba cansándose y empezaron a decirnos mentirosos. Pues, a fin de empezar la obra, los comuneros habían aportado económicamente hasta reunir la cantidad de 4.000 dólares.

Pasaba el tiempo, quedaba la última semana de administración. Parecía que la esperanza se esfumaba. Decidimos asistir todos lo días al Consejo Provincial y recibimos una respuesta positiva, nos informaron que la estructura ya fue entregada al ingeniero de Obras Públicas y que al otro día estaría en la comunidad. Nos pidieron que si no llega, llamemos por teléfono. La ansiedad hacía que casi no podamos dormir.

El 8 de agosto del 2000, apenas aclaró el día corrimos al Consejo Provincial, donde nos recibió el Perfecto Jaime Burbano y nos trata de: incrédulos; pero destaca nuestra insistencia y perseverancia para conseguir esta obra.

Efectivamente nuestro empeño estaba justificado. Se trataba de una obra de gran importancia para nosotros, no sólo para hacer nuestras reuniones sino, sobre todo, para desarrollar la capacitación del campesinado de la zona.

Mirábamos la capacitación como un mecanismo que nos permitiría enfrentar la crisis económica que vivíamos. Nuestra zona se dedicaba exclusivamente al cultivo de la papa. No sabíamos hacer otra cosa y los problemas que habíamos enfrentado con este cultivo, llevó a la ruina a muchos compañeros al punto que, algunos se vieron forzados a migrar al interior del país o a España en busca de medios para sobrevivir. La capacitación, entonces, nos permitiría tomar nuevos rumbos.

Transcurría el 9 de Agosto, estábamos ya casi sin aliento, pero con la fe y la esperanza puestas hasta el fin. Yo, me había dormido un momento cuando, mi hija entró gritando "¡papi! ya viene una volqueta amarilla, venga a ver si trae la escuela", efectivamente así era. ¡Qué felicidad sentí en el corazón!. Enseguida corrimos a recibirle y salió la mayoría de la gente a agradecer la entrega.

Hoy, con el trabajo de mingas y el aporte económico de la comunidad, la obra a avanzado en un 95% y ya estamos planificando su funcionamiento.

APRENDIZAJE:
Para conseguir y realizar una obra no se debe desmayar en la gestión.

Los dirigentes deben despojarse de todo egoísmo y contribuir en el desarrollo de la comunidad.

El presidente debe ser un líder, no un jefe; porque el jefe ordena, en cambio el líder enseña, va al frente dando muestra de servicio y entusiasmo, sin esperar recompensa.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:
Descriptores: B.020.30.09, B.020.30.07, B.110.08
Población: Comunidad campesina.

Nace una ONG diferente en la Región Sur

Robert Avarado Alvarado
Fundación para la Conservación Geológica, Paleontológica y Desarrollo Ambiental (GEOPAL)
2001- 08- 26

PALABRAS CLAVES: Organización social, recursos naturales, manejo de recursos naturales.

LUGAR: Microcuenca Namanda, Cantón Loja, Provincia de Loja

CONTEXTO:

Fundación Geológica y Paleontológica -Geopal-, organización sin fines de lucro, fundada mediante acuerdo ministerial número 25 de 11 de junio de 1997 y publicada en el Registro Oficial número 77 del 30 de noviembre de 1998 e inscrita legalmente en el registro de fundaciones y organizaciones no gubernamentales del Ministerio del Ambiente.

La Fundación es de carácter jurídico, ecuatoriana, de derecho privado, con finalidad social, de defensa del medio ambiente y protección ecológica, con capacidad legal para ejercer derechos y contraer obligaciones reguladas por las disposiciones de las leyes ecuatorianas.

La Fundación Geopal tiene su domicilio en la ciudad de Loja, lugar donde reside de manera permanente su oficina central, pudiendo establecer subsedes y/o representaciones en cualquier parte de la Región Sur o del país y cuyo eslogan es "nuestro pasado, nuestra riqueza".

RELATO:

En el año de 1996, un grupo de amigos (cuatro) de diferentes profesiones nos reunimos con el fin de conversar acerca de la relación que tienen nuestra profesiones y la realidad del medio que nos rodea, ya que en ese entonces había un auge de fundaciones de carácter ecológico en defensa del medio ambiente y especialmente del Parque Nacional Podocarpus.

Entonces nace la idea de conformar una ONG, que tenga relación con nuestras profesiones, en la que podamos contribuir a la conservación del medio ambiente y coadyuvar al desarrollo de las comunidades pobres de nuestra provincia y la región sur, se decide llamar a otros colegas de diferentes profesiones para que den su punto de vista de la idea, una vez seleccionado el personal o posibles socios nos constituimos en asamblea para determinar algunos puntos acerca de la constitución

jurídica de la fundación denominada preliminarmente Geopal, Fundación para la Conservación Geológica, Paleontológica y Desarrollo Ambiental.

Es así que tres ingenieros forestales, dos ingenieros mineros, cuatro ingenieros geólogos, dos ingenieros químicos, un abogado especializado en leyes ambientales y un sociólogo, decidimos emprender el viaje, no con el fin de competir con otras ONG´s sino con la firme idea de ser el laso que uniría a diferentes profesiones, que se estaban distanciando al no llegar a acuerdos en la que no existía una participación conjunta de qué o cuál es su rol frente al problema de la degradación del medio ambiente y el bajo nivel de la población.

Para lograr esto determinamos algunos objetivos y acciones a emprender en la región sur y el país. Una vez constituidos legalmente emprendimos el trabajo en algunas comunidades para caracterizar la realidad en las que estaban viviendo y los problemas del uso inadecuado de los recursos naturales. Para que en forma conjunta buscar soluciones y elaborar propuestas de proyectos.

Es así que el 20 de junio del 2001, comenzamos a trabajar en nuestro primer proyecto denominado "caracterización y fortalecimiento de la gestión social para el manejo de la microcuenca Namanda", financiada por el Programa Podocarpus, que es a su vez financiado por el Gobierno de los Países Bajos.

APRENDIZAJE:
La organización constituida legalmente permite trabajar y contribuir a la conservación, protección, manejo sustentable y sostenido de los recursos naturales en la región sur en beneficio de la comunidad, pobladores y del medio ambiente.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:
Descriptores: B.090.211, B.040.15.20, B.040.54
Población: Comunidad campesina.

Participación de la mujer en el páramo

Luis Jiménez Pozo
H. Consejo Provincial del Carchi-DFC
2001- 09 -17

PALABRAS CLAVES: Agricultura, mujer, páramo.

LUGAR: Cantón Tulcán, Provincia del Carchi

CONTEXTO:

La Asociación Agrícola "La Libertad" se encuentra localizada en la parroquia de San Francisco alto, perteneciente al cantón Espejo, provincia del Carchi, se encuentra ubicada a los 2800 msnm., en la parte baja y hasta los 3600 msnm., en la parte alta del páramo del Ángel. Esta comunidad cuenta con veinte y siete socios del cual se benefician noventa personas, posee en la parte alta una extensión de terreno de novecientas ochenta hectáreas, divididas en diez hectáreas de zona agrícola. Este ecosistema posee vertientes, las mismas que constituyen un reservorio importante para proveer de agua a la parte baja.

El resto esta siendo utilizado para pastoreo, de las setenta y cinco cabezas de ganado que tienen.

En la parte baja existe el minifundio, y la producción es escasa.

La Asociación por la necesidad de tener un pedazo de terreno donde pueda realizar sus actividades productivas y de sostén para sus hogares subió a la parte alta para conseguir donde cultivar, creándose de esta manera la Asociación hace algunos años, de esta manera han luchado por conseguir sus escrituras de propiedad.

RELATO:

La migración es una de las formas de subsistencia de las familias. Los comuneros van a las ciudades de Ibarra, Cayambe y Quito, en busca de fuentes de trabajo, teniendo que trabajar como jornaleros y las mujeres jóvenes en trabajos domésticos. La realidad es que la mujer tenía que asumir los trabajos de agricultura y cuidado de los animales.

El problema se presentó al comienzo, la participación de la mujer en los trabajos de los viveros y del páramo se veía muy limitada ya que ellas no tenían tiempo, se encontraban muy ocupadas con sus labores.

¿Qué se hizo para enfrentar el problema?
Una de las actividades que se ha realizado con mayor énfasis es la creación de los huertos agroforestales para cada socio, de esta manera disminuir la presión en el páramo, de tal forma que las familias puedan obtener algún ingreso económico por la venta de los productos del huerto y puedan ayudarse, en especial la mujer que permanece más tiempo en su hogar, y de esta manera las mujeres se motiven y asistan a todos los eventos que se tienen planificados en la asociación, además se realizaron cursos de capacitación en todas las actividades que el H.C.P.C en coordinación con el Proyecto DFC ha venido promocionando desde su llegada a las comunidades campesinas del Carchi.

¿Qué resultados se obtuvieron?
La Asociación desde ese momento ha tomado más conciencia que la mujer es la que más trabajo tiene en el campo, por lo que ahora se turnan en las labores de mingas y se ha escogido los días en los que puedan participar hombres y mujeres de igual forma y con las mismas responsabilidades en los trabajos productivos que se tengan planificados realizar con los miembros de la asociación, además suben al páramo acompañando a sus compañeros para cuidar el ganado y realizar trabajos en parte alta.

La Asociación como otra fuente de ingreso teje sacos, utilizando la mano de obra femenina, un ingreso muy poco representativo pero que si les ayuda a solventar en alguna manera las necesidades del sector.

APRENDIZAJE:
La experiencia de pasar con las comunidades y conocer todas sus costumbres, tradiciones, necesidades, y la presencia de la mujer en el desarrollo y manutención del hogar en la gente campesina.
Otra cosa es que uno va a aprender muchas cosas que se desconocían y que lo mejor es compartir con todos ellos sus problemas y demostrarles más que un técnico en una persona en quien puedan confiar y ser un buen amigo.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:
Descriptores: B.020.30.09, B.090.13, B.040.10
Población: Mujeres.

Promotor recurso clave del desarrollo comunitario

Alva Bolaños Tobar
CEDERENA
2001-09-26

PALABRAS CLAVES: Manejo de recursos naturales, reforestación, capacitación.

LUGAR: Comunidad Shanshipamba, Parroquia Pimampiro, Cantón Ibarra, Provincia de Imbabura.

CONTEXTO:

La comunidad de Shanshipamba esta ubicada a 35 Km del cantón Pimampiro, a una altura de 2640 m.s.n.m., es una comunidad sumamente ganadera. Sus suelos son franco-arcillosos, sus recursos naturales especialmente su vegetación se encuentra deteriorada por la tala indiscriminada del bosque, es por esto la alternativa del proyecto en actividades de reforestación y protección del medio ambiente.

RELATO:

En el mes de marzo del 2000 se emprenden trabajos en la comunidad de Shanshipamba, una de las comunidades nuevas que se debía impulsar el desarrollo forestal comunitario.

El proyecto había comenzado a trabajar en viveros comunales, pero una de las estrategias como proyecto fue la de impulsar la implementación de huertos agroforestales y un complemento sería el vivero comunal.

La comunidad en una reunión acepto la propuesta del proyecto UMAT/CEDERENA; en una minga comunitaria se realizó la elección de los promotores comunales para emprender las actividades de desarrollo forestal. El presidente de la comunidad era un líder muy importante en su medio, por cuanto impulso que los promotores para el desarrollo de esta nueva propuesta fueran los jóvenes los que apoyen en este nuevo reto de la comunidad. Con el apoyo de los demás compañeros participantes se realizó la elección, para lo cual salieron electos los jóvenes Byron Mena y Washington Arévalo, este último es un promotor muy interesado en aprender cosas nuevas y ponerlas en práctica en su parcela y con el apoyo de sus padres lo motivan a que se interese por aprender conocimientos nuevos en beneficio de la comunidad y de sí mismo.

Actualmente el proyecto Manejo Sustentable de los Recursos Naturales del Cantón Pimampiro, viene capacitando a los promotores ya que ellos tienen formados una Asociación de Promotores Agroforestales del cantón, es así que se elaboró un plan de capacitación especialmente para ellos.

Con el apoyo de cada uno de los promotores, a cada uno de los técnicos responsables de las diferentes comunidades del cantón, se viene motivando a las familias del Proyecto CEDERENA, puesto que alguna vez se dijo que cada día se aprende algo nuevo, tanto de los promotores como de los técnicos, ya que el compartir las experiencias se llega a enriquecer los conocimientos de los promotores y campesinos para que luego sean líderes del desarrollo comunitario.

APRENDIZAJE:

Que las estrategias innovadoras que se apliquen en los proyectos y más aun el de mejorar la calidad de vida de la familia campesina, capacitando a cada uno de ellos con la finalidad de que alguna vez sean líderes de su propio desarrollo.

Los promotores un recurso clave del desarrollo, nacen del apropiamiento de técnicas y metodologías participativas, que ayudan a fomentar la capacitación de los campesinos en el manejo de sus propios recursos naturales y más aun de la autogestión que ellos pueden conseguir para tener un país mejor.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.54, B.040.56, B.110.08
Población: Comunidad campesina.

Trabajando en equipo: Programa de la Mujer/UNOC y Fundación Antisana

Doménica Alarcón
Fundación Antisana
28-10- 2001

Palabras claves: Mujer, trabajo comunitario, producción agrícola.

Lugar: Parroquias de Cangahua, Otón y Ascázubi, Cantón Cayambe, Provincia de Pichincha

Contexto:

La Unión de Organizaciones Campesinas de Cayambe - UNOC, es una organización de segundo grado, creada en 1986, la cual aglutina a 28 comunidades de base, pertenecientes a las parroquias de Cangahua, Otón y Ascázubi, Cantón Cayambe, provincia de Pichincha.

LA UNOC dentro de su estructura, cuenta con el Programa de la Mujer, que impulsa el fortalecimiento de grupos de mujeres, la construcción de casas comunales o talleres, la producción en huertos familiares y la crianza de animales menores. El Programa está trabajando con siete grupos: Santa Rosa de la Paccha, Lote 2, Lote 3, Chumillos, Pambamarquito, Chinchilogma y la Comuna Jamanco.

Relato:

Desde hace aproximadamente tres meses, se ha mantenido contacto con la Coordinadora del Programa de la Mujer, señora Mercedes Andrango, quien ha invitado a la Fundación a varias reuniones y recorridos de campo, con el fin de conocer el trabajo que el Programa está desarrollando a fin de analizar la posibilidad de realizar un trabajo en conjunto.

Dado que se trata de un área que se encuentra dentro de la zona de amortiguamiento de la Reserva Cayambe-Coca, la Fundación presentó una propuesta orientada a impulsar las investigaciones participativas (CIALes) y el establecimiento de huertos agroforestales familiares, que se encuentran en el marco del proyecto de reordenamiento de los recursos naturales en las zonas altas de las Reservas Ecológicas Antisana y Cayambe-Coca.

Una vez analizada y aceptada la propuesta por parte del Programa y los grupos de interés, se llegó al acuerdo de que la Fundación aportaría con asesoramiento técnico, capacitación y con varios insumos para el desarrollo de las investigaciones. El Programa, por su parte, apoyaría en el seguimiento y la motivación de los grupos de mujeres y proporcionando los insumos locales disponibles.

En la primera fase de promoción se identificaron grupos de interés en las comunidades de Pambamarquito, Santa Rosa de la Paccha, Lote 2, Lote 3 y Chumillos.

En la segunda fase de diagnóstico y planificación, la comunidad de Pambamarquito decidió no participar ya que no contaba con suficiente tiempo para involucrarse en una nueva actividad. Los grupos que quedaron, uno por comunidad, están conformados por 80 mujeres en total: 25 de Santa Rosa de la Paccha, 15 de Chumillos, 25 del Lote 2 y 15 del Lote 3. De estos grupos, participan hasta ahora en el proceso de investigación: 3 de Paccha, 3 de Chumillos, 5 del Lote 2 y 6 del Lote 3.

En la tercera fase se realizó el montaje de la investigación, cuyo objetivo es probar si en esta zona se adaptan tres variedades de frutales. Cada miembro de los 4 comités implementaron parcelas con mora, taxo y uvilla; y cada parcela fue divida en tres para la siembra de cada frutal por separado. La ubicación en la parcela de los frutales fue realizada al azar.

Antes de la siembra, cada hoyo fue abonado con majada de animales menores y para desinfectar el suelo se utilizó ceniza. A cada comité se le entregó de 18 a 20 plantas de cada frutal, las mismas que fueron sembradas cada 2 metros.

Las variables que los grupos están tomando en cuenta son prendimiento, altura (las parcelas se encuentran desde los 3000 a los 3500 msnm), ciclos de producción y resistencia a plagas y enfermedades.

Al momento, el proceso se encuentra en la fase de seguimiento y toma de datos de la investigación, el mismo que lo realizan las secretarias de cada comité. Se planificó hacer una evaluación al momento de la fructificación de cada especie para analizar los resultados iniciales, luego de lo cual se procederá a la comprobación de los datos al siguiente ciclo de producción de los frutales. Una vez que se tenga claro cuál frutal se adapta mejor a la zona, se difundirán los datos con todos los miembros de la comunidad para la instalación de parcelas de producción a fin de comercializarlas.

APRENDIZAJE:

Las comunidades están aprendiendo un proceso metodológico de investigación participativo local, que podrá ser aplicado en el futuro para la resolución de cualquier actividad o problema, además, este proceso les ayuda a fortalecerse como grupos y aprender a sistematizar y analizar los resultados de sus propias investigaciones.

Al trabajar con grupos de mujeres mayores quichuas, el proceso de promoción fue más largo por los problemas de comunicación existentes, así que nos tocó ingeniarnos modos para transmitir bien la metodología de la investigación participativa.

Nos dimos cuenta que es importante que, desde el inicio de nuestras relaciones con los grupos, hay que explicar claramente cuáles son los objetivos, a dónde queremos llegar y cuál es el aporte e interés de los grupos y de nosotros para no generar falsas expectativas.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.090.13, B.020.30.09, B.020.40
Población: Mujeres.

Otros

Alpacas y pumas

Wilson Vega
Fundación Heifer Ecuador
2001- 10 - 25

Palabras claves:	Protección de especies, ecosistema.
Lugar:	Cantón Cotacachi

Contexto:

La Unión de Organizaciones Campesinas de Cotacachi (UNORCAC) agrupa a 43 comunidades del Cantón Cotacachi, situadas entre la parte andina y el subtrópico. Una de sus comunidades andinas, Morochos, con apoyo del proyecto coejecutado por la Fundación Heifer Ecuador y el Comité Internacional para el Desarrollo de los Pueblos - CISP - implementaron un hato inicial de 14 alpacas, como una alternativa productiva sustentable en los páramos de la comunidad.

Relato:

Era un jueves por la mañana en Cotacachi, nos encontrábamos en una reunión de planificación. Llegaron malas noticias...

La reunión se disolvió. Emprendimos viaje al páramo de la comunidad de Morochos. Todos nos encontrábamos muy preocupados y con ansiedad de llegar al sitio, en donde se encontraban las alpacas, para determinar lo que había ocurrido.

Fuimos en una camioneta por el camino que lleva a las antenas que se encuentran en el páramo de Morochos; el vehículo llegó hasta el sendero de la línea de conducción del sistema de agua Chumabí; desembarcamos y nos dirigimos a pie el resto del camino. Este se hizo largo mientras cruzábamos la zona de chaparros de la comunidad de Cumbas Conde, el ritmo de la caminata era intenso, nos alentaba la curiosidad por llegar al lugar de los hechos.

Cuando llegamos al sitio las dudas se empezaban a aclarar. Una alpaca hembra se encontraba tendida en el suelo y cubierta por paja, cerca de unos matorrales, al destaparla hallamos que el puma se había devorado una parte del sector abdominal.

Próxima existía otra alpaca hembra que se hallaba muerta, los comuneros nos llevaron a los lugares en donde yacían cuatro alpacas más y una cría. Los cuerpos de dos crías no se localizaron.

Entre todos empezamos a reconstruir el ataque del puma; las características que presentaban algunos cadáveres nos indicaban que tenían al menos 48 horas de haber

fallecido; todas las alpacas muertas presentaban signos del ataque del puma, heridas en el hocico provocadas por la sujeción de las garras del puma e incrustaciones de los colmillos en la parte superior del cuello que provocaron asfixia. Solo dos alpacas adultas manifestaban muestras de haber sido devoradas en el sector abdominal. Quedaron varias interrogantes por desconocimiento del comportamiento del puma.

Después de analizar entre todos la situación se transportaron las alpacas muertas cerca de la casa del cuidador para recuperar las pieles y parte de la carne.

En todo este alboroto una alpaca de las sobrevivientes inició sus labores de parto, pudimos presenciar todo el parto y brindarle los cuidados básicos a la cría. Renacía la esperanza...

APRENDIZAJE:

Este hecho nos dejó muchas enseñanzas. La reconstrucción colectiva de los hechos nos permitió tener elementos para saber cómo había sido el ataque, y principalmente buscar alternativas de solución a este problema; asumir las responsabilidades individuales y colectivas para prevenir posibles problemas futuros.

Es necesario conocer mejor el ecosistema y las interrelaciones entre sus componentes, poniendo énfasis en el puma: etología, territorialidad, migración.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040,54, B.040.10
Población: Comunidad campesina.

Cruzando el Cerro Puglla

Samuel Gualán
AICIT
02 -05 - 2001

Palabras claves:	Recursos naturales, mitos, recursos forestales.
Lugar:	Parroquia Tenta, Cantón Saraguro, Provincia de Loja

Contexto:

En la parroquia Tenta, Cantón Saraguro, Provincia de Loja, con un grupo de compañeros de la misma zona decidimos realizar una caminata hacia el Cerro Puglla y a su laguna. El propósito de esta, fue integrarnos después de haber culminado nuestros estudios secundarios. Esta caminata se realizó en el año de 1998 y la idea de hacerla fue de un compañero.

Actualmente el cerro El Puglla, es utilizado para las antenas de radio y TV del Cantón.

Sabemos también que ciertas lagunas antiguamente fueron utilizadas para actos de ritualidad o baños. Este es el caso de la Laguna del Cerro El Puglla.

Lo más importante de este espacio es que sus alrededores están cubiertos con árboles nativos, que merecen ser protegidos.

Relato:

Un día domingo salimos al cerro denominado El Puglla. Los integrantes de la caminata fuimos: Pablo, Joaquín, Martín, Antonio y Samuel. Cuando eran las 5 de la mañana, preparamos las cosas para el camino. A las 6 a.m. salimos rumbo al cerro.

Tomamos el camino, acompañados de un sol radiante. Justamente era el tiempo de las joyapas y las salapas. Mientras caminábamos íbamos saboreando las frutas silvestres que nos brindaba la zona.

Todos estábamos en diferentes lugares, De pronto, comenzó a caer una paramada; al ver esto, unos se desanimaron, pero decidimos continuar; algunos teníamos la ropa mojada pero, mientras caminábamos, poco a poco se fue secando.

Cuando llegamos a la punta del cerro, nos sentamos a contar nuestras experiencias, cachos, etc. También mirábamos lo que había a los alrededores, podíamos apreciar de la naturaleza; incluso, observábamos pueblos muy lejanos.

Pasamos todo el día disfrutando de nuestra mutua compañía y del paisaje. Eran las 4 de la tarde cuando nuevamente empezó a llover, enseguida, decidimos bajar. Todos estábamos sucios porque nos resbalamos al bajar.

Llegamos a la laguna denominada El Pugllа, que tiene un mito, una creencia que viene desde los tiempos de nuestros abuelos " Una pareja de casados procrearon una hija, por razones de trabajo tuvieron que salir hacia el cerro. Al pasar cerca de la laguna, èsta se tragó a la niña. Después de 20 años, ella regresó a la casa para visitar a sus padres".

La laguna estaba rodeada de árboles y en sus esquinas se extendía el pantano. De pronto, un compañero llamado Antonio comenzó a hundirse poco a poco en el pantano, hasta que le cubría el estómago, apenas avanzaba a sostenerse con los brazos extendidos y pedía auxilio. Todos nos asustamos; no sabíamos como sacarlo. Entonces, se nos ocurrió hacer una cadena humana y logramos sacarlo. Él estaba muy nervioso.

Enseguida tomamos el camino con dirección a Saraguro. Todos comentamos sobre el hecho ocurrido, luego tomamos un bus con destino a nuestras casas.

APRENDIZAJE:
Hay que conocer la historia de la naturaleza que nos rodea, para amarla y sobre todo respetarla.

Una vez que conozcamos, amemos y respetemos a la naturaleza hay que cuidarla. Si no la mejoramos, en lo posible hay que mantenerla como hoy se encuentra. Es decir, hay que dar la oportunidad a las futuras generaciones de que disfruten también de la naturaleza y de los recursos que aún hoy existen.

Muchas veces la naturaleza y sobre todo el páramo con sus manifestaciones que nos parecen naturales(paramar, llover, atrapar en el pantano, vientos fuertes, escasez de agua, etc), nos dice a gritos que le estamos maltratando, no amando.

A través de las leyendas, nuestros antepasados impresionados de la belleza de la naturaleza y sus recursos en ese tiempo, nos quieren dar el mensaje de que cuidemos esa belleza.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores:	B.040.15.20, B.100.66, B.040.15.22
Población:	Estudiantes.

El crédito como herramienta de gestión

Mario Arellano Díaz
CESA- Centro Sur
2001-09 -03

PALABRAS CLAVES: Crédito, tecnología agrícola, sistemas de producción.

LUGAR: Parroquia de Pungalá

CONTEXTO:

CESA, está ejecutando el proyecto Pungalá, en su intervención se planteó la creación de un fondo rotatorio para crédito, con la finalidad de apoyar el proceso de transferencia tecnológica y lograr el objetivo de impulsar nuevas prácticas agropecuarias que mejoren los rendimientos de los sistemas de producción y permitan diversificar los cultivos de la zona. Durante casi tres años de vigencia este fondo atendió necesidades de crédito en montos que llegaban hasta un máximo de ochenta dólares, con un total de trescientos cuarenta y siete operaciones realizadas.

RELATO:

El Fondo de Crédito inicia en el año de 1997, sin reglas claras para operar, como tasas, lazos y garantías a aplicar. A mediados del año 1998 el proyecto crea un reglamento y un comité de crédito dirigido por el proyecto con cierta participación campesina. A partir del año 1999, este fondo se convierte en una real herramienta que le permite al equipo direccionar el cambio esperado en los sistemas de producción (adopción de nuevas prácticas tecnológicas, cambio en los patrones de cultivo).

Debido a los altos porcentajes de morosidad de los años 1997-1998 que llegaron a 30%, se considera que mantener este fondo era insostenible, y se debía transferir esta responsabilidad al sistema financiero formal, para esto se firma un convenio entre el CESA y la Cooperativa de Ahorro y Crédito Acción Rural y se compromete a depositar el fondo rotatorio en calidad de certificados de aportación, conforme se iba recuperando cartera.

Mientras se discutían los términos del convenio, el proyecto suspende los créditos desde abril del año 2000, con la finalidad de seguir recuperando cartera. El convenio se firma recién en septiembre y los primeros créditos se desembolsan en noviembre del mismo año, dejando a los campesinos sin posibilidad de acceder al crédito por casi ocho meses. Los resultados de este proceso fueron los siguientes:

Los créditos otorgados por la COAC Acción Rural no obedecían a la estrategia del proyecto de impulsar un cambio en el patrón de cultivos, privilegiando ciertas zonas y comunidades.

Los créditos otorgados fueron en un 87% pecuarios (compra de ganado criollo) cuando lo que el proyecto quería impulsar era la parte agrícola (no se desconoce que siempre hubo una tendencia hacia lo pecuario).

Los créditos se concentraban más, precisamente en comunidades en las que el proyecto no consideraba prioridad el apoyo del crédito el 50% de los préstamos fueron entregados en la parte alta, en dos comunidades donde está la gente con mejores posibilidades económicas, el resto en la zona media, la zona baja casi no accede al crédito (en los primeros meses de vigencia de este convenio), siendo esta la zona con más potencial agrícola por la llegada del agua.

El crédito no llega a los que más necesitan (más pobres), perdiéndose el enfoque social, pues, pese a constar en el convenio una línea especial de ochenta dólares (más demandada para cultivos), la Cooperativa Acción Rural no lo promociona y por el contrario privilegia las operaciones de mayor monto.

Si bien ha sido muy positivo el hecho de contar con un mayor monto de crédito (hasta 450 USD por persona y hasta 2.000 USD asociativamente vía hipoteca), el hecho es que 27.000 USD otorgados en calidad de préstamo hasta marzo 2001, se entregaron a un total de cuarenta y tres personas, es decir el crédito solo llega a unos pocos y no precisamente a los que al proyecto le interesa ayudar.

Los mecanismos de pago no se adaptaban a las posibilidades de recuperación de la inversión por parte de los campesinos, sobre todo en el área agrícola.

APRENDIZAJE:

Siendo muy positivo que los campesinos puedan acceder a mayores montos de crédito, involucrarlos en una nueva cultura de producir con crédito asumiendo ellos el riesgo, a una nueva cultura del ahorro, ya no en animales sino en dinero en una cuenta, enfrentarse a instituciones financiera y de alguna manera negociar con ellas. Sin embargo, quedan aprendizajes que las instituciones que apoyan el desarrollo rural deben asimilar como su responsabilidad, es que en este caso el proceso de transferencia del fondo rotatorio al sistema financiero formal debió ser planificado y en todo caso debió darse una etapa de transición para evitar dejar sin el apoyo del crédito a los campesinos, mientras dure este proceso.

No se consideró que el proyecto perdería su capacidad de maniobra para direccionar el cambio en los sistemas de producción, pues el crédito era su principal herramienta de apoyo.

Cuando se dan estos cambios, el proyecto necesariamente debe involucrarse y negociar una cuota de participación y decisión para incidir en el direccionamiento del crédito, pues conocido es que de todas maneras estas instituciones se orientarán básicamente a ubicar montos de dinero como metas para obtener su rentabilidad.

Se espera que un convenio de este tipo considere de alguna manera las prioridades y lineamientos que el proyecto tiene como objetivos básicos para que funcione su

estrategia de intervención, pues no puede ser el crédito por el crédito, sino éste en función de estrategias preconcebidas tanto para el campesino como por la ONG que interviene.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.15, B.170.04, B.020.30.09
Población: Comunidad campesina.

Estamos mal ubicados

Vinicio Maggi S.
Comunidad Malpote Chiriacu
2001- 09- 10

Palabras claves:	División política, conflicto.
Lugar:	Comunidad Malpote Chiriacu - Cantón Colta

Contexto:

La Comunidad de Malpote Chiriacu, pertenece políticamente al cantón Colta, y se ubica al este de dicho cantón, en los límites con el cantón Pallatanga alrededor de esta comunidad, se encuentran ubicadas cinco comunidades que prácticamente tienen la misma ubicación limítrofe, tiene una población de unos quinientos habitantes y en conjunto llegan a unos dos mil doscientos habitantes, por todas ellas pasa la vía Trigo Loma-Chilianes.

Cuando se dio la división política de los cantones Colta y Pallatanga en el año de 1986, ésta comunidad siguió perteneciendo al cantón Colta pero, debido a su ubicación geográfica todas las actividades como son: comercio, Juzgados, Tenencia Política, Partidas de Nacimiento, establecimientos educativos de nivel medio votar en época de elecciones, etc. lo realizan en Pallatanga, principalmente por la cercanía que presenta respecto al cantón Colta; ya que para llegar a Pallatanga se requiere de cuarenta minutos, en tanto que para llegar a Colta se requieren dos horas.

Relato:

La administración anterior conocedores de que el 90% de pobladores que pertenecen a estas comunidades sufragan en el cantón Pallatanga, estaban atendiendo en obras a pesar de que sus impuestos pagan en Colta, razón por la que fueron observados por dirigentes de las comunidades que pertenecen políticamente a Pallatanga, aduciendo que no atienden a las comunidades que verdaderamente deberían atender y no desperdiciar los recursos en otras comunidades, con este mismo argumento, lograron que sean observados por Contraloría.

A pesar de existir este impedimento, la administración actual de Pallatanga ha venido atendiendo en obras pequeñas, principalmente por el interés político que representa su población, sin embargo, esta comunidad y las aledañas tienen grandes necesidades como son: agua potable, casas comunales, centros de acopio, escuelas, vías, riego, etc., lo que no se puede atender por que ya se requiere de mayores recursos, a lo cual se le ha indicado que acudan al cantón donde pertenecen, pero a ellos no les interesa, ya que apenas cuentan con un 10% de electores y políticamente prefieren atender a aquellas comunidades que mayor votación representa. Es así

que, éstas seis comunidades prácticamente se encuentran en el olvido a pesar de las gestiones que realizan ante las autoridades de los dos cantones, principalmente de Pallatanga.

Los dirigentes de la comunidad de Malpote Chiriacu, en vista de que no eran atendidos por ninguno de los dos Municipios, propiciaron una reunión de todos los dirigentes de las comunidades que tenían el mismo problema y solicitaron que sean recibidos en comisión por el Consejo en pleno por los dos Municipios, solicitando que se den los pasos necesarios para que pasen a pertenecer políticamente al cantón Pallatanga a lo cual las autoridades del Municipio de Colta se opusieron relegándoles totalmente a esas comunidades.

Por esta razón las autoridades del Municipio de Pallatanga propiciaron un acercamiento con las autoridades de Colta y llegaron a un acuerdo que consistía en atender a estas comunidades basadas en un convenio de cooperación interinstitucional, en donde realizaban un aporte dividido a 50% del costo de la obra entre los dos Municipios y un aporte de mano de obra no calificada y de materiales pétreos de la zona por parte de los miembros de las comunidades, con lo cual viabilizaron la atención de estas comunidades.

Si bien es temprano todavía para hablar de resultados, ya que este convenio se lo realizó apenas hace unos cinco meses, esto ha permitido que se pueda atender a estas comunidades según los presupuestos asignados de cada Municipio y según una priorización de obras a darse. Se están ya llevando a cabo dos obras que se los está realizando amparados en este convenio y hasta el momento no se ha tenido ningún contratiempo. Esto se ha logrado en obras por administración directa, no sabemos que resultados tendríamos en obras por contratos con profesionales.

APRENDIZAJE:

Si bien los pueblos tienen derecho a decidir sobre su división política que muchos de ellos lo hacen para poder administrar de mejor manera los recursos que por ley les corresponde, estas divisiones se las debería realizar bajo un análisis pormenorizado de las ventajas y desventajas que estas acarrearían y hasta donde verdaderamente se debería poner los límites a fin de evitar estos problemas de relegar a ciertas comunidades y causar problemas prácticamente toda la vida.

Siempre y cuando exista la voluntad para resolver los problemas por parte de nuestras autoridades en beneficio de los pueblos, no existe obstáculo alguno para hacerlo y se podrían juntar las fortalezas de cada institución a fin de lograr su objetivo.

El atender a un pueblo no puede estar supeditado a un calculo político, sino a la obligación que tiene este pueblo de ser escuchado y atendido en sus múltiples necesidades.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.130.77, B.120.80
Población: Comunidad campesina.

Estatutos y reglamentos para una organización de mujeres

Jimena Silva
Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas-CESA
2001- 04- 01

Palabras claves: Mujer, analfabetismo, liderazgo.

Lugar: Imantag-Imbabura

Contexto:

El proyecto de riego Imantag, ubicada en el cantón Cotacachi, provincia de Imbabura, parroquia de Imantag, tiene una cobertura geosocial de seiscientos noventa y dos hectáreas, con cuatro comunidades beneficiarias: Colimbuela, El Morlán, Imantag y Peribuela. Un total de novecientos diecinueve usuarios/as.

El proyecto trabaja con una visión técnica y social del riego, a tavés de sus cuatro componentes: Riego Técnico y Social, Gestión de los Sistemas de Producción, Manejo de los Recursos Naturales y Gestión Comunitaria. Dentro del componente de sistemas de producción, los técnicos/as de CESA-Imantag a partir de 1997 promueven en la zona del proyecto la tecnología de postcosecha con el apoyo y capacitación del proyecto FAO-Postcosecha.

Relato:

Para dar continuidad de las actividades en postcosecha, se elaboró un microproyecto denominado Telefood para venta de servicios en postcosecha, apoyado por la FAO, este proyecto está dirigido para grupo de mujeres organizadas. Bajo este marco en Imantag se conforma el grupo "Hurmicuna Maquipurashun" (mano de mujer trabajadora), con diez integrantes, seguidamente nombran una directiva que les permite delegar roles y funciones ya que como un incentivo al grupo se les entregó un molino, para que inicien la venta de servicios en la comunidad y vayan relacionándose con estas actividades, mientras se aprobaba el proyecto.

Las compañeras creen conveniente poner en claro como va a funcionar esta organización, por lo que el equipo técnico, apoya en la elaboración de estatutos y reglamentos que permitan normar la organización. Una vez con el documento realizado se origina la primera reunión para analizar los estatutos y reglamentos, todo iba con normalidad y con su respectiva aprobación hasta que llegamos al artículo de la directiva donde se mencionaba que para ser miembro de ésta, deben saber leer y escribir.

Fue en éste momento donde las compañeras se miraron unas a otras y la actual presidenta manifiesta que de acuerdo a lo que dice el estatuto "no vamos a poder tener directiva, ya que antes nuestros papacitos a las mujercitas no mandaban a la escuela y por eso no sabemos leer, ni escribir, pero si sabemos hablar" frente a este comentario, se decidió que hay que reformular ese artículo y concretándose a mantener esa condición solo para el cargo de secretaria (ya que si habían una pocas compañeras que saben leer y escribir) de esta manera no marginábamos a nadie del grupo de participar en algún momento de la directiva.

APRENDIZAJE:

Se deben valorar las actitudes de liderazgo que desarrollan las mujeres y que más bien se debería fortalecer esas aptitudes.

En el mundo campesino, no solo se debe considerar el grado de alfabetismo de la gente sino también sus habilidades de ser líderes.

Se deben adaptar ciertas normatividades a la realidad del grupo beneficiario de manera que no hayan marginaciones y todos tengan la misma oportunidad.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.090.13, B.010.80, B.010.80.20
Población: Mujeres.

La comunidad y la hacienda

Germán Andrade
Fundación Cordillera
2001-03-25

PALABRAS CLAVES:	Conflicto regional, trabajo comunitario, diálogo.
LUGAR:	Piñán, Cotacachi, Imbabura

CONTEXTO:

Entre los cantones de Cotacachi y Urcuquì ubicados en la provincia de Imbabura, a 65 Km al Sureste de Ibarra, se asienta la comunidad de Piñán, a una altura media de 3.227 msnm.

Esta comunidad alberga a unas treinta familias; todas ellas, de bajos recursos económicos. Dependen del trabajo que les brinde el dueño de la hacienda cuando él así lo requiere, ó en momentos y situaciones de apuros o alguna necesidad que el hacendado quiera solucionar.

RELATO:

La comunidad estaba cansada e irritada de esta forma de explotación del dueño de la hacienda. Un buen día en que a éste se le presentó un serio problema, pidió ayuda a la comunidad por medio del cabildo de ese entonces. Este, reunió a la mayoría de los miembros de la comunidad para informarles de esta petición.

En la reunión, un comunero, cansado de tanta injusticia se levantó y con voz de protesta señaló que la comunidad está cansada de ayudar y ayudar para sacar de los aprietos en que se encuentra el dueño de la hacienda y luego pone en consideración de los demás comuneros participantes, su moción de no prestar ayuda al hacendado. Fue así como los comuneros se dirigieron a la casa de hacienda a expresar su total descontento y rechazar el dar ayuda al hacendado.

Un comunero tomó la palabra y dijo: "para usted patrón, esta comunidad que rodea la casa hacienda es solamente un grupo de personas que siempre le sacan de los apuros y necesidades que se presentan en la hacienda, pero que nunca ha tenido ni tiene una gentileza con ninguno de los miembros de esta comunidad".

Esta acción de los comuneros, dio origen a un conflicto con el hacendado que duraría por muchos años. Las constantes amenazas del hacendado de que les iba a mandar sacando de los terrenos de la hacienda ya que es una propiedad privada, no cesaron desde entonces.

La comunidad vivió años de conflictos en una serie de juicios que había planteado el hacendado y que siempre los ganaba ya que la comunidad carecía de una sólida legalización, documentación y organización que favorezca sus necesidades y aspiraciones.

Los tropiezos de la comunidad sirvieron de experiencia para que un comunero asumiera la dirigencia de su comunidad y emprendiera su acción dispuesto a luchar por cambiar esta situación.. Este comunero dialogó y organizó comisiones para llegar a las diferentes instituciones públicas y privadas. La orientación y apoyo dados por las instituciones dió su primer fruto: la obtención de la personería jurídica de la comunidad.

Así, se logra consolidar la comunidad y contrarrestar las amenazas del hacendado. Este, muy pronto, tuvo que ceder un poco de tierras para la construcción de la escuela lo que a su vez, se constituyó en motivo para unir más y más a la comunidad, anulando poco a poco las amenazas del hacendado.

Luego de un corto tiempo, el hacendado se percató de que se le tornaba más difícil desalojar a la comunidad de sus terrenos, antes bien, debió ceder un poco más de tierras y además, tuvo que reconocer indemnizaciones a los comuneros por los años que habían servido en la hacienda. Así terminó un problema entre hacienda y comunidad que parecía no tener solución.

APRENDIZAJE:

En este mundo lleno de conflictos y problemas hay que tratar de acabar con estas situaciones lo más pronto posible por la vía de diálogo, ya que, lo contrario, es una verdadera pérdida de tiempo y recursos para las partes en conflicto.

Aquí se plasma la decisión de luchar en unión y organizadamente para obtener un bien en común para todos.

El diálogo y la unión son herramientas que siempre permanecerán vigentes y prestas a darnos un apoyo.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.140.10.02, B.020.30.09, B.140.20.07
Población: Comunidad campesina.

La verdad de la minga

Henry Sánchez
Universidad de Cuenca
2001- 09 - 20

Palabras claves: Trabajo comunitario, solidaridad.

Lugar: Parroquia de Jima-Provincia del Azuay

Contexto:

La parroquia de Jima pertenece al cantón Sigsig de la provincia del Azuay; está a una altura de 2772 msnm. Su posición astronómica es de 3° 11¨ 34″ de latitud sur y 78° 57¨07″ de longitud occidental.

Se encuentra situada a 48 km. de la ciudad de Cuenca, unida por la vía Cumbe-Gualash-Jima y la vía Tinajilla-Jima.

Jima se caracteriza por ser una zona frutícola y ganadera. Posee una topografía muy irregular por lo que la agricultura se produce en áreas muy reducidas.

Relato:

En abril de 1999, me dirigía de Cuenca hacia la parroquia de Jima que es mi lugar de trabajo, tenía una reunión con las personas de la comunidad de Tunzhún, quienes nos estaban apoyando para realizar unas parcelas experimentales en sus terrenos.

Durante el viaje me daba cuenta de que el día anterior había llovido bastante, pues todavía se veía correr el agua por las grietas que se habían formado en la carretera, además los múltiples derrumbes demostraban la fuerza de la lluvia. Conforme avanzaba el recorrido se encontraban carros estacionados que ya no podían seguir su trayectoria pues había mucho lodo; solamente carros con doble transmisión podían atreverse a continuar el camino.

Quería llegar como sea a la comunidad, no le quería fallar a la gente, así que proseguí y en un punto llamado Viola observé mucha gente trabajando en la limpieza de la carretera. El teniente político de la parroquia de Jima había convocado a toda la población para que participe en una minga de limpieza de la vía y por supuesto toda la gente estaba apoyando; hasta ese punto pude llegar pues había un bus que obstaculizaba el camino, se había atascado y no podía salir.

Me baje del carro para ayudar a sacar el bus, saludé con la gente y encontré a algunas de las personas con las que tenía que reunirme, ellos estaban ayudando a la

limpieza; ese momento me sentí más tranquilo pues la gente estaba en la minga y ya no me estaban esperando.

Entre toda la gente logramos sacar el bus, pero la vía se hundió porque debajo existían unos tubos de desfogue de aguas los cuales se rompieron y tuvimos que cambiarlos, más o menos eran las 10 de la mañana. El presidente de la Junta Parroquial nos organizó en grupos para trabajar más ágilmente, un grupo cavaba, otro retiraba el material, todos apoyábamos. Una vez cavado los canales donde se iba a ubicar los nuevos tubos fuimos en la camioneta que yo conducía a traer los tubos, entre risas y unos traguitos que servían de fuercita continuaba el trabajo. De regreso con los tubos nos encontramos con la sorpresa de que llegaron dos ingenieros de otras instituciones, que trabajan en la parroquia, en sus respectivos vehículos; saludamos, intercambiamos algunas palabras, y continuamos con el trabajo de la minga. Los ingenieros solo miraban y preguntaban el tiempo que nos íbamos a demorar en habilitar la vía. A las 13h00 se logró despejar la vía y los ingenieros apresuradamente subieron a sus carros y haciendo sonar su bocina se despedían de todos nosotros, la gente bromeaba diciéndoles que muchas gracias por su colaboración y que siquiera dejen para las colas. En ese momento todos estábamos muy cansados y hambrientos, la gente empezó a sacar sus tongas de comida y en un solo mantel se reunió todo lo que habían llevado, hubo gran variedad de comida (mote, huevos, pollo, atún, galletas, arroz, papas, cuy, colas, etc.) todos metimos mano a ese exquisito banquete. Era la primera vez que me encontraba en una minga con la gente de Jima, me sentí muy bien, entre bromas, risas, y comentarios almorzamos. Luego me brindaron un traguito para tener fuerza porque todavía nos quedaba bastante trabajo, acepte gustoso, pues realmente transmitía fuerza. En baja voz un grupo comentaba pero no les podía entender, hasta que se decidieron a preguntar ¿Ingeniero cómo así usted se ha quedado acompañándonos todo este tiempo? Bueno yo respondí, somos una comunidad, y como comunidad todos debemos apoyarnos en las buenas y en las malas, además esta es la vía por la cual yo vengo a realizar mi trabajo y sería injusto que no trabaje para ella; entonces contestaron, si pensaran los otros ingenieros como usted, ya hubiéramos acabado el trabajo hace rato. Además las personas que no me conocían me preguntaron el trabajo que desarrollaba y les comenté, que realizaba trabajos de diagnóstico y soluciones para la degradación de los suelos. Luego del almuerzo continuamos con el trabajo, ahora nos tocaba arreglar un puente que estaba en mal estado; las personas entre niños, mujeres y hombres, realizaban el trabajo rápidamente parecía que ya se conocían de memoria que es lo que tiene que hacer cada uno, pasaron las horas, ya eran las 18h00 por fin concluyó el trabajo, la vía estaba habilitada.

El presidente de la Junta Parroquial y el Teniente Político agradecieron a todos por la colaboración en esta jornada de trabajo, entonces todos empezaron a retirarse, pero antes me preguntaron "y ahora Ingeniero usted no ha podido realizar su trabajo por ayudarnos", yo les respondí "que no pasaba nada, que muchas de las veces las cosas que uno tiene planificado no se dan y que a veces toca adaptarse a las circunstancias". Todos estaban muy contentos por haberles ayudado este día.

Algunas personas con las que teníamos que reunirnos ese día me preguntaron que para que fecha quedaba la reunión, ese momento fijamos una nueva fecha, lo bueno fue que ahora se sumaron muchas más personas, quienes estaban muy entusiastas para aprender y trabajar nuevas cosas sobre la degradación de los suelos.

APRENDIZAJE:

El espíritu de unión, solidaridad de la comunidad es sorprendente, ellos dejan a un lado los problemas personales, trabajos agrícolas, animales, quehaceres domésticos, etc. y acuden al trabajo comunitario en este caso la minga para limpiar la vía.

La minga no es un trabajo más, sino que es una ocasión donde todos ellos se reencontraban para conversar sobre sus problemas, sus trabajos, sus cultivos, su familia, sus enfermedades, etc., es decir entre trabajo, diálogo como bromas, todos habían aprovechado esa oportunidad para desahogarse.

En cualquier lugar donde estén actuando diversas instituciones hay que realizar una minga institucional para conocerse, relacionarse, dialogar, saber cuales son los objetivos que persigue cada una, actividades que realiza, de esta forma se evitará réplica de trabajos y se ahorrará esfuerzos físicos, económicos; por consiguiente la comunidad se verá realmente beneficiada.

Muchos de los profesionales solo quieren cumplir los programas de trabajo planificado en las instituciones y no consideran muchas de las veces, las necesidades de la comunidad.

Hay que darse tiempo para conversar más profundamente con la gente, para tratar de comprender su realidad, sus problemas, necesidades. Hay que saber compartir trabajos; si la comunidad colabora con los trabajos de las diferentes instituciones, las instituciones también deben colaborar con los trabajos que se realiza en la comunidad, no en todos, pero si en algunos que amerite la ocasión. Muchas de las veces no hay que ser solo observadores.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.30.09, B.140.20.12
Población: Comunidad campesina.

Los estudios de sistemas de producción y la realidad

Iván Pulgar S.
Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas-CESA
2001- 08- 01

PALABRAS CLAVES:	Sistemas de producción, capacitación, microempresas.
LUGAR:	Parroquia Pungalá del Cantón Riobamba

CONTEXTO:
El proyecto, se desarrolla con once comunidades campesinas de la parroquia Pungalá del cantón Riobamba, ubicada entre los 2800 y 3500 msnm., con aproximadamente seiscientas cincuenta familias, a las que sirve. La tenencia de la tierra y la gestión de los sistemas de producción es muy distinta al interior de la zona del proyecto y las comunidades.

RELATO:
Antes de iniciarse la ejecución del proyecto, se hicieron algunos estudios muy serios enfocando diversas temáticas, las principales fueron:

Estudio del sistema hacendatario
Estudio de la situación de mujer
Estudio de los sistemas de producción

Los tres sirvieron como insumos esenciales para la elaboración del documento-proyecto y su posterior ejecución.

Vistas así las cosas, el estudio de sistemas de producción serviría como eje para la intervención que entre otras cosas proponía trabajar con ocho tipologías diferentes de productores.

Dentro de las actividades de ejecución del proyecto, se debían hacer propuestas de intervención para cada eje de desarrollo, de esta forma:

Para el eje de microempresas campesinas, se proponía trabajar especialmente con la tipología en que la migración era más notoria, a fin de facilitar iniciativas extrafinca cuya rentabilidad igualará o superará el costo de oportunidad de su mano de obra, por otro lado se articulaba el eje capacitación a migrantes, entonces la propuesta era Apoyar la creación de microempresas en que la migración era más fuerte y canalizar los recursos-aumentados por la capacitación externa hacia iniciativas productivas.

Hasta aquí la propuesta teórica tenía mucha lógica. Pero la realidad fue distinta, el eje microempresas tuvo éxito solamente en las comunidades en que la migración no era tan notoria.

Para el eje de desarrollo agropecuario, se planteaba la necesidad de una propuesta de desarrollo diferenciada para cada tipología, eso representaba ocho propuestas diferentes dentro del mismo proyecto.

En la práctica, el componente trabajó con mucho éxito con grupos de interés, situación que facilitó a todas luces la intervención.

APRENDIZAJE:
No se pueden hacer propuestas de intervención diferenciadas cuando en un proyecto existe tal heterogeneidad entre los productores.

Las labores de MS&E para proyectos concebidos como una intervención diferenciada son en extremo difíciles.

Los estudios de sistemas de producción sirven, son muy útiles para facilitar el conocimiento de la microeconomía de una zona, pero al tratar de articular la propuesta al pie de la letra, la intención de optimizar la práctica se dispersa.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:
Descriptores: B.020.30.09, B.110.08, B.010.60.40
Población: Comunidad campesina.

Los niños también construimos nuestra historia

César Leonidas Ruíz
Comité de Gestión Comunitaria de Cusubamba
2001 -05- 06

PALABRAS CLAVES: Liderazgo, niño, trabajo comunitario.

LUGAR: Salcedo, Cusubamba, Provincia de Cotopaxi

CONTEXTO:

La parroquia de Cusubamba se encuentra ubicada en la parte occidental de la provincia de Cotopaxi, pertenece al cantón Salcedo, tiene una población de 6449 habitantes, de los cuales 2948 son hombres y 3396 son mujeres, existen alrededor de 2500 niños/as. Está constituida por dos mil cuarenta y un familias, repartidas en diecinueve comunidades que conforman la Corporación de Organizaciones Indígenas, Campesinas de Cusubamba, organización de segundo grado que es parte del Movimiento Indígena y Campesino de Cotopaxi. Dentro del aspecto organizacional tenemos diecinueve cabildos de base uno por comunidad, trece grupos de mujeres, Junta de Regantes, ocho Juntas Administradoras de Agua de Consumo Doméstico, La Junta Parroquial, clubes deportivos en el 90% de las comunidades.

RELATO:

La participación infantil es una de las debilidades de las organizaciones indígenas y campesinas, a pesar de que la participación de niños/as en las mingas de las comunidades y muchas veces en las sesiones no sean consideradas por los adultos. El Proyecto de Desarrollo del Área de Cusubamba en la línea estratégica Gestión y Liderazgo plantea la implementación del proyecto denominado "LOS NIÑOS TAMBIEN CONSTRUIMOS NUESTRA HISTORIA", que es una propuesta de tipo organizacional generada desde la institucionalidad, con el propósito de sensibilizar a la población adulta de la necesidad de la participación de la población infantil en forma organizada.

La elección de Cabildos Infantiles Comunitarios en cada comunidad se da inicio con la convocatoria a los presidentes de los cabildos de los mayores, profesores de las escuelas y los dirigentes de la Corporación de Organizaciones Indígenas y Campesinos de Cusubamba, a una reunión en la que se procede a explicar el objetivo de la formación de los Cabildos Infantiles Comunitarios y como se va ha operativizar la propuesta, así como los roles que deben cumplir como adultos para apoyar la iniciativa.

En cada una de las diecinueve comunidades, se realizan talleres con los niños utilizando como metodología, el trabajo grupal, para desarrollar el tema: "La comunidad

que yo sueño" utilizando como técnica el dibujo sobre cartulina con crayones y la redacción.

Luego de este espacio de trabajo, se procede a la elección del Cabildo Infantil Comunitario, nominado candidatos para cada una de las dignidades a elegirse como son: Presidente, Vicepresidente, Tesorero, Secretario y Síndico.

Inmediatamente se procede a la firma de Actas de Elección, nombramiento de cada una de las dignidades y la posesión de la directiva. Al mismo tiempo se compromete la participación de la Directiva en un taller en la parroquia con los restantes Cabildos Infantiles.

En el taller con las diecinueve directivas de los Cabildos Infantiles Comunitarios se procede a trabajar en temas como: ¿Que me gusta de ser niño/a?, ¿Qué no me gusta de ser niño/a?, ¿Cómo me gustaría ser?, ¿Qué me gusta de mi familia?, ¿Qué no me gusta de mi familia?, ¿Cómo me gustaría que fuera mi familia?, ¿Qué me gusta de mi comunidad?, ¿Qué no me gusta de mi comunidad?, ¿Cómo me gustaría que fuera mi comunidad?. Este trabajo se realiza en grupos. Aquí se convoca para la elección de Cabildo Mayor Infantil.

El día de la elección del Cabildo Mayor Infantil, se inicia con la calificación de las directivas infantiles en las diecinueve comunidades, para proceder a la elección de cada una de las dignidades mediante votación escrita, nominando candidatos para cada una de las dignidades. Se finaliza con la firma de actas, nombramiento y la posesión de los dirigentes infantiles.

APRENDIZAJE:

La importancia de que los niños/as expresen sus sueños, sobre si mismos, la familia y su comunidad.

El valor de las expresiones del pensamiento de los niños y las niñas a través del dibujo y la redacción

Como las organizaciones se pueden ir fortaleciendo con la formación de organizaciones infantiles

Los procesos de sensibilización a los adultos deben ser más profundos para tener respuestas positivas en este tipo de iniciativas

Reconocer los derechos de los niños/as a organizarse y expresarse en sus comunidades

La posibilidad de ir formando nuevos líderes comunitarios con otra perspectiva

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.010.80.20, B.090.13, B.020.30.09
Población: Niños.

Mi sufrimiento sirvió para esforzar y construir

Jesús Pichizaca
Asociación de Agrónomos Indígenas del Cañar (AAIC)
2001 - 06 -08

Palabras claves:	Educación, liderazgo.
Lugar:	Comunidad de Quilloac, Cantón y Provincia del Cañar

Contexto:
La Comunidad de Cushcurún, se encuentra ubicada al oeste del cantón El Tambo de la provincia del Cañar, en esta comunidad existen aproximadamente veinte familias, de cinco miembros por cada casa.

Don Enrique de cuarenta y ocho años de edad y su esposa de cuarenta años tienen ocho hijos, cinco hombres y tres mujeres. Luego de vivir muchas experiencias en su vida cotidiana, manifiesta que empezó forzosamente a buscar y construir algunos mecanismos y alternativas para llegar al objetivo propuesto de salir de la marginación de los hacendados "patrones".

Por el momento él goza de excelente personalidad y se ha ganado muchos espacios y oportunidades, donde comparte sus experiencias y orienta a muchos hogares. Actualmente Don Enrique presta sus servicios en el Centro de Recuperación Pedagógica en el cantón El Tambo.

Sus hijos estudian en diferentes niveles educativos desde la primaria hasta el superior, don Enrique tiene sentadas sus esperanzas en dar la mejor herencia a sus hijos que es la educación.

Relato:
Cuando don Enrique tenía cinco años de edad, preguntó a su madrastra. ¿Quién soy?, de ¿Dónde vengo?, ¿Quiénes son mis padres?. La madrastra contestó " a vos te trajo el viento y la neblina" allí recién conoció la ropa con que otros se vestían, el estaba vestido con un pedazo de bayeta. En aquel tiempo él pastoreaba un rebaño de ovinos a la edad de trece años, se levantaba a las tres de la madrugada, para pastar las yuntas y luego llevar al hijo del patrón a la escuela, el caminaba por los pasillos de la escuela y escuchaba que el maestro hablaba a sus alumnos de matemáticas y geografía.

A los quince años trabajaba en el ordeñó de ganado, desde el cerro bajaba con la leche para entregar en el pueblo, luego de esta jornada de trabajo se dedicaba a pastorear el ganado y al cuidado de otros animales menores, como porcinos y ovinos.

Enrique tenía malos tratos físicos y psicológicos, que venían tanto de la familia como del patrón, los mismos que lo insultaban casi siempre por mínimos detalles.

Una vez cuando los padrastros estaban ebrios, accidentalmente se murió un borrego, el más grande y gordo, al ver esto los padrastros cogieron un garrote y le pegaron en la cabeza, luego de trataron de ahorcarlo con su propio pelo quedando de esto en estado inconsciente, recuperándose al segundo día.

En otra ocasión le pidieron que haga una suma y multiplicación sabiendo que él no había cursado por la escuela, todo esto lo hacían con el ánimo de maltrato. Él dormía en unos montones de paja y en los tamos de cebada, por las noches lloraba amargamente su desgracia, por no tener a quien acudir para pedir ayuda. Un día el patrón intentó darle un chicotazo, él cansado del maltrato cogió al caballo del patrón de la nariz votándolo al suelo y quitándole el chicote al patrón, lo asotó con todas sus fuerzas, para después tomar la decisión de salir de la casa en busca de mejores días. Enrique migró a la costa para librarse de los maltratos, el patrón lo buscó para llevarlo a la cárcel, Enrique sin ningún temor se presenta ante la autoridad "Comisaría del Cañar" declaró todos los maltratos que el patrón hacía a la gente y los abusos que había cometido alterando documentos por el préstamo de dinero, el comisario avergonzó al patrón y lo mandó a la cárcel por dos horas porque el patrón era Teniente Político de la Parroquia.

A Enrique en la casa le negaban la comida, él se alimentaba de ocas, mashuas, mora y shulalas, para sobrevivir llevaba consigo el fósforo para hacer fogatas y así poder alzar las ocas y mashuas en el cerro y tomaba la leche cruda que le regalaban los vecinos, llevado por los caprichos Enrique con deseos de morir preparó un jugo con sustancias químicas, también hizo un jugo de yuntung, bebió pero no murió, en otra ocasión intentó lanzarse de una pendiente, su fiel amigo un perro llamado Tarzan evitó que Enrique se suicidara.

Otra vez Enrique tenía la idea de lanzarse a las rieles del tren para ser atropellado, pero tuvo un sueño en el que tres ángeles le decían, "tu padre nos manda desde el cielo para decirte que no es momento adecuado para morir, además que te entreguemos un libro que te orientará la vida".

Liderazgo

Cuando Enrique tenía aproximadamente diecisiete años de edad, él decide trabajar como mayordomo, "administrador" allí comenzó su liderazgo por lo que se ganó la confianza de la gente, llegando a ser querido por todos los trabajadores de la hacienda.

Comunicación

Cuando el Dr. Velasco Ibarra, ejercía la presidencia del país, él leyó la noticia en un folleto que decía el Papi de los Pobres, desde entonces él tenía una esperanza de mejores días, el Dr. Velasco decreta una ley a favor de los indios.

APRENDIZAJE:

Todas las personas somos capaces de salir adelante, teniendo al frente un objetivo claro, los sueños no son solamente sueños, si no van más allá, en hacer realidad esos sueños, nunca es imposible solo depende de nuestra voluntad por construir ese sueño, ¿porqué? por que todos los seres humanos que vivimos en nuestro planeta somos transitorios y venimos a cumplir una misión y no a estorbar, sino a dejar huellas inolvidables para el beneficio mutuo de la sociedad, naturaleza y deidades.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.110.60, B.010.80.20
Población: Personal.

No siempre se logra el apoyo de las autoridades

Luz Guamán
UCOIT Unión Cantonal de Organizaciones Indígenas del Tambo
2001-10-22

Palabras claves:	Deslizamiento, conflicto.
Lugar:	Comunidad de Cachi, Cantón el Tambo, Provincia del Cañar

Contexto:

La comunidad de Cachi está localizada en la parte occidental del Cantón El Tambo, provincia del Cañar. Sus límites son: al Norte, las Comunidades de Romerillo y Pillcopata; al Sur, el Río Cañar (la Posta y Cuchucún); al Este, las Comunidades de Sunicorral y Huasha Estancia, y, al Oeste, la comunidad de Chuichun.

En esta comunidad, según estudios de la Empresa Eléctrica Regional Centro Sur, se comprobó la existencia de una falla geológica, que atraviesa las comunidades de Sunicorral y Cachi, siendo esta última, la más afectada. Han ocurrido distintos deslizamientos de tierra debido a las características de los suelos del sector: cohesión débil, baja permeabilidad de terreno, el drenaje natural es mínimo, erosión acelerada, la acción desestabilizadora del río Cañar que en cada creciente arrastra gran cantidad de materiales rompiendo el equilibrio de terreno.

Estos deslizamientos son constantes, ocurren lentamente pero cada vez son más profundos, al punto que atraviesan la comunidad de norte a sur, es decir, desde la Carretera Panamericana hasta el Río Cañar.

El desplazamiento (según estudios de la Empresa Eléctrica) abarca una superficie de 2 Km2 y desplaza un volumen de roca superior a 50 millones de metros cúbicos, por lo cual su rehabilitación no es factible. En el mismo estudio se menciona que, un proyecto para parar los deslizamientos no es posible, por lo que, un reasentamiento de la comuna en otro lugar se ve como la única alternativa válida.

Relato:

Este problema de la falla geológica se agravó más en el invierno de 1994 (diciembre-marzo), alcanzando el deslizamiento de tierra hasta donde estaba ubicada la torre No. 40 de la Empresa Eléctrica, en el sector Tamborillo. La Empresa emitió un informe de esta situación, sugiriendo que se debe cambiar la torre de ese lugar.

Este informe se publicó en los perídicos, y se conoció también en el Congreso Nacional por medio del diputado Alfonso Monsalve, por lo que se declaró a esta Comunidad como zona de emergencia.

Esta es la razón por la cual se decidió realizar una reunión con toda la gente de la comunidad en el Municipio del Tambo, en dónde participaron además, el mismo Diputado, el Gobernador y el Prefecto de la provincia (Dr. Byron Pacheco y DR. Ivan Castanier).

En esta reunión se decide que las autoridades se comprometan a ayudar a gestionar ante el CREA para que se entreguen los terrenos para la reubicación de la Comunidad. Sin embargo, el señor Pablo Vega (Presidente del Concejo Municipal) se opuso, porque había estado gestionando que el CREA le entregue al Municipio esos terrenos para lotizarlos y luego venderlos.

Frente a esta actitud del funcionario del Municipio, la comunidad quedó sin apoyo y decidieron avanzar solos en la gestión. Se formó una comisión de emergencia, que se encargaría de hacer las gestiones necesarias, siempre contando con el apoyo de toda la comunidad

Así, recibieron además el apoyo del Sr. Francisco Santander (Concejal del Tambo), quién al ver la actitud del Señor Vega, propone a los dirigentes: invadir los terrenos del CREA que, en ese entonces, estaban como abandonados y no los utilizaba nadie.

Se realizaron varias reuniones en la comunidad, y se expuso a la gente la propuesta del Concejal; al inicio, tuvieron miedo, porque no se daban estos casos en la zona, pero luego, con el apoyo de esta autoridad -que había trabajado en la zona costanera, donde se daban estos casos de invasiones-, decidieron hacerlo. Se organizó todo para proceder la noche del Domingo 13 de marzo de 1994.

De esta forma toda la gente salió con lo necesario para realizar esta acción. Llegaron al lugar empezaron a ubicarse en diferentes sitios en donde decidieron quedarse ; mientras tanto, los dirigentes regresaron a la UCOIT para pedir apoyo a los dirigentes y avanzar en la gestión.

El día siguiente (lunes 14 de marzo) los dirigentes buscaron la ayuda de un abogado, para hacer conocer a las autoridades de la decisión que había tomado la comunidad. Mientras tanto, toda la gente permanecía en los sitios asignados; se habían organizado y formaron comisiones para realizar diferentes actividades.

Todo iba bien, hasta que el martes,15 de marzo, llegó otro grupo de gente, de otras comunidades y del mismo centro poblado, quienes influenciados por algunos políticos y encabezados por algunos dirigentes, argumentaban que, ya que a la comunidad de Cachi le iban a regalar los terrenos y ellos también querían su parte. No obstante, ellos no eran damnificados.

Intentaron acampar, justo dónde estaba la gente de Cachi, que reaccionó diciendo que pueden ir a otro sitio. Ellos se negaron a retirarse, por lo que hubo enfrentamientos entre los dos grupos. En ese instante llegó el Presidente del Muncipio, vio el problema y se regresó enseguida.

Los dirigentes seguían trabajando. Realizaron propuestas al Congreso Nacional, al Presidente de la República, al CREA. También pidieron ayuda a la CONAIE a través de la UPCCC.

El día jueves de esa semana, se formó una comisión para hablar con el Director del CREA (Cristóbal Cordero). Así, se realizó la reunión donde se expuso el problema de la Comunidad con el apoyó del Dr. Luis Macas, Presidente de la CONAIE. El Director del CREA, manifestó que en consideración de la emergencia de la Comunidad, ésta se podía quedar con los terrenos ocupados.

Pero, los problemas internos seguían con el otro grupo, pues, la mayoría de sus integrantes no eran damnificados, más bien, eran gente del centro, que querían comprar los terrenos para lo que formaron otra directiva y se fueron a la Gobernación, al CREA, etc. contradiciendo los planteamientos del primer grupo.

Estos problemas no permitieron un acuerdo entre los dos grupos, por lo que no se entregó todo el terreno a la gente, como estaba previsto inicialmente. Las autoridades decidieron realizar un censo para entregar a los afectados por la falla geológica, solamente un sitio para vivienda. De esta manera se entregaron únicamente 4 Ha. para 160 familias.

Mientras tanto, la gente había recibido la ayuda de muchas instituciones como Defensa Civil, Misión Luterana, IEOS, entre otros, quienes colaboraron con alimentación, medicina, materiales, etc. Permanecieron allí 3 meses, pero luego tuvieron que regresar poco a poco a la comunidad, porque no se acostumbraban a vivir en un sitio tan reducido, ya que la gente de esta comunidad vive de la agricultura y la ganadería y el sitio que les entregaron apenas alcanzaba para construir una vivienda, la que tampoco pudieron levantar, por la falta de recursos económicos.

APRENDIZAJE:

Muchas de las veces, las autoridades, en vez de apoyar a la gestión de la comunidad, se oponen al desarrollo de la misma ocasionando división y enfrentamientos entre las comunidades.

Algunos dirigentes se dejan influenciar por los políticos que solo buscan dividir a la gente y esto causa la desorganización de las comunidades.

Por la falta de coordinación entre las comunidades se perdieron muchos proyectos que algunas instituciones estaban dispuestas a apoyar y que podían ser aprovechados para el desarrollo de la comunidad. Sin embargo, se ha aprendido más sobre el proceso organizativo: se aprendió que sí vale la pena la lucha y el sacrificio de la gente, porque lograron al menos, conseguir un sitio para levantar su vivienda.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.20, B.120.80
Población: Comunidad campesina.

Plan estratégico

Luis Jiménez Pozo
H. Consejo Provincial del Carchi
2001- 03 -15

Palabras claves:	Desarrollo social, producción, trabajo comunitario.
Lugar:	Parroquia Julio Andrade, Cantón Tulcán, Carchi

Contexto:

La parroquia Julio Andrade pertenece al cantón Tulcán, provincia del Carchi, se encuentra ubicada a una altitud de 2850 msnm., cuenta con una población de 8379 de la cual 4269 son hombre y 4101 son mujeres.

Existe desigualdad y pobreza como otras parroquias rurales del Ecuador con un índice del 86%, posee una infraestructura social básica.

Su principal actividad productiva es la agricultura y su rubro más importante es el cultivo de papa y ganadería criolla mejorada, la mujer se dedica a los quehaceres domésticos y apoya en las actividades del campo.

Los nuevos desafíos positivos que han asumido las juntas parroquiales como actores de su desarrollo local, ha hecho imperioso el contar con un plan de trabajo que vaya en beneficio de todos los integrantes de la parroquia, buscando mejorar las condiciones de vida de su población.

Relato:

En el nuevo rol que están asumiendo las Juntas Parroquiales, se solicitó por oficios enviados al H- Consejo Provincial del Carchi, se apoye a la realización del Plan Estratégico con el equipo técnico del Departamento de Desarrollo Social y Producción, el mismo que estaría asumiendo la facilitación del evento y la sistematización de la información recopilada y los integrantes de la junta parroquial se comprometen a participar activamente.

Luego de un proceso de recopilación y sistematización de información básica, promoción, talleres, mesas de diálogos y consultas con los sectores representativos y organizados por el Departamento de Desarrollo Social del Consejo Provincial del Carchi, procedimos a ordenar, sistematizar y redactar la primera propuesta a borrador con los contenidos del Plan sometiéndose la misma a fuertes debates por parte de la parroquia y de sus alrededores, que iban a ser beneficiados por este plan estratégico.

Este plan de desarrollo es una carta de negociación para un futuro, para conseguir el bienestar de la parroquia y por ende de la provincia. Este es un instrumento que organiza los elementos de la realidad carchense y las proyecta al futuro. Por ello este Plan, así como fue elaborado, con una fuerte participación de todos, siendo este reflexionado y enriquecido constantemente y continuamente por todos.

Sirviendo de gran ayuda este Plan para conocer como estamos, que tenemos y hacia donde vamos.

Conociendo las fortalezas y debilidades en todos los campos de la vida.

Para que así las autoridades y líderes provinciales, cantonales, parroquiales, comunales y barriales ya no improvisen en la conducción del desarrollo.

De esta manera podrán proyectar el futuro y mejorar la calidad de vida. Ya no será posible que se realicen obras y proyectos sin perspectivas ni consulta a la comunidad.

Para evitar el despilfarro de recursos y la duplicación de esfuerzos.

Para que todos los ciudadanos asuman sus responsabilidades y participen activamente sin esperar que todo sea donado, sino levantado con el talento y esfuerzo propio. Todo el evento se lo llevó a través de la participación activa de los participantes con lluvia de ideas, tarjeteo y exposiciones, tratando de motivarlos para que asuman sus responsabilidades.

APRENDIZAJE:

Este instrumento (Plan Estratégico) es de vital importancia para todas las juntas parroquiales, pues con él pueden llegar las instituciones del Estado, ONG¨s en busca de apoyo y recursos para conseguir los objetivos planteados.

Definimos que el DESARROLLO ES EL BIENESTAR INTEGRAL CON PROSPERIDAD DEL SER HUMANO. Que la gente tenga la capacidad de generar recursos que le garanticen atender las necesidades básicas de alimentación, vestido, educación, salud y recreación asumiendo con responsabilidad, como mejorar, creando conciencia y estableciendo soluciones compartidas a sus propios problemas. Con el fin de concertar y coordinar eficazmente el uso de recursos con una visión compartida de largo plazo.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.010.10, B.010.10, B.020.30.09
Población: Comunidad campesina.

Querer es poder

José Gabriel Quezada
Ilustre Municipalidad de Nabón
20001- 04 - 22

Palabras claves:	Exodo, capacitación.
Lugar:	Cantón Nabón

Contexto:

El hoy cantón Nabón, está situado al sur oriente de la provincia del Azuay, tiene cerca de catorce años de vida institucional como Municipio, y se encuentra situado a una altura aproximada de 2860 msnm.

Su población es de veinte mil habitantes, como en muchos pueblos del Ecuador lo que más predomina es la pobreza, Nabón desde muchos años atrás y aún en la actualidad sigue como uno de los cantones más pobres del País, debido a la alta erosión de sus tierras, los grandes flujos del País y al no haber fuentes de trabajo, la mayor parte de la población se debate en la más grande miseria.

Relato:

Por estas tres grandes razones, allá por el año 1968 tuve que abandonar mi tierra natal por primera vez en busca de trabajo, migre hasta la ciudad de Quito, teniendo que desempeñarme en diferentes trabajos tales como son: paje, mensajero, posillero, salonero, cocinero y varios servicios, por un ínfimo sueldo que oscilaba entre los sesenta sucres mensuales hasta los trescientos cincuenta sucres mensuales, sin ninguna aspiración, con lo poco que se ganaba tenía que cubrir gastos de vestuario, transporte, matrículas y estudios ya que me propuse coronar una carrera rápida como es la electrónica, radio y televisión, pero por los altos costos de todo y la baja remuneración que percibía, tuve que abandonar mis estudios y truncar todas mis aspiraciones. Antes quiero señalar uno de los casos, ganaban sesenta sucres mensuales y tenía que adquirir un cautín eléctrico que costaba en ese entonces dos cientos noventa sucres, no logré comprar ya que con esta insignificante cantidad no cubría en lo más mínimo mis otras necesidades.

Cuando cumplí 19 años pensé que no podía seguir con esta misma rutina, por lo tanto para mi propio bien tenía que superarme de alguna manera y me dije iré al cuartel a cumplir con el servicio militar obligatorio, tendré mi libreta militar y encontraré un mejor trabajo, luego después formaría mi hogar, todos mis propósitos se cumplieron ya que con este documento encontré trabajo en la compañía italiana COMINTRAC-APALTI, la constructora de los túneles San Juan-Miraflores y el Placer-

24 de Mayo, alcanzando por primera vez una quincena de mil ochocientos sucres durante siete meses, luego de los cuales por término de contrato nos liquidaron.

A los veinte y tres años logré ingresar en el proyecto Paute-Cola de San Pablo en calidad de carpintero en el año de 1977, en el año de 1981, el SECAP inicia un proyecto con cursos de capacitación en la siguientes ramas: electricidad, carpintería, plomería y albañilería, de todo lo anotado elegí la de plomería, el cual aprobé obteniendo como prueba el mantenimiento y operación del Sistema de Agua Potable de Guarumales durante seis meses. En 1982 la compañía Entre Canales y Tabora dan por finiquitado mi contrato y recibo mi liquidación.

En Nabón en el año de 1984 tengo un accidente en el cual pierdo cuatro dedos de mi mano derecha.

En 1996, acordé prestar mis servicios en calidad de operador del sistema de agua potable, con un sueldo de dos mil quinientos sucres mensuales.

En 1998, pasa el sistema de agua potable a cargo del Ilustre Municipio de Nabón y continúo prestando mis servicios hasta la presente fecha en calidad de Inspector del sistema de agua potable, inicialmente mi sueldo era de dieciséis mil sucres mensuales.

Hasta la actualidad me he capacitado, recibiendo cuatro cursos relacionados con agua potable en diferentes ciudades.

A parte presto mis servicios dentro del cantón como carpintero, electricista y plomero, siendo lo último lo que más voluntad y cariño tengo, y lo desempeño con gran satisfacción.

APRENDIZAJE:

En forma personal expreso que para salir adelante en lo que uno se propone, es el coraje, la fuerza de voluntad decisión y la necesidad misma de la persona que nos empuja a cumplir una meta como fue la mía de entrar a una institución a prestar mis servicios como plomero.

Nunca tuve apoyo de mi familia por falta de recursos económicos, no obtuve educación secundaria ni apoyo moral, pero a base de esfuerzos propios logre aprobar hasta el cuarto curso.

Pero una lección si queda bien clara, para muchos que vienen atrás de mi "el querer es poder", aún sin medios económicos suficientes.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.140.10.13, B.110.08
Población: Personal.

Religión y organización

Jorge Saquinga
2001- 06-01

Palabras claves:	Religión, conflicto, recursos naturales.
Lugar:	San Andrés de Píllaro, Tungurahua

Contexto:

La Comunidad de Huapante Chico, se encuentra ubicada al norte del cantón Píllaro, a una distancia aproximada de diez kilómetros desde la cabecera cantonal, pertenece a la parroquia San Andrés del cantón Píllaro de la provincia de Tungurahua; se encuentra a 2600 msnm., y tiene como límites al norte la comunidad de Huapante Grande, al sur La Lindera, al oriente con la Comunidad de Yatchil y al occidente con el río Cunichi.

Huapante Chico está conformado por dos barrios populares San Gregorio y Jesús del Gran Poder, sus habitantes culturalmente son muy apegados a la religión, por lo cual existe mucha devoción por varios santos e imágenes. Las raíces de este pueblo son indígenas; sin embargo, por varios fenómenos sociales ha existido un proceso de cambio por lo cual actualmente es muy común observar la vestimenta de mestizos, existiendo apenas el 1% con vestimenta e idioma tradicional, en especial las mujeres ancianas del sector.

Relato:

El 80% del pueblo de Huapanta Chico es amestizado por un cambio de ideología; las personas tienen un punto de vista religioso y conservador, pero la gente siempre se mantiene a la expectativa o cambio. No fue nada fácil dar este salto social en la zona, costó mucho esfuerzo de algunas instituciones religiosas y sociales, se daban algunas reuniones por asuntos de tierra, agua y otros aspectos; a nada se daba importancia sino solo al asunto religioso.

En los años 1987-1988, aparecen los diosesanos en la zona de San Andrés con las misiones importantes de concienciar a la gente pero se creo una confusión porque en aquel tiempo existieron los evangélicos que entraron por primera vez al sector, explicando el evangelio a las comunidades.

Las misiones diosesanas trajeron otros compañeros de todas las comunidades de otras parroquias, nos llamó la atención porque expresaban otro mensaje nuevo, es decir que ellos eran unos amigos comunes pero tenían una misión de seglar, comprometiendo y demostrando ejemplos al resto de personas que al parecer vivían mal y

que estaban saliendo de la oscuridad en que vivían, ya que en ese tiempo la última palabra la tenía el sacerdote o los hacendados. Existían directivas pero no podían gestionar ni organizar por temor a represalias del sacerdote, de los hacendados y hasta de los mismos comuneros que se creían los más fuertes por poseer mayores recursos económicos, viviendo el resto de integrantes del sector sumidos por este temor.

Quien narra esta experiencia tenía catorce años de edad, pero en vista de la difícil situación económica existente en la zona (no existía riego y las condiciones climáticas no eran favorables para desarrollar la agricultura) di mayor importancia a las misiones trabajando con ellas dejando de estar jugando, fui a escuchar la predicación que fue de importancia para el futuro porque a más de hablar del evangelio hablaban de la organización, con la finalidad de solucionar conflictos por agua y por tierra.

Así transcurrió mucho tiempo hasta que al ver mi interés en la participación, un amigo me nombró a que participara en los cursos para animador, el cual era de bastante compromiso, sin embargo, participe. Una vez concluida la capacitación había que hacer un compromiso frente al obispo, como especie de convenio, para compartir lo aprendido con todos los sectores de San Andrés y en especial con los habitantes de Huapante Chico.

Posteriormente nos reunimos cada fin de semana con el objetivo de reflexionar sobre aspectos bíblicos, para lo cual los sacerdotes traían videos sobre estos temas, los cuales eran acogidos por todo el pueblo. Sin embargo, se tenía que aprovechar estas instancias en que la gente estaba reunida para motivar a la formación de una organización sólida que gestione mejoras para el sector y efectivamente al transcurrir un año esto así fue.

APRENDIZAJE:

No siempre la religión divide pueblos, en este caso particular fue el punto de partida para lograr organizarnos en el sector de Huapante Chico.

Compartir las diferentes experiencias y consolidar un fin común.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.100.69, B.120.80, B.040.15.20
Población: Comunidad campesina.

Si mientes fracasas

Jesús Pichizaca
Asociaciones de Agrónomos Indígenas del Cañar
2001- 08- 22

Palabras claves:	Capacitación, negligencia del estado.
Lugar:	Comunidad de Quilloac, Cantón y Provincia del Cañar

Contexto:

La presente experiencia fue vivida con las diez comunidades del cantón El Tambo, parroquias Juncal y Zhud, pertenecientes al cantón y provincia del Cañar. La zona es de un alto potencial agrícola, agropecuario y forestal, en su parte alta existe una extensa zona de páramos con aproximadamente unas cien mil hectáreas, se observan remanentes, plantaciones de pino de quince a veinte años.

Relato:

Con estas comunidades la Asociación de Agrónomos Indígenas del Cañar (AAIC) mediante una carta de acuerdo FAO-DFC-C-AAIC, entramos a trabajar con diversas actividades.

Inicialmente la desconfianza de la gente era general, todos dudaban, y la razón primordial que se pudo determinar es que anteriormente llegaron a ellas algunas instituciones y proyectos que ofrecían muchas cosas, algunas imposibles y que nunca se cumplieron.

Otra deficiencia de las instituciones anteriores era el eterno error de llegar una vez al mes, dejando abandonado al campesino en la labor sin que se le haya dado la mínima capacitación en la actividad, consecuencia de esto es que el campesino se decepcionaba y como no le representaba costo alguno, simplemente dejaba de participar en las actividades que se tenían que cumplir.

Se organizó muchas actividades tendientes a recuperar inicialmente la confianza, para poco a poco ir tratando de involucrarlos en nuestra propuesta de trabajo. Muchos eventos como: talleres de socialización de AAIC y de la carta de acuerdo en las diez comunidades de acción, etc. fueron necesarios hasta poder lograr que nos den la apertura y organizar un equipo de gestión con las y los promotores de la zona. En la actualidad se muestra un grupo pequeño y sólido en su estructura, pero con ganas de trabajar.

APRENDIZAJE:

Al aprendizaje primordial de esta experiencia es no mentir, ya que ésta ha sido la principal causa del fracaso de los técnicos y del proyecto que se pretende implementar. La planificación debe ser conjunta y equitativa, y es la única manera de que las cosas salgan bien en beneficio del campesinado, y del técnico y/o del proyecto.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.110.08, B.130.71.50
Población: Comunidad campesina.

Un nexo entre la investigación sistémica y la comunidad rural

Eduardo Tacuri Espinoza
Universidad de Cuenca
1998 -06- 01

Palabras claves:	Tecnología agrícola, capacitación.
Lugar:	Azuay - Microcuenca Alta del Río Ordeleg

Contexto:

La microcuenca alta del río Gordeleg se encuentra en una zona de trópico moderadamente fresco (sistema FAO/UNESCO). Al interior de esta tenemos localizada la comunidad de Lalcote Monjas, ubicada en el límite de los cantones de Cuenca y Gualaceo en la provincia del Azuay.

La principal actividad es la ganadería en los limitados potreros que sobreviven y la agricultura en los terrenos poco fértiles, debido al desgaste a que éstos están sometidos por el monocultivo de maíz y fréjol y a la escasa o nula fertilización del suelo.

Relato:

Al interior del Programa para el Manejo del Agua y del suelo "PROMAS", se desarrolla el Proyecto Diagnóstico y Soluciones para la Degradación de los Suelos en el Austro Ecuatoriano; siendo uno de sus escenarios para el desarrollo de la investigación la microcuenca alta del río Gordeleg, con varias comunidades; entre ellas Lalcote Monjas.

La capacitación es uno de los componentes importantes en el Proyecto, pero los resultados generados por los modelos matemáticos, herramientas de investigación interdisciplinaria, Sistemas de información Geográfica, investigaciones de la erosión hídrica y por labranza, no podían ser socializados de una manera que los miembros de la comunidad asimilen fácilmente.

¿Qué vamos hacer? Nos preguntábamos. Tuvimos varias reuniones para planificar, unificar criterios y buscar la manera de que nuestros resultados sean transmitidos con eficiencia. Luego de múltiples esfuerzos con la cooperación del equipo técnico, se propuso el diseño y construcción de herramientas de planificación, capacitación y discusión para extensionistas, simulando sistemas agrícolas a nivel de finca y de cuenca hidrográfica en el manejo del agua y del suelo.

Así pudieron ser simulados en la Comunidad, la dinámica del agua en el suelo, la erosión por labranza, la erosión hídrica y la dinámica del uso del suelo, con un

lenguaje más accesible para la gente sin la utilización de mapas, tablas, matrices ni gráficos.

Es importante anotar que la gente tomaba actitudes más participativas, desarrollándose una verdadera investigación sistémica integral, al relacionar la investigación con la comunidad rural, existiendo un fortalecimiento de la organización pues fue notorio el observar como por ejemplo en una maqueta topográfica, ellos podían ubicar su localidad, áreas deforestadas, viveros, etc. ayudándoles a planificar y organizar mejor su localidad.

APRENDIZAJE:
Con el uso de herramientas de enseñanza se mejora el diálogo entre investigadores, planificadores y sociedad.

Se da una retroalimentación de la investigación sistémica por parte de la sociedad.

Las herramientas de planificación, capacitación y discusión para sistemas agrícolas en áreas de ladera en múltiples escalas son el nexo entre la investigación sistémica y la comunidad rural y están basadas en un compromiso auténtico de esas comunidades donde la gente son sujetos reales y no objetos como en la investigación empírica tradicional; sin embargo, estas herramientas tienen todavía un largo cambio a seguir antes de cumplir completamente con estas metas.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores:	B.170.04, B.110.08
Población:	Comunidad campesina.

metodologías

Cultivo de Amaranto Podas (Amaranthus Caudatus)

Gloria Sandoval H.
Departamento de Producción Vegetal de la Escuela de Ingeniería Agronómica
1995- 01- 01

PALABRAS CLAVES: Cultivo, siembra, agricultura.

LUGAR: Riobamba-Chimborazo

CONTEXTO:

En el sector de Macají, en la Facultad de Recursos Naturales, Escuela de Ingeniería Agronómica de la ESPOCH. Perteneciente a la Parroquia Licán, cantón Riobamba, provincia Chimborazo, ubicada a 2820 msnm., suelo tipo franco arenoso y Ph neutro, en el departamento de Producción Vegetal, se decide realizar una investigación con el objetivo fundamental de rescatar los cultivos andinos, fuente de alimentación de los sectores de bajos recursos y que actualmente se han extinguido.

SITUACIÓN INICIAL:

En nuestro país el amaranto era y es desconocido como cultivo, tan solo existen ciertas especies como ornamentales o malezas conocidas como Sangorache.

Por la necesidad de dar a conocer el alto contenido nutricional de los cultivos andinos, se procede a la siembra del amaranto, cultivo nuevo para la mayoría de personas de la ciudad e inclusive campesinos. Este cultivo tiene el afán de mejorar la calidad alimenticia de las personas que la consumen ya que su grano dispone de un valor nutritivo muy superior al de otros cereales, pudiendo consumir en grano o en la elaboración de pastas y reposterías; además sus hojas poseen un buen contenido de proteínas, vitaminas y minerales y son utilizadas en la alimentación humana, lo cual constituye este cultivo una fuente primordial de alimentación, con esto se hace ensaladas y sopas; y, también se utiliza en la alimentación animal como forraje. Por lo que se tiene que dar a conocer y mejorar su producción.

QUÉ Y CÓMO SE HIZO:

Para que haya una mayor producción de grano por panoja se realizó podas dirigidas al ápice principal a ciertas alturas de la planta y de esa manera producir el nacimiento de brotes laterales. Su finalidad primordial fue obtener un mayor número de espigas por planta.

Dicha investigación de campo fue con tres tratamientos, bajo el siguiente procedimiento.

En primer lugar se procede a la preparación del suelo con la respectiva incorporación de materia orgánica procedente del ganado vacuno, se realizó surcos de 0.60 m. en el mismo se efectuó el rayado a una profundidad de 0.05 m.

Luego la siembra fue a chorro continuo tapándola con una capa de suelo bastante fina; posteriormente se dio riegos de acuerdo a las necesidades del cultivo, al igual que todas las labores culturales necesarias para mantener el cultivo libre de malezas. Para el control de plagas se aplicó un gramo de detergente (Deja) por litro de agua los mismos que existieron en mínimas cantidades. Durante el desarrollo del cultivo se procedió a realizar la poda de los dos tratamientos y el testigo; el primer tratamiento se realizó a los cuarenta y cinco días cuando la planta tenía la altura de 0.40 a 0.50 m., en el segundo tratamiento a los sesenta días, cuando la planta presentaba una altura de 0.65 m. y en el testigo no se realizó las podas.

En esta investigación se cosechó entre los 120 y 130 días, luego se procedió al secado de la espiga y por último a la trilla de impurezas en forma manual.

QUÉ RESULTADOS SE OBTUVIERON:

El procedimiento utilizado en este trabajo permitió que se obtenga buenas cosechas del grano, se recomienda incorporar materia orgánica al inicio del cultivo.

El cultivo es resistente al ataque de plagas y enfermedades, al igual que a las heladas por ser una planta de zonas altas.

Al realizar las podas a los cuarenta y cinco días de su ciclo vegetativo se obtiene mayor número de espigas por planta, teniendo relación directa con el tamaño y volumen de producción.

Las plantas testigo que no tuvieron podas, la longitud de espigas fue muy grande, pero por carecer de brotes laterales su rendimiento estuvo reducido.

El grano del amaranto es muy apetecido en los centros naturistas por el gran valor nutritivo que posee.

CÓMO NOS SIRVE:

Recomendando a los productores que mientras más temprano se realice la poda, existe mayor número de espigas y su producción es mayor, existiendo mejores ingresos económicos y un nivel nutritivo muy alto.

Este tipo de producto nos permitió acceder al mercado de productos orgánicos auspiciado por el (ERPE Escuelas Radiofónicas Populares del Ecuador), los mismos que aseguraron su comercialización.

Finalmente recomiendo a todos los pequeños agricultores de las zonas altas del país que realicen cultivos en base a este producto, ya que no requiere de mayores técnicas, su rendimiento es alto por lo que mejoraría su situación económica y alimenticia.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.03, B.020.30.09, B.020.30.09
Población: Comunidad campesina.

El agricultor campesino es un investigador

Henry Sánchez Viteri
Programa Para el Manejo del Agua y Suelo "PROMAS"
2001 - 05 - 5

PALABRAS CLAVES:	Conservación de suelos, desarrollo agropecuario, abono.
LUGAR:	Comunidad de Moya, Parroquia Jima, Cantón Sigsig

CONTEXTO:

Moya es un pequeño sector rural que pertenece a la parroquia de Jima, la cual se ubica al extremo Sur del Cantón de Sigsig y al Sur Oriente de la Provincia del Azuay, a una distancia de 65 Km. de la ciudad de Cuenca. Se encuentra en el callejón interandino entre los 2650 y 3400 m.s.n.m. con una temperatura promedio del 12°C.

Sus pobladores se dedican a la agricultura y ganadería. Los productos agrícolas son: maíz, frejol, habas, los cuáles sirven para el autoconsumo, del ganado vacuno sacan la leche para vender a la fábrica de quesos la cual se ubica en el centro parroquial de Jima. Sin embargo el nivel económico de la comunidad es bajo.

SITUACIÓN INICIAL:

Un cierto día del año 2000, estábamos realizando una evaluación de obras de conservación de suelos, las cuáles nos iban a servir para verificar al estado y el número existente de obras en la zona, de esta manera lograríamos tener una idea del porcentaje de campesinos con interés para preservar el suelo.

Realizábamos entrevistas a los dueños de las obras, ellos mencionaban que sus terrenos se encuentran cansados, que ya no quieren producir. Sus árboles producen frutas muy pequeñas y eso cuando producen, el pasto para el ganado no crece y se ven obligados a llevar éste a las partes altas lo cual es muy dificultoso ya que tienen que caminar como cuatro horas hasta llegar al sitio de pastoreo; realizar esta actividad diaria es muy cansada y el dinero que se gana al vender el ganado es muy poco.

Conforme seguíamos conversando les pregunté si realizaban algún tipo de fertilización en sus terrenos y cual; ellos en su mayoría contestaron que la única fertilización que se realizaba era con el mismo excremento del ganado, lo cual no es suficiente para todo el terreno que poseen y no tienen dinero para comprar gallinaza.

De regreso a Cuenca se investigó algunos análisis de suelos y se verificó que el grado de acidez era bajo y existía toxicidad de aluminio en el suelo, lo cuál no permitía que las plantas absorban fácilmente los nutrientes.

QUÉ Y CÓMO SE HIZO:

Es así días después retorne al sector de Moya y conversé con los campesinos sobre la importancia y el funcionamiento de la cal y la gallinaza en el suelo. Ellos habían oído muy poco sobre la cal y creían que ésta era perjudicial para el suelo y que es muy costosa, les mencioné que la cal (Carbonato de Calcio) tiene un efecto que dura en el suelo cinco años. Una vez que escucharon mi explicación, ellos querían experimentar con la cal y gallinaza para mejorar los suelos.

Seguidamente les indique que se podían hacer pequeñas parcelas demostrativas donde se aplique estos elementos; en las parcelas ellos realizarían el trabajo, comprarían la cal y gallinaza, realizarían la evaluación y comparación del cultivo, es decir todo el experimento lo iban a realizar ellos mismo.

Tres personas quisieron trabajar, la señora Piedad Morocho y los señores Santiago Morocho y Lester Chin. Luego en cada terreno que estaban ocupados por una mezcla forrajera de ray grass, pasto azul y trébol, se trazaron 2 parcelas de (10 * 10 m.), la una servirá de testigo y la otra será el tratamiento (cal + gallinaza). El pasto en los tres terrenos se encontraba en mal estado, era muy pequeño y poseía un color amarillento.

Luego de trazado se aplicó 100 libras de cal en una parcela (primer tratamiento) y nada en la otra parcela (testigo). La dosis aplicada de cal en la parcela es la recomendada según el análisis de suelo; posteriormente les indique que después de un mes aplicaríamos la gallinaza en dosis de 60 libras en la misma parcela (segundo tratamiento). La gallinaza se aplica después de la cal para que ésta no pierda su efectividad, de esta manera la cal y gallinaza hacen un buen equipo y actúan de una manera muy eficiente. Además se explicó que si existía riego el proceso de mejoramiento era mucho más rápido.

QUÉ RESULTADOS SE OBTUVIERON:

Después de tres meses de empezado el experimento ya se observó cambios notables, en la parcela que se aplicó cal y gallinaza, el pasto estaba verde y su altura bordeaba los 20 - 30 cm. y ya se podía utilizar para la alimentación de los cuyes; mientras que en la parcela testigo el pasto seguía débil, amarillento y se mantenía muy pequeño a una altura de 5 cm.

En todo este tiempo las personas siguieron detenidamente la evolución del cultivo, se les indicó que hagan observaciones a los 3 experimentos, ellos estaban satisfechos por los resultados obtenidos. Además sus vecinos ahora se acercan a ellos para preguntarles el porque del mejoramiento de sus parcelas y ahora ellos ya pueden explicar en base a su experiencia de investigación la importancia de cal y gallinaza.

En los actuales momentos ellos ya han aplicado por si solos más cal y gallinaza en las otras parcelas y les esta yendo muy bien.

CÓMO NOS SIRVE:

La aplicación de cal y gallinaza mejoró notablemente el pasto, y si se sigue aplicando gallinaza al menos una vez por año, el suelo en algo mantendrá su fertilidad. La gente se dió cuenta de que al estar aplicando estos productos estaban haciendo una inversión.

Otra observación fue que la gente se sintió motivada al realizar esta práctica, ellos mismo sacaron sus conclusiones y ahora son capaces de realizar el mismo trabajo en otros lugares de la misma zona. Ellos se sienten dueños de su verdad, están seguros del éxito de su trabajo y ahora por si solos ya están experimentando la aplicación de estos productos en otros cultivos.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.20.05, B.020.30.09, B.020.40.05
Población: Comunidad campesina.

El aprovechamiento de plantas medicinales

Alva Bolaños Tobar
CEDERENA
2001- 10 - 17

Palabras claves:	Recursos naturales, bosques, plantas medicinales.
Lugar:	Parroquia Pimampiro, Cantón Ibarra, Provincia de Imbabura

Contexto:

En el sector Nueva América existe un bosque nativo de aproximadamente cuatrocientas hectáreas, propiedad de la Asociación Nueva América, ubicada aproximadamente a treinta kilómetros de la cabecera cantonal en la parroquia Mariano Acosta, cantón Pimampiro, provincia Imbabura, Ecuador.

Las características climatológicas son típicas del bosque alto andino, con temperaturas de 10° a 18° C., con precipitaciones desde 1000 hasta 2000 mm. En general los suelos son con pendientes de moderadas a fuertes desde 15% hasta 80%, algunas partes anegadizos formando pantanos, suelos pedregosos con roca, suelos profundos y negros, así como los cangahuosos o amarillos.

Se encuentra clasificada como bhMB (bosque húmedo Montano Bajo) (Mapa Ecológico, Ibarra, junio 1984, PRONAREG-ORSTON 1984). Nueva América es una asociación propietaria del bosque nativo, la cual ha venido llevando un proceso importante en relación al manejo del bosque, como una de las alternativas ha sido el proyecto de plantas medicinales.

Situación inicial:

La Asociación Nueva América empezó en los años setenta con la formación de una cooperativa con el fin de colonizar las tierras que eran parte de la hacienda Santa Rosa propiedad de las familias Tobar y Restrepo, respectivamente, denominadas del mismo nombre, sufriendo un proceso largo tanto de colonización como de adjudicación de tierras que con la ley de Reforma Agraria y Colonización favoreció la adjudicación de dichas tierras y posibilitó la explotación maderera para dedicar estas tierras a la agricultura, fueron adjudicadas dichas tierras en 1985, como asociación, con un plan de explotación agrícola devastador.

Con el apoyo del proyecto Manejo Sustentable de los Recursos Naturales del cantón Pimampiro (PMSRNCP) de la Unidad de Medio Ambiente de l Municipio de Pimampiro (UMAT), la Corporación Ecológica para el Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables (CEDERENA) y la Fundación Interamericana (FIA) se ha tratado de con-

solidar dentro de un plan de manejo del bosque y páramo considerando las plantas medicinales como una buena muestra de manejo de productos no madereros. Además se ha tenido el apoyo de una voluntaria del Cuerpo de Paz, con el fin de aportar en la consolidación del grupo que trabaja en plantas medicinales, así como en la comercialización. Actualmente el grupo que desarrolla las actividades se ha denominado "Jambi Sacha" que en quichua significa bosque medicinal, con lo cual también se ha empezado a difundir una propuesta complementaria de ecoturismo con enfoque en el bosque medicinal.

QUÉ Y CÓMO SE HIZO:

El bosque representa la fuente proveedora de las plantas medicinales, ellos no las cultivan, las manejan. Se realizaron inventarios de las cuatro especies de interés y se decidió manejarlas en su medio natural, cosechando lo que no resulte en detrimento del recurso. Es así que de todo lo que se posee se ha determinado la cosecha de máximo el 30%, así en una mancha de Calahuala lista para la cosecha, el 30% de las flores de Violeta y de las hojas de Guayusa, así como de la Pulmonaria existente en el árbol, además el proceso productivo de la deshidratación de plantas medicinales no genera desechos peligrosos. Al conocer y valorar las especies en el bosque para evitar la pérdida de las especies.

Socialmente se ha involucrado a las mujeres como protagonistas en el proceso productivo de deshidratación de plantas, ha logrado rescatar el autoestima de las mismas, además se ha logrado que el grupo considere la importancia de consolidarse más, pensando en el bien común. Se ha creado el espacio para compartir experiencias y apoyo mutuo. En lo económico la producción de plantas medicinales ha resultado en una de las fuentes de ingreso de la asociación es un espacio que se ha tratado de mejorar. Actualmente se ha logrado entrar al público extranjero dentro del país, así con una etiqueta en inglés el producto sale a la venta en los centros turísticos de Otavalo, La Esperanza y Quito. Logrando mejorar considerablemente los ingresos.

La tecnología usada es bastante sencilla, en la zona no existe luz eléctrica y se encuentra distante de la cabecera cantonal por lo tanto el secador es de tipo invernadero, en el cual se logra el secado de ocho a quince días.

El proceso productivo es:

Recolección
Limpieza y selección
Preparación para el secado
Secado
Selección del producto secado
Enfundado
Pesado
Etiquetado
Salida a los lugares de venta

QUÉ RESULTADOS SE OBTUVIERON:
Son mil novecientos cincuenta fundas vendidas en el lapso de dieciséis meses necesitando sesenta y cuatro jornales:

Ingresos	Egresos	Saldos
570.55	254.69	315.86

Capacidad de producción: 400 fundas mensuales.

Actualmente se viene produciendo (160 fundas mensuales aproximadamente) el 40% de la capacidad y se vende 76.17% de lo producido.

Las proyecciones con plantas medicinales del actual grupo Jambi Sacha, es buscar nuevas posibilidades de mercado, ya actualmente se vende al público extranjero logrando mejores precios, esperamos que en el futuro las plantas medicinales logren entrar en el mercado exterior o consolidar el mercado extranjero dentro del país.

Este trabajo es realizado mediante el apoyo desinteresado de las instituciones como es el Proyecto Manejo Sustentable de los Recursos Naturales del cantón Pimampiro que viene apoyando al grupo de mujeres de la Asociación Nueva América por medio de la capacitación campesina.

CÓMO NOS SIRVE:
Calahuala (Niphidium classifolium) de este helecho se aprovechan las raíces, las cuales se las lava y se las parte en pedacitos pequeños para ponerlas al secador. Este helecho es el de mayor demanda por la efectividad del producto, estas raíces son útiles para afecciones renales, se las consume como tisana en la cual se puede combinar con otras plantas para el mismo fin.

Pulmonaria (lichene): Este liquen es usado para afecciones a los bronquios y pulmones, es una de las plantas de mayor demanda pero de mayor riesgo ecológico.

Guayusa (hedyosmum sp) este es un árbol considera como uno de los de mayor potencial, se usa las hojas como analgésico, para dolor de estómago y cabeza, es un té con un aroma y sabor exquisito.

Violeta de campo o Echol (gaiadendron punctatum) de éste árbol se usan las flores que ayudan al sistema inmunológico, se usa para gripes mal curadas, es un té de sabor bastante agradable.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:
Descriptores: B.040.15.20, B.040.10, B.050.50
Población: Comunidad campesina.

El óvalo Taxoloma y sus dirigentes

Juan Efraín Escobar
CARE-FSD
2001- 05 - 03

PALABRAS CLAVES: Sistema de riego, agua de riego, planificación.

LUGAR: Parroquia de Mulalillo y Cusubamba, Cantón Salcedo

CONTEXTO:

El sector Taxoloma se encuentra ubicado en la provincia de Cotopaxi, cantón Salcedo, parroquia Mulalillo, a escasos minutos del centro parroquial, posee buenas vías de comunicación para llegar a este hermoso sector, en dónde predomina los cultivos de: choclos, papas y pasto. Las personas tienen un carisma agradable, muy amables y colaboradores.

En este sector los jefes de familia migran a vender su mano de obra como albañiles y para labores agrícolas, en la ciudad de Ambato.

A los alrededores del centro poblado poseen una casa comunal en donde realizan las reuniones de distinta índole, este sector cuenta con energía eléctrica y agua potable.

En la parte baja, a simple vista se observa un panorama verde con diversos cultivos y pastos en sus diferentes etapas que dan un colorido extraordinario, además tienen gran parte del suelo en las partes altas fruto de la erosión del suelo, este es franco arcilloso y con un pH de 7.5.

Llegando al seno de un hogar, éste, esta compuesto por un promedio de cuatro hijos y en total seis miembros por hogar, los ingresos familiares son muy bajos y se observa un grado de pobreza.

En lo social siempre se organizan para realizar las fiestas de fin de año con un campamento de indor-futbol, concursos de años viejos y un baile, no han participado en la vida política.

SITUACIÓN INICIAL:

En esta comunidad existe un óvalo con 11.5 l/s para regar ochenta hectáreas, pero nos encontramos con la realidad de la organización de la directiva y los canales de tierra por dónde conducen el agua de riego y para ello existe tres ramales con un promedio de 3500 m desde el óvalo hasta el último usuario del agua.

Una vez analizado el problema, entramos en diálogo con los directivos para revestir 1500 m de canal secundario, lo cual a partir de la tercera reunión se llegó a un acuerdo verbal para construir dicha obra.

QUÉ Y CÓMO SE HIZO:

El Proyecto CARE-FECD trabaja con agricultores de interés de este sector y los directivos plantearon el problema de la conducción del agua en épocas de sequía y en las épocas de lluvia se olvidaban del problema.

Llegamos a un diálogo con los directivos para revestir el canal, los señores: Lorenzo Guzmán, Salomón Jácome, y otros, plantearán en la sesión del día sábado y sacarán resoluciones en bien del canal.

Comentábamos con los dirigentes y existía interés en realizar el trabajo y fuimos invitados a una reunión ampliada para decidir sobre el trabajo y explicar técnicamente y cuánto se iba a invertir como proyecto y cuál era el beneficio para la comunidad y los dejamos para que analicen solos y resuelvan sin la presencia de los técnicos.

Existió una cuarta reunión en donde prácticamente se decidió la construcción de 1500 m con aportes iguales y se habló que el proyecto invierte con la aportación de: cemento, ripio, arena, tablas, clavos y la comunidad pone la mano de obra y gestiona más material pétreo en el I. Municipio de Salcedo.

Empezamos a trabaja como estuvo planificado y cumplimos con todo lo estipulado en aquella reunión y surgió algo inesperado: el desacuerdo entre los dirigentes de las comunidades campesinas, (fue los comentarios de unos a otros), esto motivó el distanciamiento entre miembros de la directiva y un descuido en la construcción del canal, un mal reparto de material pétreo y cemento, porque se construía tres ramales iguales y para cada uno 500 m de canal.

El técnico de la obra y responsable como proyecto en esos días se encontraban en un curso.

Nota:
En esta comunidad todo regresó a la normalidad en las funciones de la nueva directiva que administra para el año 2001.

QUÉ RESULTADOS SE OBTUVIERON:

Se consiguió una obra excelente y más allá de lo esperado fueron 2000 m de canal revestido.

En los tres ramales no se revistió en forma igual y en el canal que le beneficiaba al presidente se fueron los 1000 m.

La gestión de la comunidad en las oficinas del Municipio fueron excelentes y esto contribuyó a que la obra sea más grande.

Se obtuvo una organización del óvalo desastrosa hasta que termino el año de los directivos y esto cambió con las elecciones del nuevo directorio.

No hay que descuidar a la organización como técnicos de campo.

Para cualquier trabajo con una comunidad firmar un documento en donde queden claras las cosas, aportes, tiempos, plazos.

CÓMO NOS SIRVE:

La historia que acabamos de describir sirve para todo público que este relacionado con la extensión agrícola o que trabaje con comunidades o grupos humanos.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.020.40, B.020.20.03, B.130.71.50
Población: Comunidad campesina.

Elaboración de proyectos productivos

Octavio Ortiz
Visión Mundial del Ecuador
2001-04-15

Palabras claves: Capacitación, desarrollo económico, liderazgo.

Lugar: Cebadas, cantón Riobamba

Contexto:

El Proyecto de Desarrollo de área Cebadas se encuentra en la parroquia del mismo nombre, cantón Guamote, provincia Chimborazo, situado al Sur este de la ciudad de Riobamba, a una distancia de 38 Km. desde la capital de la provincia, formada por 28 comunidades las mismas que se encuentran integradas por familias campesinas e indígenas que se unen por parentesco, idioma y costumbre. La actividad prioritaria de la comunidad es la agricultura, siendo la actividad pecuaria la principal ocupación de la mujer.

El PDA de Cebadas, es una organización social sin fin de lucro que ejecuta proyectos en las áreas estratégicas de Salud, Educación, Desarrollo Económico, Prevención Emergencia, Rehabilitación y Gestión – Liderazgo en beneficio único de la población más vulnerable los niñas/os y adolescentes quienes son responsables del presente y futuro sobre la construcción de la propia sociedad.

Situación inicial:

Para desarrollar actividades en las áreas estratégicas de Salud, Educación, Desarrollo Económico y Gestión y Liderazgo los técnicos del PDA expresan que su trabajo se vería potenciado, si tuviera un diagnóstico de la zona donde se encuentra laborando. A pesar de que existen datos referenciales de otras Instituciones (CESA, CODERECH, MUNICIPIO de GUAMOTE) que han trabajado en la zona, no son muy claros y hablan en forma general de la parroquia Cebadas, mas no de alguna comunidad en especial.

Qué y cómo se hizo:

Para iniciar las actividades el Proyecto de Desarrollo de Area Cebadas, bajo asesoramiento del Economista Jairo Díaz facilitador de la Oficina Nacional de Visión Mundial del Ecuador se decidió seguir los siguientes pasos para la obtención del Plan Estratégico AF 2001 a 2003, en donde se incluye el Diagnóstico y la Planificación: para lo cual se realizó algunos talleres; cómo realizar un diagnóstico de la zona de estudio, validación del diagnóstico, Planificación de un proyecto, validación de la planificación a través de exposiciones, ejecución y seguimiento del mismo.

Taller de diagnóstico: En primer lugar se realizó un taller en donde se daría una guía sobre la realización de un diagnóstico, para ser aplicado en la zona, el mismo que estuvo dirigido al equipo técnico de los 18 PDAs que existen en el país, las técnicas utilizadas fueron la de trabajos por equipo con validación a través de plenarias.

Diagnóstico: Enseguida se procedió a aplicar los conocimientos adquiridos durante el Taller en el campo de acción (comunidades), primeramente se definió que comunidades se iban a utilizar como muestras, las técnicas a usarse para la recolección de la información (entrevista directa, Talleres, encuestas), recolección y sistematización de la información recopilada.

Validación del Diagnóstico: Una vez recolectada, sistematizada y procesada la información del diagnóstico se procedió a validar a través de la presentación del trabajo por medio de materiales audiovisuales (acetatos, diapositivas y papelógrafos) y un documento borrador escrito, el mismo que fue revisado por el facilitador de la Oficina Nacional de VME.

Taller de Planificación: Inmediatamente después se realizó un taller en dónde se daría una guía sobre la planificación, para ser aplicado en los planes operativos de cada PDA, el mismo que estuvo dirigido al equipo técnico de los 18 PDAs que existen en el país, las técnicas utilizadas fueron la de trabajos por áreas estratégicas con validación a través de plenarias.

Planificación: Enseguida se procedió a aplicar los conocimientos adquiridos durante el Taller en el campo de acción (comunidades), primeramente se definió la línea base, la definición del árbol de problemas, las soluciones viables (resultados), los indicadores, las estrategias y las actividades que nos lleven a la consecución de los objetivos planteados.

Validación de la Planificación: Una vez, sistematizada y procesada la planificación se procedió a validar a través de la presentación del trabajo por medio de materiales audiovisuales (acetatos, diapositivas e infocus) y un documento borrador escrito, el mismo que fue revisado por el facilitador de la Oficina Nacional de VME.

Ejecución del Plan Estratégico: Una vez terminado el diagnóstico y la planificación se procedió a ejecutar el Plan Estratégico en su primera fase AF 2001.

Seguimiento: Para efectuar el seguimiento del Plan Estratégico se diseñaron fichas sencillas de cada actividad a realizarse, en base a sugerencias técnicas de cada P.D.A.

QUÉ RESULTADOS SE OBTUVIERON:

Se hizo una evaluación en la que se entrevistó a todos los empleados de los 18 P:DA:s, a las Juntas de cada P.D.A. a los cabildos, llegando a las siguientes conclusiones:

Anteriormente se realizaba los POAs sin una idea clara de las reales necesidades de las comunidades.

Las actividades planteadas por cada técnico se encontraban en función de lo que mejor sabían hacer.

Existió mayor participación por parte de los actores (Ogs, ONGs, cabildos).

Con los Planes Estratégicos a criterio de los técnicos, se puede planificar mejor sus actividades de capacitación y desarrollar mejor los contenidos.

Es un medio de consulta para el resto de ONGs u OGs, que pueden tener en el mismo o un apoyo bibliográfico.

Es una herramienta muy útil para cualquier técnico que en lo posterior ingrese a laborar en la Institución.

A pesar de todo existen limitantes para la correcta aplicación del Plan estratégico, siendo una de ellas la no valorización de los proyectos implementados por parte de los comuneros.

CÓMO NOS SIRVE:
Esta experiencia es muy útil para el desarrollo profesional de los técnicos que integran cada P.D.A. ya que tendrán conocimientos sólidos y les permitirá laborar de una manera organizada en cualquier empresa del país.

Para las comunidades será una especie de biografía de su zona de acción, una carta de presentación ante todas las ONGs del país y del mundo entero.

Para planificar acciones con las mismas comunidades, de acuerdo a su realidad.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:
Descriptores: B.110.08, B.010.10, B.010.80.20
Población: Comunidad campesina.

Formación de una organización representativa a nivel provincial

Yolanda Palacios A.
Interjuntas Chimborazo
2001- 03- 17

PALABRAS CLAVES:	Sistema de riego, erosión, producción agrícola.
LUGAR:	Provincia de Chimborazo

CONTEXTO:

La provincia de Chimborazo está considerada como una de las más pobres del país, el 67% de la población vive en condiciones de pobreza concentrándose sobre todo en el área rural, en términos generales de desarrollo social.

Entre los principales problemas está la baja producción agrícola, por la existencia de suelos empobrecidos y erosionados, debido a un mal manejo de este recursos por la falta de acceso a tecnologías apropiadas, asistencia técnica y la falta de agua de riego.

Existe una fuerte migración masculina, por lo que se presentan más responsabilidades para las mujeres, aumentando su carga laboral considerablemente. Estos aspectos determinan que las condiciones de vida en las comunidades sean difíciles.

SITUACIÓN INICIAL:

En la provincia existe cinco sistemas grandes de riego y más de ochocientos canales-acequias de riego, cuyos tamaños varían entre algunas hectáreas (canales comunitarios) hasta cinco mil hectáreas en donde el riego juega un papel importante para el desarrollo de los sistemas de producción y los sistemas organizativos locales.

Las Juntas de Agua están formadas mayoritariamente por campesinos indígenas, tanto en los sistemas grandes, como en los canales-acequias comunitarias. La mayoría de familias vienen practicando una agricultura con limitadas posibilidades de desarrollo, lo que imposibilita poder sobrevivir y optan por migrar a otras ciudades para enfrentar su situación económica.

Estos aspectos hacen que cada vez las organizaciones formadas alrededor de los sistemas de riego se constituyan en importantes espacios movilizadores y aglutinadores con capacidad de manejar los RRNN. Esto ha permitido comenzar iniciativas de organización dentro de los sistemas y acequias de riego en la provincia.

QUÉ Y CÓMO SE HIZO:
Ya desde hace algún tiempo, algunas de las juntas de los sistemas de riego grandes y algunos canales-acequias habían tomado iniciativas para crear una organización que las represente en la provincia; sin embargo, esta iniciativa no logró establecer planteamientos claros.

Posteriormente en el año de 1998, uno de los sistemas estatales (Chambo), con el apoyo de otros sistemas grandes y algunas ONG´s, organizan algunos eventos a nivel nacional con temas coyunturales (Transferencia, Análisis de las Propuestas de Ley de Aguas).

Esta actividad permitió dar inicio a una nueva dinámica de acciones conjuntas entre las juntas de usuarios de sistemas grandes y pequeños, para lograr de esta manera una organización representativa.

En el año de 1999, bajo el liderazgo del sistema Chambo, el apoyo técnico y financiero de una OI (SNV) y con la participación de varios dirigentes representantes de sistemas grandes y pequeños, se realiza un taller a nivel provincial sobre: "Análisis de la Problemática de los Sistemas de Riego Grandes y Pequeños" de la provincia de Chimborazo e identificación de actores y temas comunes".

QUÉ RESULTADOS SE OBTUVIERON:
A partir de este taller se pudo:

Identificar y analizar la problemática de los sistemas grandes y pequeños.
Identificar problemas y temas comunes
Identificar los actores importantes y las relaciones existentes entre éstos
Identificar posibles acciones concretas y estrategias conjuntas y de coordinación con actores estratégicos para dar respuesta a la problemática identificada.

De esta manera se planificó una estrategia operativa en tres fases

FASE 1. Arranque, conocimiento de la realidad e identificación de la problemática de riego en la provincia, identificación de líderes y estructuración del proceso Interjuntas

FASE 2. Responder a la problemática y definir la organización (estrategias-acciones, servicios, perfil de la organización, actores con que se va a trabajar)

FASE 3. Legalizar y consolidar la organización

Por otra parte este proceso ha permitido:

Crear un espacio de intercambio de experiencias en riego entre sistemas y canales-acequias

A nivel de instituciones está creciendo progresivamente la participación y apoyo de ONG´s, OSG´s, Gobiernos Locales, en la estructuración y fortalecimiento de este proceso Interjuntas-Chimborazo

Interjuntas está facilitando e intermediando procesos de concertación (estimular grupos de juntas alrededor de una fuente y sus relaciones de dependencia)

A través de las actividades, esta dinámica ha identificado cuatro áreas problemáticas comunes (tres áreas en el taller de octubre de 1999 y un cuarto en el desarrollo de los intercambios)

Deficiencia organizativa

Problemática en aspectos jurídico legales

Conflictos por falta de concertación en el uso y acceso a los recursos naturales

Problemas en la infraestructura de riego

CÓMO NOS SIRVE:
A nivel de los sistemas y canales-acequias de riego:

El proceso Interjuntas contribuirá a que las juntas de usuarios asuman la autogestión y que se conviertan en organizaciones fuertes y con capacidad de administración y operación

A nivel de Interjuntas:

Crear espacios de capacitación e interlocución en temas específicos

Crear espacios de debate e información (intercambio)

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:
Descriptores: B.020.40, B.020.20.05, B.020.40
Población: Comunidad campesina.

La capacitación en proceso

Alna María Ulloa
Programa Podocarpus
2001- 05 -01

Palabras claves:	Manejo de recursos naturales, planificación, capacitación.
Lugar:	Loja.

Contexto:

La población de Loja y Zamora ha vivido mucho tiempo de la explotación del ganado, caña de azúcar, cultivos de ciclo corto, extracción de madera, la minería artesanal, entre otras actividades. La población local organizó su vida alrededor de un grupo de familias pudientes, dueñas de grandes extensiones de tierra. Esto se transforma con la reforma agraria, en dónde muchas familias campesinas acceden a la tierra y otras se apropian de tierras, ampliando la frontera agrícola.

La explotación contínua de la tierra primero con cultivos de ciclo corto y luego la introducción de pastos para el ganado en suelos no aptos para las actividades mencionadas ha contribuido al deterioro paulatino de los RRNN. La introducción de agroquímicos, entre otros factores, también ha aportado a la contaminación del suelo y agua, elementos vitales para la subsistencia de todo ser viviente.

Es en este contexto que en 1982 se crea el Parque Nacional Podocarpus. Esta acción del Ministerio del Ambiente fue como una respuesta a las presiones, cada vez más fuertes sobre los recursos naturales del área, especialmente de árboles maderables como el Podocarpus o Romerillo.

Situación inicial:

Considerando que existía una alta presión sobre los RRNN protegidos, pero también sobre los recursos de la zona de amortiguamiento, área en donde habitan y producen las familias campesinas, en 1997 se crea el Proyecto Programa Podocarpus. Nace como una alternativa de apoyo a las instituciones y organizaciones locales interesadas en disminuir las presiones existentes sobre la biodiversidad del parque. El proyecto se plantea el fortalecimiento de una estructura organizada y fortalecida en función de manejo participativo el PNP, así como el uso sustentable de los RRNN de la zona de amortiguamiento.

Qué y cómo se hizo:

Uno de los ejes de trabajo para apoyar esta propuesta de intervención fue la de desarrollar una estrategia de capacitación en proceso que respondiera a las demandas de actores locales en función de la misión y objetivos del proyecto.

Se parte de la consultoría realizada por DHV en el primer semestre de 1999. Con los resultados de esta, el programa identificó y organizó las necesidades de capacitación en los módulos de Gestión Local y Desarrollo Sustentable y unidades de capacitación, que responden al fortalecimiento de las instituciones locales a diferentes niveles.

En el mes de noviembre de 1999, se contratan los servicios de una persona quien se encarga de revisar y operativizar la propuesta de capacitación contenida en el documento de la consultoría se formularon los lineamientos y metodología a ser implementados, como una primera aproximación a lo que sería la propuesta de capacitación en proceso en el período enero a diciembre del 2000.

QUÉ RESULTADOS SE OBTUVIERON:
Se generaron los siguientes avances del período de capacitación en mención:

Los temas de capacitación, distribuidos en módulos y unidades, han contribuido a los objetivos del programa.

El segundo semestre de capacitación fue planificado con los grupos de Cogestión sectorial y el Comité de Cogestión Podocarpus.

La capacitación ha dado respuestas a las necesidades del momento
Los conocimientos adquiridos en los talleres se están aplicando en los proyectos EE y GCS.

Cinco guías metodológicas que apoyan la multiplicación del conocimiento
Se han generado compromisos con actores locales para la cofacilitación de los talleres.

Se ha evaluado participativamente el plan de capacitación

Se cometieron algunos errores como:

No se exploró en su totalidad, la capacidad local institucional que pudo apoyar la cofacilitación y facilitación de los talleres.

Se planificaron las acciones de capacitación sobredimensionando el tiempo con que cuentan el proyecto PP y los actores locales participantes en la cogestión.

La propuesta de capacitación en proceso ha evolucionado hacia un proceso de formación más diferenciado, del cual se obtiene productos concretos a un mediano plazo.

La capacitación diferenciada por actores locales y por instancias de la cogestión como una forma de aportar a la consolidación de la EC.

La capacitación en temas comunes cuyo resultado son productos corporativos

La capacitación especializada dirigida a potenciar los conocimientos técnicos aplicados en los proyectos y la multiplicación o facilitación a otras personas u otras organizaciones que requieran de apoyo puntual.

La capacitación a una o varias instituciones que asumirán la capacitación en proceso (proceso de transferencia)

Apoyo puntual en el fortalecimiento institucional de las entidades ejecutoras en función de la cogestión.

Esta propuesta que se mantiene en revisión y evolución constante está siendo aplicada hasta la fecha.

CÓMO NOS SIRVE:

La propuesta de capacitación en proceso puede ser aplicada en cualquier tipo de acción, proyecto o programa, siempre y cuando estén claros la misión y objetivos enunciados para actuar sobre una realidad que se quiere transformar

Notas:

Considero que la experiencia resumida en estas páginas solo reflejan en parte el proceso vivido con la construcción de la propuesta, su operativización y validación en el tiempo.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.54, B.130.71.50, B.110.08
Población: Comunidad campesina.

La cogestión: estrategia de conservación y desarrollo

Pablo Cisneros Pérez
Fundación Vientos de Vida
2001- 05 - 06

Palabras claves: Manejo de recursos naturales, recursos naturales, capacitación.

Lugar: Zamora Chinchipe-Loja

Contexto:

El Parque Nacional Podocarpuss (PNP), un área protegida por el Estado Ecuatoriano, fue creado para: proteger las fuentes de agua, realizar investigaciones, uso recreativo y turístico y para el mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades asentadas a sus alrededores (Zona de Amortiguamiento; ZA). El Pan de Manejo del Parque Nacional Podocarpus, surge como instrumento legal y técnico que orienta el uso de los recursos naturales en el Parque Nacional Podocarpus y su Zona de Amortiguamiento.

El proyecto Programa Podocarpus (PP) surge como un esfuerzo de cooperación técnica y financiera del Gobierno de Holanda, hacia un conjunto de organizaciones gubernamentales y no gubernamentales de las provincias de Zamora Chinchipe y Loja para conseguir la conservación de los Recursos Naturales y biodiversidad de la microregión conformada por el Parque Nacional Podocarpus y su zona de Amortiguamiento, enmarcado en el Desarrollo Sustentable Regional.

Para ello se han planteado los siguientes objetivos:

Propiciar el desarrollo, la concentración y la ejecución de una propuesta estratégica para el manejo participativo del Parque Nacional Podocarpus y su Zona de Amortiguamiento a través de la construcción de un modelo de cogestión.

Reducir las presiones sobre los Recursos Naturales y la biodiversidad del PNP/ZA, generando al mismo tiempo, beneficios equitativos para los habitantes de la Zona de Amortiguamiento a través de la implementación de acciones de conservación y desarrollo sustentable.

Situación inicial:

Para operativizar los objetivos macros del programa y enfrentar la falta de coordinación y cooperación interinstitucional en la implementación de acciones para proteger el PNP y desarrollar su ZA, se han organizado grupos de trabajo alrededor de

cinco subsectores en que se ha dividido a la microregión; constituyéndose cada uno de éstos en un Grupo de Cogestión Sectorial 2 Zamora, así la zona comprendida entre el límite provincial Loja/Zamora y la microcuenca de Romerillos Alto (en Zamora) es lo que se conoce con el nombre de Grupo e Cogestión Sectorial 2 Zamora (GCS2Z).

Los objetivos planteados al interno del GZS2Z durante el período 1999 a diciembre del 2000, han sido:

Buscar la consolidación del grupo
Lograr la gestión y coordinación interinstitucional
Difusión y comunicación de las acciones del grupo

Las instituciones locales generan su capacidad en gestión y manejo de los recursos naturales y el PNP.

Dada la singularidad de este tipo de instancias alrededor de un área protegida, se ha ido construyendo una metodología de trabajo basada en reuniones periódicas de trabajo y la capacitación en proceso facilitado por parte de la Unidad de Asistencia Técnica del Programa Podocarpus.

QUÉ Y CÓMO SE HIZO:

A partir de noviembre de 1998 en el proyecto Programa Podocarpus inició su segunda fase (ejecución y transferencia de capacidades de gestión), se da inicio a un conjunto de acciones que hagan viables los objetivos planteados, dentro de lo cual se inserta el trabajo desarrollado por el Grupo de Cogestión Sectorial 2 Zamora:

Fortalecimiento de las capacidades locales en el marco de un modelo de cogestión:

Para ello se ha trabajado en dos líneas:

a.- Consolidación de la estructura de cogestión

En esta línea la UAT ha brindado asistencia técnica y acompañamiento de los diferentes espacios de intervención (ONG´s, OGS´s, OB¨s, GCS, CCP) mediante la gestión eficaz de un Fondo de Fortalecimiento. Facilitando espacios de planificación, reflexión y construcción conjunta de propuesta estratégica y la coordinación de acciones de conservación y desarrollo (proyectos).

b.- Inserción de la capacitación en la dinámica del programa

En la segunda línea el programa cuenta con Plan de Capacitación el cual se inserta en forma dinámica en sus acciones globales y pretende ser innovador a través del principio de Capacitación en Proceso. Esta es dirigida a los espacios de cogestión (Comité de Cogestión Podocarpus CCP, GCS y a entidades ejecutoras de proyectos EE.

Implementación de acciones de conservación y desarrollo sustentable

Mediante la cofinanciación de proyectos integrados de conservación y Desarrollo Sustentable que sean coherentes con los objetivos macros; para ello la UAT apoya y brinda asistencia técnica a las organizaciones locales en el proceso de formulación y ejecución participativa de los proyectos con la inclusión de enfoques de participación, equidad y costo/beneficio.

QUÉ RESULTADOS SE OBTUVIERON:
Independiente del cumplimiento no de las actividades planificadas, se considera importante haber logrado como Grupo de Cogestión:

Mayor cohesión del grupo y regularización de la asistencia a las reuniones ordinarias y extraordinarias

Mayor claridad sobre la conformación de la estructura de cogestión y su responsabilidad con relación al marco lógico corporativo del PP. Esto se evidenció durante el proceso de formulación del plan estratégico del GCS.

Participación más activa del GCS en el comité de cogestión Podocarpus (CCP)

Iniciar un proceso conjunto de acciones relacionado con el tema de incendios

CÓMO NOS SIRVE:
El desarrollo de esta experiencia puede servir para el trabajo en otras áreas protegidas, partiendo de la premisa que es el trabajo conjunto y coordinado de todos los actores que se encuentran involucrados en la protección y manejo de ellas, dará muchos más frutos que las acciones emprendidas en forma individual.

Experiencia dejada

El desarrollo de toda propuesta de cogestión a favor de la conservación de áreas protegidas, demanda en realizar un trabajo coordinado, en dónde primar los intereses colectivos por sobre los particulares (algo lícito en las personas. Esto ha conllevado en la práctica a tener que trabajar en equipos multidisciplinarios, en donde pueden haber posiciones extremadamente conservacionistas y consumistas, esto en la medida que se canalice para llegar a constituirse en una fortaleza o una debilidad para el equipo.

Lo primero cuando se pueden establecer acuerdos mínimos de trabajo sobre las posiciones de ambas partes y crear puentes de comunicación que permitan la complementariedad de ideas, y lo segundo (y más preocupante porque van poniendo trabas a los procesos), es el hecho de llevar discusiones del plano técnico e institucional hacia el personal (por ambas partes).

Todo eso ha ido pasando en el proceso de cogestión del Parque Nacional de Podocarpus y su Zona de Amortiguamiento; y créanlo es un reto y un dolor de cabeza para quién está al frente de la coordinación (y manejo del timón) de todo el barco de la cogestión.

¡En fin!. Cosa ma grande en la vida chico.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.54, B.040.15.20, B.110.08
Población: Comunidad campesina.

Pensando global y actuando localmente en la Cuenca del Río Nangaritza

Alna María Ulloa
Programa Podocarpus
2001- 08 -01

Palabras claves:	Manejo de recursos naturales, planificación.
Lugar:	Cuenca río Nangaritza.

Contexto:

Entre otras acciones, entre noviembre de 2000 y mayo de 2001, se realizaron una serie de reuniones en la ciudad de Guayaquil, en la cual asistieron representantes de diversas organizaciones e instituciones privadas y gobierno local que se encuentran actuando en la cuenca del río Nangaritza. El tema central de análisis y reflexión ha sido cómo responder a las necesidades de la población del sector considerando los RRNN existentes, en el contexto de conservación y el manejo sustentable. Se plantea la necesidad de compartir una visión integrada de manejo sustentable de la cuenca que permita la organización territorial que regule uso potencial de la cuenca. Una visión que integre las demás de la población y la capacidad de "oferta" de la cuenca.

Situación inicial:

La cuenca del río Nangaritza ha sido parte del territorio de la población étnica Shuar. A medida que las concesiones mineras a empresas privadas, así como la minería artesanal y los procesos de colonización se han expandido por la cuenca, la población local reconoce el deterioro que los ecosistemas frágiles están sufriendo, especialmente el recurso agua, elementos básicos para la subsistencia de los habitantes del sector.

Las poblaciones de colonos asentadas y que poseen sus fincas para la explotación de ganadería extensiva y para la producción de alimentos para el autoconsumo y comercialización empiezan a percibir la necesidad de fortalecer sus vínculos organizativos y de gestión con las distintas organizaciones privadas y del estado para optar por procesos de desarrollo local tendientes al mejoramiento de su calidad de vida.
Los procesos de alianzas estratégicas y visión compartida están iniciando, pero existe un interés y voluntad, de la mayoría, de dar continuidad a este tipo de iniciativas.
Existen avances en la zona sobre: visión compartida, propuesta de zonificación/ordenamiento territorial que permitan establecer zonas productivas forestales y de reserva de zonas frágiles y de alta biodiversidad, para el establecimiento de corredores biológicos.

QUÉ Y CÓMO SE HIZO:
Una de las formas de organización para la conservación y el manejo participativo de la cuenca del río Nangaritza, es la participación activa el Grupo de Cogestión Sectorial, el cual es parte de la Estructura de Cogestión creada por actores locales de Loja y Zamora Chinchipe, para el manejo participativo del Parque Nacional Podocarpus y el desarrollo sustentable de su zona de Amortiguamiento. En el espacio del GCS se ha logrado cruzar una visión compartida, que si bien está en proceso de consolidación, presenta grandes potencialidades.

Esto se logró visualizar en las reuniones realizadas en el mes de agosto del año en curso en donde un equipo técnico que encabeza los proyectos del sector, se juntaron para coordinar acciones en función de ir esclareciendo las vías para hacer realidad la propuesta de zonificación/ordenamiento territorial de la cuenca del río Nangaritza.

QUÉ RESULTADOS SE OBTUVIERON:
Considerando la necesidad de dar respuestas más locales y específicas a la población del sector, se parte del interés de las organizaciones de base de mejorar sus sistemas productivos y de la apertura de instituciones como el Proyecto Programa Podocarpus, de apoyar iniciativas que permitan la conservación y el desarrollo sustentable del sector. Se decide:

Realizar una serie de reuniones con las organizaciones de base que permitan reflexionar conjuntamente sobre la información existente sobre la problemática en los sistemas productivos del sector; diagnosticar y analizar a profundidad problemas y potencialidades; elaborar una propuesta de proyecto que tengan como componente fundamental el mejoramiento de los sistemas productivos sustentables ligados a procesos de conservación de RRNN existentes en el sector de los cuales se están beneficiando fundamentalmente el recurso agua; socialización de la propuesta; ajustes a la propuesta; presentación de la misma en la convocatoria de finales de noviembre al Programa Podocarpus.

Es importante señalar que el equipo técnico ve este proceso como una iniciativa local para ir avanzando en el ordenamiento territorial de la cuenca.

CÓMO NOS SIRVE:
Demuestra la necesidad de tener claro la problemática de un sector y como a partir de alianzas estratégicas cada actor tiene definido sus roles y funciones. Dicho de otra manera: Es un gran rompecabezas en donde diferentes actores (jugadores) tienen una o varias piezas que colocar. Cada actor tiene que esperar que una de las piezas sea colocada para tener su futuro o pueden coordinar para colocar varias piezas al mismo tiempo. Lo importante es que las piezas se colocan en un orden de tal manera que conociendo el problema en su globalidad, se va armando una estrategia conjunta que resuelve el problema. La clave del juego el proceso de construcción de alianzas y corresponsabilidad, una vez definido el problema y el juego.

Notas

La experiencia vivida en una de las reuniones y la lectura de varios documentos, hasta ahora elaborado dentro de este proceso, reflejan los esfuerzos conjuntos desarrollados para entender la problemática de un sector determinado, no solo de la población existente sino de la necesidad de conservar los recursos en función del desarrollo sustentable de la cuenca del río Nangaritza.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

Descriptores: B.040.54, B.130.71.50

Población: Comunidad campesina.

Planificación de intercambios en forma participativa

Yolanda Palacios A.
Interjuntas Chimborazo
2001- 04- 29

Palabras claves:	Sistema de riego, trabajo comunitario, capacitación.
Lugar:	Provincia de Chimborazo

Contexto:

Desde hace un año y medio en la provincia de Chimborazo se viene desarrollando la dinámica organizativa Interjuntas-Chimborazo, que facilita el relacionamiento y debate entre sistemas y canales/acequias de riego. Cuyo objetivo es impulsar la formación de una organización representativa a nivel provincial, para apoyar el fortalecimiento organizativo e institucional de las juntas de agua, mediante el desarrollo de capacidades de planificación y gestión de tareas específicas, con enfoque de género.

Situación inicial:

Para conocer la problemática existente en los diferentes sistemas/canales y acequias de la provincia, Interjuntas ha planificado desarrollar una serie de actividades como: intercambios a diferentes sectores de la provincia de Chimborazo con temas centrales como: "Conflictos por falta de concertación en el uso y acceso de los RRNN" y "Deficiencia Organizativa" y la ejecución de talleres con temas específicos como: "Análisis y discusión de la propuesta de Ley de Aguas" y "La participación de hombres y mujeres en el riego".

Qué y cómo se hizo:

En un taller realizado en Octubre de 1998 "Identificación de la problemática en sistemas canales/acequias de riego", se establecieron una serie de acuerdos entre ellos la realización de intercambios que permitan conocer experiencias en otras zonas. De esta manera conjuntamente con usuarios/as se identificaron los lugares, como: Río Chimborazo, Sistema Quimiag, Canales de Guamote, Sistema Licto, Canales de Sibambe, Cuenca de Río Patulu. Esto permitirá que todos puedan conocer las experiencias que se haya desarrollado en el manejo de los recursos naturales, especialmente agua para riego.

Para arrancar con estos eventos fue necesario realizar una serie de reuniones con dirigentes de los sectores a visitar y técnicos de las diferentes instituciones que vienen desarrollando actividades relacionadas con el manejo de los RRNN en la provincia, esto ayudó a hacer una planificación conjunta y comenzar con la ejecución de estas actividades (intercambios y talleres), de esto se determinó realizar los eventos en dos etapas, con las siguientes características:

Eventos:	Sectores	Responsables
Primera Etapa:		
Intercambios:	Ríos Chimborazo, Guamote, Quimiag.	Los eventos fueron organizados por una comisión de intercambios, formada por seis usuarios y se contó con apoyo financiero de varias ONG¨s, Gobiernos locales y OSG´s
Segunda Etapa:		
Intercambios:	Licto, Sibambe, San Isidro.	Se creó una comisión técnica, integradas por diez usuarios/as y técnicos representantes de cinco ONG´s y una organización de Tercer grado.
Talleres:	Género, (Guamote)	Su objetivo era organizar los eventos planificados, esta etapa se firmó un convenio tripartito entre: COSUDE-COMISIÓN TÉCNICA-SNV.

Objetivos de los intercambios:

Fortalecer la organización Interjuntas, en el cual los eventos se desarrollarán en forma planificada

Continuar con la identificación y el conocimiento de la problemática en cada sistema y canal/acequia

Identificar líderes que dirijan el proceso Interjuntas.

Objetivos de los intercambios para las juntas de riego

Lograr compromisos entre los actores locales e institucionales,

Lograr alcances y recomendaciones

Lograr propuestas.

QUÉ RESULTADOS SE OBTUVIERON:

Interjuntas-Chimborazo, actualmente ha implementado una metodología en la realización de los intercambios, en la que intervienen técnicos y usuarios/as de las juntas de agua.

Visitas previas a la zona con técnicos y dirigentes del sector o del sistema, para identificar los sitios característicos.

Reuniones previas de preparación del intercambio con representantes del sector y/o el sistema de riego a visitar, en alguno de los casos en las reuniones se incluye

dirigentes de las zonas beneficiarias indirectas (alto, medio y bajo), con el objetivo de socializar la metodología ha utilizarse en el intercambio.

Los dirigentes representantes de las zonas a visitar preparan exposiciones sobre las características de cada uno de los sectores o lugares a los que llegarán los visitantes de varios cantones de la provincia, de esta manera se logra desarrollar un insumo para presentación de las visitas.

Elaboración de un croquis del sector o el sistema de riego a visitar, el cual permite identificar entre los participantes los lugares a conocer.

Formación de grupos para las visitas: Grupos formados por dirigentes de otros sectores de la provincia y técnicos representantes de instituciones. Además cada grupo cuenta con personas responsables que son dirigentes del lugar.

En el intercambio (en la noche), se desarrolla un evento social, el objetivo principal es presentar diferentes actos (socio dramas, música, baile, etc.) lo que permite conocer aspectos característicos culturales de cada zona de la provincia.

Realización y socialización de una memoria del evento con los dirigentes de Interjuntas y dirigentes del sector visitado.

Establecimiento de acuerdos a trabajar en el futuro.

CÓMO NOS SIRVE:
Al proceso Interjuntas le ha permitido conocer mejor la problemática existente en el manejo, acceso y uso de los recursos naturales.

A los participantes (usuarios/as), lograr una mejor interrelación y tener una visión más clara sobre la situación de los RRNN.

A las instituciones poder definir en muchos casos una nuevas zonas de intervención. Planificar en forma participativa técnicos y dirigentes permiten formar una organización más fuerte y sólida con planteamientos claros y concretos.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:
Descriptores: B.020.40, B.020.30.09, B.110.08
Población: Comunidad campesina.

QUÉ ES EL CAMAREN

El CAMAREN es un sistema de capacitación ecuatoriano en el manejo sostenible de los recursos naturales renovables. Se ejecuta a través de un Consorcio de entidades públicas y privadas. Asegura su sostenibilidad por medio del apoyo al fortalecimiento de las instituciones participantes.

LOS MIEMBROS DEL CONSORCIO

- Centro de Capacitación del Campesinado del Azuay (CECCA)
- Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas (CESA)
- Centro de Reconversión del Austro (CREA)
- Cooperativa de Asistencia y Recursos al Exterior (CARE)
- Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP)
- Instituto de Ecología y Desarrollo de las Comunidades Andinas (IEDECA)
- Ministerio del Ambiente
- Red Agroforestal Ecuatoriana (RAFE)
- Universidad de Cuenca
- Universidad Nacional de Loja

AUSPICIO

COSUDE

EMBAJADA REAL DE LOS PAISES BAJOS

ORGANISMO ASESOR

INTERCOOPERATION